

Kennisnet

Jaarstukken 2020

Laat ict werken **voor het onderwijs**



Inhoud

DEEL 1: BESTUURSVERSLAG	1
1. ALGEMENE INFORMATIE	1
1.1. Doelstelling (mission statement).....	1
1.2. Kernactiviteiten	1
1.3. Juridische structuur	3
1.4. Interne organisatiestructuur.....	3
1.5. Belangrijke elementen gevoerde beleid	4
1.6. Belangrijke wijzigingen in statutaire doelstellingen	4
1.7. Ontwikkelingen omtrent het Coronavirus	5
2. FINANCIËLE INFORMATIE	6
2.1. Financiering	6
2.2. De ontwikkeling gedurende het boekjaar	6
2.3. De behaalde baten en resultaten.....	10
2.4. De toestand op balansdatum (solvabiliteit en liquiditeit).....	11
2.5. De voornaamste risico's en onzekerheden	11
2.6. Kasstromen en financieringsbehoefte.....	11
2.7. Het gevoerde beleggingsbeleid en informatie over financiële instrumenten	12
2.8. Het beleid met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen	12
2.9. Europese en nationale aanbestedingen	12
3. INFORMATIE OVER TOEPASSING VAN GEDRAGSCODES	13
3.1. Governance codes	13
3.2. Gedragcodes in het kader van personeel	14
4. TOEKOMSTPARAGRAAF	14
4.1. Algemeen.....	14
4.2. Investerings	15
4.3. Personeelsbezetting.....	16
4.4. Omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de baten afhankelijk is	16
DEEL 2: JAARREKENING	17
5. BALANS STICHTING KENNISNET PER 31 DECEMBER 2020	17
6. STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KENNISNET 2020	19
7. KASSTROOMOVERZICHT STICHTING KENNISNET 2020	20
8. TOELICHTING	21
8.1. Algemeen.....	21
8.2. Grondslagen voor de activa en passiva.....	21
8.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	23
8.4. Grondslagen voor het kasstroomoverzicht.....	23
8.5. Toelichting balans per post – activa	24
8.6. Toelichting balans per post – passiva.....	27
8.7. Toelichting staat van baten en lasten per post.....	30
8.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	36
8.9. Aanwending van het resultaat	37
8.10. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	37
9. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN EN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT	38
9.1. Bezoldiging topfunctionarissen.....	38
9.2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen	41

9.3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT	41
10. ONDERTEKENING JAARREKENING	42
DEEL 3: OVERIGE GEGEVENS	43
11. CONTROLEVERKLARING	43

Deel 1: Bestuursverslag

1. Algemene informatie

1.1. Doelstelling (mission statement)

Goed onderwijs legt de basis voor leven, leren en werken en daagt leerlingen en studenten uit om het beste uit zichzelf te halen. Dat vraagt om onderwijs dat inspeelt op sociale, economische en technologische ontwikkelingen. Daar hoort ook een professionele en doordachte inzet van ict bij. Dit is waar Kennisnet aan bijdraagt, wij laten ict werken voor het onderwijs.

In 2018 heeft Kennisnet de nieuwe Meerjarenkoers 2019-2022 geformuleerd, 2020 was het tweede jaar dat op basis van deze meerjarenkoers werd gewerkt. Kennisnet is voor scholen en instellingen in het primair onderwijs (po), het voortgezet onderwijs (vo) en het middelbaar beroepsonderwijs (mbo) de gids en bouwer van het ict-fundament. Vanuit onze gidsfunctie helpen we besturen en scholen verder met betrouwbare informatie over technologie en de toepassing hiervan in het onderwijs. De geboden kennis maken we praktisch toepasbaar, zodat onze gidsfunctie ook echt leidt tot een professionele inzet van ict in het onderwijs.

Naast gids zijn we, in samenwerking met een aantal andere partijen, bouwer van het publieke ict-fundament. We zorgen voor een landelijke ict-infrastructuur, zodat ict in het onderwijs eenvoudig, veilig en betrouwbaar kan worden ingezet. Daartoe bouwen we verschillende publieke ict-voorzieningen. Zo ondersteunt Kennisnet het onderwijs bij een professionele inzet van ict.

Kennisnet is een publieke organisatie die wordt gefinancierd door het ministerie van OCW. Kennisnet werkt voor het onderwijs en is ook van het onderwijs. De activiteiten waar Kennisnet zich op richt, komen tot stand in overleg met de sectorraden en het ministerie van OCW en sluiten aan bij de vraagstukken waar bestuurders mee bezig zijn. In het Jaarplan 2020 is vastgelegd welke activiteiten Kennisnet vanuit haar instellingssubsidie onderneemt. De subsidieaanvraag 2020 bevat naast de reguliere instellingssubsidie ook de activiteiten voor het programma "Sterke Netwerken", gericht op het versterken van samenwerking tussen besturen. Bij de uitvoering van dit programma wordt intensief samengewerkt met de coöperatie SIVON; ook de PO-Raad, de VO-raad en OCW zijn nauw bij deze activiteiten betrokken. Daarbij gaat het onder andere over kennisdeling, vraagbundeling en de uitbreiding en beheer van het 'nationaal dienstencentrum' (NDC) als onderdeel van het ict-fundament. Bovenop deze aanvraag is een ophoging aangevraagd voor de activiteiten in het kader van Les op afstand en publieke regie.

Naast de instellingssubsidie is er ook sprake van een aantal activiteiten waarvoor aparte financieringsstromen zijn. Additionele subsidies worden door OCW beschikbaar gesteld om een specifiek (beleids)doel te bereiken.

1.2. Kernactiviteiten

De activiteiten van Kennisnet hebben betrekking op twee functies: Kennisnet als gids en als bouwer van het ict-fundament. Ook vallen de activiteiten onder één van de vijf thema's waar Kennisnet zich op focust:

- **Een doordachte inzet van ict**

Kennisnet stelt bestuurders, schoolleiders en anderen beter in staat om doordachte keuzes te maken en de consequenties hiervan te overzien. Verschillende publicaties en tools bieden het onderwijs handvatten om te komen tot een professionele inzet van ict. Ook versterkt Kennisnet bestuurlijke samenwerking en leveren we (inhoudelijke) bijdragen aan kennisnetwerken om zo de aansluiting met de onderwijspraktijk te vergroten.

- **Passende (digitale) leermiddelen en leeromgevingen**

Onder het motto 'beter kiezen uit een beter aanbod', ondersteunt Kennisnet het keuzeproces van besturen en scholen. Wij zorgen voor een goede aanpak van het keuzeproces en verzorgen inhoudelijke informatie over het aanbod en over ontwikkelingen in de markt. Bovendien vereist het kunnen kiezen voor de juiste leermiddelen een goed werkende markt met een afwisselend en rijk aanbod aan - open en gesloten - leermiddelen en

leeromgevingen. Een belangrijke voorwaarde daarbij is een goed functionerende educatieve keten, die ervoor zorgt dat het onderwijs vanuit de leeromgeving vrijwel drempelloos kan beschikken over de gewenste leermiddelen.

- **Verbeteren van informatiemanagement en gebruik van data**

Kennisnet probeert het inzicht in informatieprocessen en –vraagstukken te vergroten, bijvoorbeeld door de ontwikkeling van een referentiearchitectuur (een overzicht van de bouwblokken van de informatie- en applicatiehuishouding in een onderwijsinstelling). Hiermee kunnen besturen hun rol als opdrachtgever van de verschillende leveranciers professioneler invullen en sturen op de gewenste ontwikkelingen. Een goed ingericht applicatielandschap op instellingsniveau stelt schoolbesturen in staat om weloverwogen keuzes te maken die passen bij de visie en die ook de gewenste werkwijze van het bestuur ondersteunen.

- **Een robuuste ict-infrastructuur: betrouwbaar, veilig en toekomstgericht**

Scholen maken in toenemende mate gebruik van ict in het onderwijs. Een haperende ict-infrastructuur mag het onderwijsproces niet verstoren. Dat vraagt om een professionele inrichting. De ict-infrastructuur moet veilig, betrouwbaar en toekomstgericht zijn, zowel wat betreft de inrichting binnen scholen als de verbinding naar buiten. Kennisnet zorgt ervoor dat belangrijke, actuele kennis beschikbaar en goed toepasbaar is, zodat instellingen weloverwogen keuzes kunnen maken bij het inrichten en benutten van de ict-infrastructuur.

- **Veilig en verantwoord gebruik van gegevens en ict (doorsnijdend thema)**

Het veilig en verantwoord omgaan met gegevens en ict, is een doorsnijdend thema dat terugkomt in alle activiteiten van Kennisnet. Onder veilig verstaan wij dat het gebruik van gegevens en ict in overeenstemming is met internationale beveiligingsstandaarden, zonder daarbij de gebruiksvriendelijkheid van systemen uit het oog te verliezen. Het verantwoord omgaan met gegevens en ict houdt in dat gegevens transparant, respectvol, zorgvuldig én in overeenstemming met wet- en regelgeving worden gebruikt. Kennisnet is het expertisecentrum voor informatiebeveiliging en privacy (IBP) in het onderwijs. Bovendien ondersteunt Kennisnet de sector om veilig en verantwoord gebruik van gegevens als een norm en logische keuze in het onderwijs te maken.

	Een doordachte inzet van ict	Passende (digitale) leermiddelen en leeromgevingen	Verbeteren van informatie-management en gebruik van data	Een robuuste ict-infrastructuur: betrouwbaar, veilig en toekomstgericht
Gids	1. Kennisontwikkeling en -verspreiding: - Kennisontwikkeling (technologische innovatie, monitoring, ontwikkeling fundamentele expertise, marktontwikkelingen) - Kennisverspreiding en -benutting: publicaties, bijeenkomsten, netwerken - Sectorontwikkeling, waaronder bijdrage aan realisatie digitaliseringsagenda po en vo & strategische agenda digitalisering mbo			
	2. Sterke Netwerken: ondersteunen van bestuurlijke samenwerking			
Doorsnijdend thema: informatiebeveiliging en privacy (IBP)				
Bouwer van het ict-fundament	3. Tools: - KennisnetWijzer - Leraar24	4. Leermiddelen: - Leermiddelensuite - Open leermiddelen, inclusief Wikiwijs	5. Informatieproducten - Overstapservice Onderwijs (OSO) - Onderwijs Serviceregister (OSR) - Voorziening Vroegtijdig Aanmelden (VVA) koppelpunt vo - Vensters	6. Toegang en distributie - Entree Federatie - Nummervoorziening - Eduroom 7. Sterke Netwerken: connectiviteit - Nationaal Dienstencentrum (NDC) - Servicemanagement
	8. Voorzieningsplatform: - Onderwijscommunitycloud (OCC)			
	9. Standaarden en architectuur: - Referentie Onderwijs Sector Architectuur (ROSA) - Funderend Onderwijs Referentie Architectuur (FORA) - Semantisch onderwijslandschap - Edustandaard			
10. Organisatie - governance - personeel en organisatie - algemene ondersteuning - integratieproces Kennisnet en SIVON				

1.3. Juridische structuur

Kennisnet is een private stichting die publiek is gefinancierd. Stichting Kennisnet is georganiseerd volgens een raad van toezicht-model. Het bestuur is het besluitvormend orgaan van Kennisnet. Het bestuur bestaat uit de statutaire bestuurder die de titel algemeen directeur heeft.

Kennisnet heeft een 100% deelneming in Kennisnetdiensten B.V. te Zoetermeer. Deze besloten vennootschap heeft geen activiteiten.

De juridische structuur is in 2020 niet gewijzigd.

1.4. Interne organisatiestructuur

1.4.1. Algemeen

Kennisnet kent twee inhoudelijke units: Voorzieningen en Expertise. Bovendien is er een pool van strategisch adviseurs. Daarnaast zijn er twee stafafdelingen: Strategie & externe betrekkingen en Bedrijfsvoering & control. De algemeen directeur en de directeur operations vormen samen de directie. De directeur operations is ook eindverantwoordelijk voor de unit Voorzieningen en de afdeling Bedrijfsvoering & control.

Kennisnet kent een management team (MT) waar de besluitvorming onder eindverantwoordelijkheid van de bestuurder plaatsvindt. Het MT neemt besluiten over de hoofdlijnen van beleid; zowel wat betreft de inhoud als voor de bedrijfsvoering. Het MT bestond in 2020 uit de directie en de manager Strategie en externe betrekkingen en Expertise.



Figuur 1: Organogram Kennisnet

1.4.2. Raad van Toezicht

De raad van toezicht ziet toe op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Kennisnet. De raad van toezicht bestaat uit vijf leden en een onafhankelijk voorzitter. De leden worden benoemd voor een periode van vier jaar met de eenmalige mogelijkheid tot aansluitende herbenoeming. De sectorraden benoemen drie leden, zodat is geborgd dat Kennisnet van en voor het onderwijs blijft. De twee onafhankelijke leden zorgen voor de wisselwerking met de rest van de samenleving. Bij de samenstelling van de raad van toezicht wordt gelet op diverse facetten die de aandacht van de raad vragen. De raad van toezicht wordt in ieder geval samengesteld op basis van algemene toezichthoudende kwaliteiten, affiniteit met de doelstelling van de stichting en met een variatie in deskundigheden en competenties.

De raad van toezicht:

- functioneert als adviseur en klankbord voor het bestuur
- ziet toe op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Kennisnet
- bewaakt een zorgvuldig besluitvormingsproces binnen de stichting, zodat de strategie en bijbehorende activiteiten van de stichting aansluiten op de beleidsagenda's van de sectorraden
- toetst of er sprake is van een goede dialoog met de sectorraden bij het ontwikkelen van de meerjarenkoers zoals die is vastgelegd in het meerjarenplan en de bijbehorende meerjarenbegroting
- is verantwoordelijk voor het goedkeuren van het jaarplan, de begroting en het jaarverslag
- is werkgever en verantwoordelijk voor het benoemen en beoordelen van het bestuur

De raad van toezicht bestaat per 31 december 2020 uit de volgende personen:

- Cathy van Beek, Strategic Region Advisor Sustainability (onafhankelijk voorzitter);
- Ewald van Vliet, voorzitter college van bestuur Stichting Lucas Onderwijs (benoemd door de PO-Raad);
- Bert Beun, voorzitter CVB van het Deltion College in Zwolle (benoemd door de MBO Raad in afstemming met AOC Raad);
- Jan van der Vliet, Chief Information Officer De Nederlandsche Bank;
- Leon de Wit, voorzitter college van bestuur NUOVO Scholen (benoemd door de VO-raad)
- Geri Bonhof, zelfstandig ondernemer (Bonhof Toezicht & Advies).

Jaarlijks voert de Raad van Toezicht een zelfevaluatie uit.

1.5. Belangrijke elementen gevoerde beleid

Kennisnet is van en voor het onderwijs. Een onderdeel van dit eigenaarschap van het onderwijsveld is dat de PO-Raad, VO-raad en MBO Raad meedenken over de inhoud van het jaarplan en meerjarenplannen en goedkeuringrecht hebben op meerjarenplannen en meerjarenbegrotingen van Kennisnet.

Het ministerie van OCW subsidieert Kennisnet. Jaarlijks wordt, op basis van het jaarplan, een subsidieaanvraag ingediend. Deze wordt door OCW beoordeeld. Hierbij wordt gelet op de aansluiting van de activiteiten op de collectieve vraag van het onderwijs, wordt bekeken in hoeverre activiteiten aansluiten bij de publieke taken van Kennisnet en wordt de doelmatigheid van uitgaven meegenomen. De verantwoording vindt jaarlijks plaats op basis van het jaarverslag.

Als publieke organisatie is het van belang bewust te zijn van de positionering. Zo wordt bijvoorbeeld afgewogen of activiteiten door de markt zelf kunnen worden opgepakt of dat Kennisnet die activiteiten gaat uitvoeren. Als expertiseorganisatie baseert Kennisnet zich zoveel mogelijk op de laatste resultaten van wetenschappelijk onderzoek. Om rendement te behalen voor het onderwijs is samenwerking in de onderwijsketen een voorwaarde.

De toegevoegde waarde van Kennisnet richt zich op twee aspecten:

1. **De gids van het ict-fundament:** Vanuit onze gidsfunctie helpt Kennisnet besturen en scholen verder met betrouwbare informatie over technologie en de toepassing hiervan in het onderwijs. De geboden kennis maken we praktisch toepasbaar, zodat onze gidsfunctie ook echt leidt tot een professionele inzet van ict in het onderwijs.
2. **De bouwer van het ict-fundament:** In samenwerking met een aantal andere partijen is Kennisnet bouwer van het publieke ict-fundament. We zorgen voor een landelijke ict-infrastructuur, zodat ict in het onderwijs eenvoudig, veilig en betrouwbaar kan worden ingezet. Daartoe bouwen we verschillende publieke ict-voorzieningen. Zo ondersteunt Kennisnet het onderwijs bij een professionele inzet van ict.

1.6. Belangrijke wijzigingen in statutaire doelstellingen

Er zijn geen wijzigingen in statutaire doelstellingen.

1.7. Ontwikkelingen omtrent het Coronavirus

Kennisnet is net als alle instellingen en bedrijven vanaf Q1 van 2020 geconfronteerd met de impact en gevolgen van het Coronavirus (Covid-19). Het sluiten van de scholen per 16 maart vormde een grote uitdaging voor de schoolbesturen, schoolleiders, leerlingen en ouders. Er is ingezet op zoveel mogelijk continuering van het lesprogramma, maar dan zoveel mogelijk digitaal met begeleiding van de leraar op afstand.

Voorafgaand aan de daadwerkelijke sluiting van de scholen, heeft Kennisnet zich voorbereid op een essentiële positie in de informatievoorziening met lesopafstand.nl. In overleg met o.a. de sectorraden en OCW is deze portal gekozen als de centrale plek met informatie over het inrichten van digitaal onderwijs en tevens als verwijzer naar andere partijen die scholen ondersteunen. We hebben een boost gezien in het geven van digitaal onderwijs. Veel schoolbestuurders, schoolleiders en leraren zijn snel na de sluiting van de scholen gestart met het geven van onderwijs op afstand, daarbij ondersteund door diverse platforms. In deze bijzondere situatie is de vlucht voorwaarts gekozen door de meeste schoolbesturen en scholen.

Met veel stakeholders is samengewerkt om hen te ondersteunen bij het verbeteren van de positie van de leraar en de leerling thuis. Dit is o.a. gedaan door SIVON te ondersteunen bij de inkoop van devices. Het ministerie van OCW heeft hiervoor aan SIVON een subsidie ter beschikking gesteld. Verder is samen met sectorraden en uitgevers de impact bepaald op het gratis ter beschikking stellen van licenties van digitaal lesmateriaal.

De platforms van Kennisnet zijn opgeschaald om te kunnen voldoen aan de verwachte stijging van het gebruik en zijn doorontwikkeld. De stijging in gebruik is er m.n. bij de Entree Federatie (toegang tot digitaal leermateriaal) en Wikiwijs (gebruik open leermateriaal). Wikiwijs heeft voor veel vakken extra activiteiten ontplooid om met extra open leermateriaal bij te dragen aan lesopafstand.nl. Ondanks de corona-maatregelen zijn nieuwe diensten gerealiseerd, zoals het Nationaaldienstencentrum (NDC). Vele andere activiteiten hebben ook doorgang gevonden zo zijn vrijwel alle LAS leveranciers aangesloten op OSR en is AMIGO 1.0 beschikbaar gekomen ten behoeve van uitwisselingen.

De Kennisnet medewerkers werken allen vanaf week 12 vanuit huis. In september is het kantoor deels open geweest en daarna weer volledig gesloten. Een gering aantal medewerkers is ziek geworden door corona. Interactie vindt plaats middels digitale platforms. Leidinggevendenden houden contact met hun medewerkers. HR vervult hierin een ondersteunende rol. Het MT volgt de richtlijnen van het RIVM en de regering. Vooral voor medewerkers met kinderen is het combineren van (thuis)werk, zorg en onderwijs een ingewikkeld vraagstuk. Als onderdeel van ons business continuity management, is een crisismanagement ingericht en operationeel.

Ondanks het coronavirus en de sluiting van het kantoorpand, heeft Kennisnet veel van haar activiteiten kunnen voortzetten. Deels fysiek wanneer dit mogelijk was en grotendeels online. Het coronavirus heeft bij een aantal activiteiten voor enige vertraging gezorgd zoals bij de uitrol van de dienst Veilig Internet onder Sterke Netwerken en bij activiteiten waarbij afhankelijkheid bestond van externe leveranciers die hinder ondervinden. Desondanks lopen ingezette projecten door en is het moeilijk om de impact op het jaarplan 2021 te definiëren. De diensten en voorzieningen in de basisinfrastructuur zijn in 2020 doorontwikkeld en worden doorgezet in 2021.

In generieke zin kan gesteld worden dat kennisontwikkeling doorgang vindt en dat de online werkvormen over het algemeen werken. Deels geldt dit ook voor kennisverspreiding, maar hier wordt de meeste hinder ondervonden door het wegvallen van congressen en andere bijeenkomsten. Kleinere bijeenkomsten vinden online doorgang en OnderwijsInzicht 2021 is een online congres geworden. Aan de andere kant zorgen activiteiten zoals Lesopafstand.nl voor veel waardering in het onderwijsveld en vervult Kennisnet hiermee een belangrijke rol in de huidige coronacrisis.

2. Financiële informatie

2.1. Financiering

Kennisnet wordt voornamelijk gefinancierd met subsidiegelden vanuit het ministerie van OCW. Kennisnet heeft in 2020 een instellingssubsidie ontvangen van € 19.351.000, bestaande uit een reguliere instellingssubsidie (€ 12.260.000), een ophoging Sterke Netwerken (€ 6.721.000) en een ophoging voor de programma's Les op afstand en publieke regie (€ 370.000). Daarnaast heeft Kennisnet in 2020 de volgende bedragen aan aanvullende projectsubsidies ontvangen of zijn overlopend vanuit 2019:

x €1	2020
Community of Practice MBO	100.000
Erfgoed	942.000
Ketenactiviteiten PO2019/2020	100.000
Ketenactiviteiten VO/MBO 2019/2020	50.000
Migratie Leraar.nl naar Leraar 24	64.000
TOTAAL	1.256.000

Naast subsidie heeft Kennisnet in 2020 bijdragen ontvangen van partners voor specifieke activiteiten van Kennisnet:

x €1	2020
Bijdrage PO-Raad en VO-raad in doorontwikkeling Vensters	535.000
Bijdrage PO-Raad/VO-Raad Doorontwikkeling BRON	33.000
TOTAAL	568.000

Ten behoeve van de financiering heeft Kennisnet de beschikking over een algemene reserve, die gemaximeerd is op 25% van de toegekende instellingssubsidie. Per 1 januari 2017 is de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS van kracht geworden. In deze kaderregeling is opgenomen dat het financiële resultaat van een instellingssubsidie alleen nog mag worden toegevoegd aan een egalisatiereserve of een specifiek door de minister aangewezen bestemmingsreserve. Hierdoor is het niet meer mogelijk om vanuit de instellingssubsidie toevoegingen te doen aan de Algemene reserve.

Wel mag Kennisnet vanaf 1 januari 2017 een egalisatiereserve vormen bij een positief resultaat. De egalisatiereserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. In overeenstemming met de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS wordt het resultaat van 2020 toegevoegd aan de egalisatiereserve.

Vanuit het programma Sterke Netwerken kan Kennisnet een bestemmingsreserve vormen. Deze is bedoeld om verschuivingen in de tijd te kunnen opvangen, bijvoorbeeld voor het verschil tussen de investeringen en afschrijvingen.

Kennisnet heeft behalve het reguliere leverancierskrediet geen geldleningen met banken of andere partijen.

2.2. De ontwikkeling gedurende het boekjaar

In 2020 heeft Kennisnet zich ingezet om ict beter laten werken voor het onderwijs. De ambitie daarbij was om het onderwijs samen anders te organiseren en een professionele inzet van ict mogelijk te maken. Kennisnet heeft het onderwijs hierbij als gids ondersteund met expertise en als bouwer van ict-voorzieningen. Door de toenemende digitalisering en de afhankelijkheid van grote marktpartijen zijn belangrijke waarden van het onderwijs onder druk komen te staan. Er is hierdoor een grotere belangstelling voor het ethische perspectief op digitalisering. Onderwerpen zoals ethiek maar ook privacy, duurzaamheid en kansengelijkheid zijn thema's waarop Kennisnet het onderwijs steeds meer heeft ondersteund. De coronacrisis heeft dit nog verder versterkt. Scholen raakten afhankelijk van digitale platformen en oplossingen om les op afstand mogelijk te maken. Kennisnet heeft het

afgelopen jaar moeten bijschakelen door extra in te zetten op de ondersteuning van digitaal onderwijs. Via lesopafstand.nl is in samenwerking met de sectorraden en OCW veel kennis en informatie verspreid en van diverse organisaties bij elkaar gebracht. Hiermee is het onderwijs adequaat ondersteund. De diensten van Kennisnet zoals de Entree Federatie en Wikiwijs hebben veel toegevoegde waarde geleverd door het probleemloos verschaffen van toegang tot leermiddelen voor elke leerling. Daarnaast is gedurende het jaar SIVON ondersteund bij de ontwikkeling van een dienstenpakket voor de leden. Zo is het een nationaal dienstencentrum (NDC) operationeel en zijn de eerste schoolbesturen aangesloten op Veilig Internet. Ook gebruiken er diverse besturen inmiddels WIFI-as-a-service en zijn de eerste aanbestedingen voor leermiddelen gerealiseerd met hulp van Kennisnet.

2.2.1. Instellingssubsidie

De instellingssubsidie bestaat in 2020 uit de reguliere instellingssubsidie van € 12.260.000, de ophoging van € 6.721.000 voor het programma Sterke Netwerken en een ophoging van € 370.000 voor Les op afstand en publieke regie. De realisatie in de reguliere instellingssubsidie is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2020	REALISATIE 2020	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	12.260.000	12.260.000	-
Overige baten	640.000	799.000	159.000
Totale baten	12.900.000	13.059.000	159.000
Lasten			
Personele lasten	10.242.000	10.646.000	404.000
Uitbestede diensten	373.000	334.000	- 39.000
Afschrijvingen	213.000	177.000	- 36.000
Huisvestingslasten	625.000	652.000	27.000
Automatiseringslasten	815.000	770.000	- 45.000
Communicatielasten	247.000	147.000	- 100.000
Onderzoekslasten	200.000	155.000	- 45.000
Stimuleringsbijdragen	-	-	-
Overige lasten	185.000	153.000	- 32.000
Totale lasten	12.900.000	13.034.000	134.000
Saldo baten en lasten	0	25.000	25.000
Financiële baten en lasten	-	-10.000	-10.000
Resultaat uit deelnemingen	-	-	-
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	00	15.000	15.000

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting betreffen de lagere personele lasten en lagere communicatielasten.

Personele lasten

De realisatie bij de personele lasten van € 10.646.000 ligt € 404.000 boven de begroting. Dit komt voornamelijk door de inzet van meer extern personeel door extra inzet van externe ontwikkelaars, tijdelijke externe inzet op (lang) openstaande vacatures en extra inhuur om de toekomstvisie voor de architectuur van de educatieve contentketen op te stellen. De overbesteding op extern personeel bedraagt € 715.000.

De interne personele lasten liggen € 311.000 lager. Het gemiddeld aantal fte ligt met 78,96 2,62% onder het begrote aantal fte van 81,09. De gemiddelde kosten per fte in de basissubsidie liggen 1,43% lager dan begroot, vooral door een andere functiemix.

Communicatielasten

De voornaamste reden voor de €100.000 lagere kosten dan begroot, is het wegvallen van veel bijeenkomsten door de Covid-19 pandemie. Zowel de maatregelen als hetgeen de scholen mee bezig waren zorgden voor minder kosten op het communicatievlak.

2.2.2. Aanvulling Sterke Netwerken

De ophoging Sterke Netwerken bedraagt € 6.721.000 voor 2020. Er is in 2020 € 3.189.000 aan kosten geboekt. Het resultaat op Sterke Netwerken van € 3.532.000 wordt in overeenstemming met de afspraken met het ministerie van OCW toegevoegd aan de bestemmingsreserve Sterke Netwerken.

Het resultaat op Sterke netwerken van € 3.532.000 bestaat uit het verschil tussen investeringen en afschrijvingen van € 2.841.000, een overbesteding op het onderdeel “Ondersteunen van bestuurlijke samenwerking” van € 134.000 en een onderbesteding op het onderdeel “Externe connectiviteit” van € 825.000. Deze onderbesteding komt vooral doordat het nationaal diensten centrum later is opgeleverd en daardoor ook later pas besturen zijn aangesloten. De overbesteding op “Ondersteunen van bestuurlijke samenwerking” betreft vooral meer inzet van intern personeel, bijvoorbeeld door de samenwerking met SIVON voor het project “Devices voor kwetsbare leerlingen”, maar ook op het gebied van leermiddelen.

De subsidietermijn van Sterke Netwerken loopt tot en met 31-12-2023. Het programma Sterke Netwerken en dan met name het onderdeel externe connectiviteit kent een vertraging van ongeveer een jaar. In overleg met het ministerie van OCW is een verlenging van 1 jaar aangevraagd.

2.2.3. Aanvulling Les op afstand en publieke regie

In december 2020 heeft het Ministerie van OCW ook een ophoging van € 370.000, voor Les op afstand en publieke regie toegekend. Vanwege de coronacrisis en het door scholen te geven afstandsonderwijs heeft Kennisnet de site les op afstand opgezet. Hier vinden scholen betrouwbare informatie omtrent hybride onderwijs en onderwijs op afstand.

De toenemende kansongelijkheid voor leerlingen, het steeds grotere gebruik van leerlingdata en toenemende invloed van grote marktpartijen in het onderwijs hebben geleid tot de activiteiten omtrent publieke regie.

Van de ophoging Les op afstand en publieke regie is € 208.000 nog niet besteed. Dit bedrag is in overleg met het ministerie van OCW toegevoegd aan de egaliseringsreserve subsidie OCW en zal worden ingezet in 2021.

2.2.4. Additionele subsidies

Additionele subsidies bieden de mogelijkheid om bepaalde activiteiten te intensiveren die aansluiten bij de (beleids-)prioriteiten van het onderwijs. De omvang van subsidies was in 2020 vergelijkbaar met vorig jaar. Er waren vijf additionele subsidies vanuit 2019 waarvan de activiteiten ook in 2020 doorlopen. Een nieuwe activiteit is Migratie Leraar.nl naar Leraar 24. Aanleiding hiervoor is de samenwerking met het ministerie van OCW op dit vlak per 1-1-2021. De subsidie betreft de migratiekosten en de vergoeding voor de lerarenredactie. De einddatum van deze subsidie is 31-12-2021.

De realisatie van de aanvullend gefinancierde projecten bedraagt € 840.000 en is hiermee € 474.000 lager dan het begrote bedrag van € 1.314.000. Deze achterstanden betreffen voornamelijk verschuivingen naar 2021, voor het programma Digitaal Erfgoed. Een nadere toelichting is opgenomen in paragraaf 8.6.

Door beperkte overbesteding op Slimmer leren met ict (€ 3.000), Community of practice (€ 6.000) en Ketenactiviteiten PO (€ 1.000) bedraagt het resultaat op de aanvullende subsidies - € 10.000.

2.2.5. Personele ontwikkeling

De samenstelling van het personeel en verzuimcijfers over 2020 worden weergegeven in onderstaande tabel.

	2020	2019
Aantal medewerkers per 31-12	107	98
Aantal fte per 31-12	96,75	90,2
Verhouding man/vrouw in % (per aantallen medewerkers)	59,91%/40,19%	63,3%/36,7%
Verhouding parttime/fulltime in % (per aantallen medewerkers)	59,81%/ 40,19%	53,1%/46,9%
Aantal medewerkers in dienst getreden	19	16
Aantal medewerkers uit dienst getreden	10	20
Ziekteverzuimpercentage	3,20%	4,63%

Ten opzichte van 2019 is het aantal medewerkers gestegen met 9 personen, het aantal fte's met 6,55. Van de 10 medewerkers die in 2020 uit dienst zijn getreden, is van 1 medewerker het dienstverband geëindigd vanwege het bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd, hebben 7 medewerkers hun dienstverband opgezegd omdat zij toe waren aan een nieuwe stap, en zijn 2 medewerkers uit dienst gegaan omdat de werkzaamheden aan het project waarvoor zij in dienst waren genomen, waren voltooid. Het ging in beide gevallen slechts om een dienstverband van enkele maanden.

We hebben 19 nieuwe medewerkers aangenomen en er staan nog een aantal vacatures open, waar onder andere met behulp van een werving- en selectiebureau actief voor wordt geworven (via actieve search). Mede met behulp van het werving- en selectiebureau lukt het, ondanks de krappere wordende arbeidsmarkt, om de benodigde capaciteit binnen te halen, zij het dat vacatures voor specialistische functies een langere periode openstaan. Dit geldt met name voor functies met betrekking tot informatiemanagement, informatieanalyse en ICT-infra.

Het werving- en selectiebureau richt zich niet alleen op mensen die actief op zoek zijn naar een andere baan, maar ook op mensen die mogelijk openstaan voor een nieuwe uitdaging (passief zoekende). Het zoeken, vinden en enthousiasmeren van deze kandidaten neemt geruime tijd in beslag, maar betekent ook dat we onze horizon qua kandidaten verbreden. Waren we voorheen als werkgever vooral aantrekkelijk voor kandidaten die al in het onderwijs werkzaam zijn, nu hebben we vaker kandidaten die de overstap willen maken van bedrijfsleven naar Kennisnet vanwege onze maatschappelijke waarde. Omdat Kennisnet in een transitiefase zit, is juist deze mix qua achtergrond (publiek/privaat) een belangrijke meerwaarde voor ons. Daarnaast blijven we kritisch bij de selectie van de juiste medewerkers en doen we, onder druk van de arbeidsmarkt, geen concessies aan de kwaliteit. Dat dit betekent dat het soms wat langer duurt eer een vacature wordt ingevuld, nemen we voor lief en vangen we -indien nodig- tijdelijk op andere manieren op, bijvoorbeeld door middel van externe inhuur.

Het ziekteverzuimpercentage 2020 is 1,43% gedaald ten opzichte van het verzuimpercentage 2019. De daling van het ziekteverzuimpercentage in 2020 is zowel zichtbaar in het kort verzuim, het middellang verzuim, het lang verzuim én de ziekmeldingsfrequentie (=aantal ziekmeldingen afgezet tegen het aantal medewerkers dat in dat jaar in dienst is geweest). We kunnen constateren dat Covid-19 voor Kennisnet niet van wezenlijke invloed is geweest op het verzuimpercentage, in ieder geval niet in negatieve zin.

2.3. De behaalde baten en resultaten

2.3.1. Baten

Kennisnet heeft in 2020 een instellingssubsidie ontvangen van € 12,3 miljoen, een ophoging voor Sterke Netwerken van € 6,7 miljoen, een ophoging voor Les op afstand en publieke regie van € 0,4 miljoen en daarnaast is voor € 1,6 miljoen aan aanvullende subsidies en overige baten gerealiseerd. De totale baten bedragen dus € 21 miljoen en zijn hiermee in lijn met de begroting. Wel licht de realisatie op aanvullende subsidies onder de begroting en de realisatie op de instellingssubsidie hoger.

Een nadere toelichting op de baten en de verschillen met de begroting is opgenomen in paragraaf 8.7 van de jaarrekening.

2.3.2. Lasten

De lasten van € 17.2 miljoen liggen € 2,9 miljoen onder het begrote bedrag, met name door € 3,5 miljoen minder bestedingen voor het programma Sterke Netwerken. Door latere start van de activiteiten en minder aansluitingen dan vooraf ingeschat zijn de investeringen in het NDC lager dan verwacht. De onderbesteding op Sterke Netwerken is, zoals afgesproken met het ministerie van OCW, opgenomen in de bestemmingsreserve Sterke Netwerken. Ook de personele lasten liggen lager dan verwacht. Het gemiddeld aantal fte ligt met 93,15 10,1% onder het begrote aantal fte van 103,64. De gemiddelde kosten per fte liggen 1,3% hoger. Het lager gemiddeld aantal fte betreft het later invullen van vacatures voor Sterke Netwerken, deels door de vertraging binnen Sterke Netwerken en deels door de krapte op de arbeidsmarkt.

Daarnaast is op de aanvullend gefinancierde projecten € 0,5 miljoen minder gerealiseerd dan begroot.

Een nadere toelichting op de lasten en de verschillen met de begroting is opgenomen in paragraaf 8.7 van de jaarrekening.

2.3.3. Resultaat

Het vrij te bestemmen resultaat wordt als volgt bepaald:

x €1	
Saldo staat van baten en lasten	3.745.000
Mutatie bestemmingsfondsen	10.000
Mutatie bestemmingsreserve Sterke Netwerken	- 3.532.000
Vrij te bestemmen resultaat	223.000

Het saldo van de staat van baten en lasten bedraagt € 3.745.000. Daarnaast valt er € 10.000 vrij vanuit het bestemmingsfonds versterking vraagbundeling.

Vanuit het resultaat wordt € 3.532.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Sterke Netwerken. Dit is het verschil tussen de ontvangen subsidie van € 6.721.000 en de gerealiseerde kosten van € 3.189.000.

Het voorstel om het vrij te bestemmen resultaat van € 223.000 toe te voegen aan de egalisatiereserve instellingssubsidie OCW is als zodanig reeds verwerkt in de jaarrekening.

2.4. De toestand op balansdatum (solvabiliteit en liquiditeit)

Ultimo 2020 kent Kennisnet een goede liquiditeits- en solvabiliteitspositie. Aan de activazijde van de balans bestaat 75% (2019: 88%) van de activa uit liquide middelen, die direct opeisbaar zijn. Aan de passivazijde is het eigen vermogen 85% (2019: 83%) van het balanstotaal. De stijging komt met name door de toevoeging aan de bestemmingsreserve Sterke Netwerken.

2.5. De voornaamste risico's en onzekerheden

2.5.1. Afhankelijkheid OCW instellingssubsidie

Kennisnet vraagt ter uitvoering van haar jaarplanactiviteiten jaarlijks voor 1 oktober een instellingssubsidie aan bij het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Dit is een aanvraag voor een instellingssubsidie als bedoeld in artikel 1.5, onder d van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. De subsidie wordt verleend onder de voorwaarde dat de begrotingswetgever voldoende middelen ter beschikking stelt. Ook is het bedrag waarop de subsidie na het tijdvak waarvoor zij wordt verleend, wordt vastgesteld, afhankelijk van de daadwerkelijk gerealiseerde kosten.

Het feit dat Kennisnet volledig afhankelijk is van deze jaarlijkse toekenning, de voortgang daarvan en de uitbetaling van de instellingssubsidie brengt risico's en onzekerheden met zich mee op gebied van de financiering en continuïteit van de activiteiten van Kennisnet.

Het monitoren van de flexibiliteit van het personeelsbestand is een belangrijke mitigerende maatregel, om te zorgen dat bij een vermindering van de jaarlijkse subsidie de continuïteit toch gewaarborgd blijft. Kennisnet analyseert haar flexibiliteit op dit gebied periodiek door onder andere kwartaalanalyses van de flexibele schil en een periodieke evaluatie van het weerstandsvermogen.

Op 17 december 2019 is de beschikking instellingssubsidie voor 2020 ontvangen voor een bedrag van € 18.891.000. Op 15 december 2020 is er een beschikking ontvangen voor het wijzigen van de instellingssubsidie van 2020 naar een bedrag van € 19.351.000. Kennisnet is opgenomen in de OCW begroting voor € 19.240.000 tot en met 2023 en vervolgens € 15.740.000 voor 2024 en 2025. Kennisnet blijft aanhoudend alert ten aanzien van het hierboven vermelde risico.

2.5.2. Impact van het coronavirus

Kennisnet is net als alle instellingen in het primair en voortgezet onderwijs vanaf 16 december 2020 opnieuw geconfronteerd met een lockdown vanwege de impact en gevolgen van het Coronavirus (Covid-19). Deze tweede golf van de crisis heeft gevolgen hebben voor schoolbesturen, schoolleiding, leerlingen en ouders, maar ook voor leveranciers van het onderwijs, leveranciers van Kennisnet en voor de interne organisatie.

De impact van deze tweede lockdown is nog niet te bepalen, maar het is niet de verwachting dat deze de continuïteit van Kennisnet in gevaar brengt. Een nadere uiteenzetting met betrekking tot het Coronavirus is opgenomen in paragraaf 4.5.

2.6. Kasstromen en financieringsbehoefte

De kasstroom over 2020 was positief, voornamelijk vanwege de wijze van bevoorschotting van het programma Sterke Netwerken, waarbij een groot bedrag van de subsidie voor 2020 nog niet heeft geleid tot kosten. Naast het reguliere leverancierskrediet heeft Kennisnet geen additionele financieringsbehoefte. De liquiditeitspositie en eventuele financieringsbehoefte wordt continu gemonitord. Er zijn op dit moment geen financieringsissues.

2.7. Het gevoerde beleggingsbeleid en informatie over financiële instrumenten

Het beleggingsbeleid van Kennisnet is vastgelegd in het eigen Treasury statuut. In juli 2020 is er een nieuw statuut vastgesteld door de Raad van Toezicht. De functie van treasurer wordt ingevuld door de controller van Kennisnet. Het treasury beleid van Kennisnet is risicomijdend en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten (financieel) gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid over de ontvangen subsidie. Er mag geen hoofdsomrisico worden aangegaan. De opbouw van de beleggingsportefeuille moet zodanig zijn, dat er een optimale verhouding bestaat tussen rendement en risico.

In principe wordt er gewerkt met stallingsdepots waarop de overtollige liquide middelen worden gezet. Zo'n stallingsdepot geeft vergelijkbare rentetarieven als kortlopende termijndeposito's. Daarnaast wordt er gewerkt met **termijndeposito's**. De Treasurer bewaakt de termijnen van vervallen deposito's zodat op elk moment een vervallen deposito kan worden aangewend voor de liquiditeitsbehoefte van de organisatie of omgezet kan worden in een nieuw deposito.

Kennisnet werkt niet met rentederivaten of andere afgeleide producten.

In 2020 is de rente op grote spaartegoeden negatief geworden. Door de omvang van het eigen vermogen en de geldstromen van Sterke Netwerken heeft Kennisnet een groot saldo aan liquide middelen en moest hierover rente worden betaald. Kennisnet heeft aan het eind van het jaar een nieuwe bankrekening geopend om de liquide middelen meer te kunnen spreiden en minder rente te hoeven betalen. Naar verwachting zal ook in 2021 negatieve rente betaald moeten worden over de tegoeden.

2.8. Het beleid met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen

Kennisnet heeft de beschikking over een algemene reserve, die gemaximeerd is op 25% van de toegekende instellingssubsidie. Deze algemene reserve kan niet meer worden aangevuld vanuit subsidiegelden. In overeenstemming met artikel 8.7 van de Kaderregeling OCW, SZW en VWS mag Kennisnet een egaliseringsreserve vormen bij een positief resultaat. De egaliseringsreserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie.

Kennisnet houdt deze reserves aan ten behoeve van voorfinanciering van activa, voorfinanciering van trajecten die nog niet volledig het subsidietraject hebben doorlopen (het moment van toekenning ligt na de start van de subsidieperiode), als buffer om eventuele tekorten op te vangen en om flexibel te kunnen intensiveren.

Naast de algemene reserve en de egaliseringsreserve heeft Kennisnet ook een bestemmingsreserve gevormd voor de resultaten van Sterke Netwerken. Deze bestemmingsreserve kan worden ingezet voor activiteiten in de toekomst en ter dekking van toekomstige afschrijvingen.

2.9. Europese en nationale aanbestedingen

In 2019 heeft Kennisnet als aanbestedende dienst 3 Europese aanbestedingen gepubliceerd via Negometrix3.com, TenderNed.nl en op de Ted databank voor overheidsopdrachten te Brussel. Dit betrof:

- de Europese openbare aanbesteding Beheer en ontwikkeling Edurep;
- de Europese niet openbare aanbesteding Software ontwikkeling tbv Kennisnet diensten en
- de Europese niet openbare aanbesteding Advies en inhuur op gebied van ict diensten, programma- en projectmanagement (samen met SIVON).

Bovengenoemde aanbestedingen zijn in de eerste helft van 2020 succesvol afgerond en voorzien van meerjarige raamovereenkomsten.

In 2020 heeft Kennisnet 5 nieuwe aanbestedingen gepubliceerd via Negometrix3.com, TenderNed.nl en op de Ted databank voor overheidsopdrachten te Brussel. Dit betrof:

- de openbare Europese aanbesteding Recruiteringsdiensten vast personeel Kennisnet en
- de openbare Europese aanbesteding Accountantsdiensten;
- de Europese openbare aanbesteding Hardware redundante uitvoering OCC;
- de Europese openbare aanbesteding Housing en Colocatiediensten RED OCC en
- de Europese openbare aanbesteding Schoonmaakdiensten Kennisnet Zoetermeer. De laatste 3 aanbestedingstrajecten lopen door in 2021 en zijn inmiddels gegund.

Er zijn in 2020 geen nationale aanbestedingen in de markt gezet.

3. Informatie over toepassing van gedragscodes

3.1. Governance codes

Goed bestuur en goed toezicht is een actueel en belangrijk thema in de gehele publieke sector en zeker ook in het onderwijs. Er bestaan diverse governance codes, maar geen hiervan is wettelijk van toepassing op Kennisnet. Daarom heeft de raad van toezicht aansluiting gezocht met de diverse governance codes in haar Handboek raad van toezicht. In 2019 heeft de raad van toezicht een zelfevaluatie uitgevoerd. Op basis hiervan zijn in 2020 een aantal punten in het Handboek aangescherpt. Ook in 2020 heeft de raad van toezicht een zelfevaluatie gedaan om naar het eigen functioneren te kijken. De conclusie hiervan is dat de verbeterpunten uit de zelfevaluatie 2019 hebben geleid tot een versterking van de raad. In het handboek heeft de raad van toezicht een viertal pijlers gedefinieerd, die richtinggevend zijn voor de manier waarop de raad van toezicht haar taken wil invullen, namelijk:

- **Strategie**
Een belangrijke rol van de raad is om samen met de bestuurder voor de lange termijn een goed beleid uit te zetten voor Kennisnet. In een Meerjarenplan wordt de strategie vastgelegd. Het Meerjarenplan wordt goedgekeurd door de sectorraden en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van toezicht.
- **Risico's**
Voor de raad is het belangrijk om te weten welke risico's geïdentificeerd zijn en op welke manier de bestuurder hiermee omgaat. De raad neemt kennis van bestaande risico's en onzekerheden en de geplande reacties hierop. Daarnaast ondersteunt de raad de bestuurder in het benoemen van risico's en het formuleren van oplossingen.
- **Middelen en organisatie**
Voor de uitvoering van de missie en strategie van Kennisnet is een gezonde organisatie nodig. Dit betekent dat middelen en beleid met elkaar in balans zijn en dat de juiste mensen op de juiste plek zitten. De raad controleert of de bestuurder de beschikbare middelen optimaal inzet voor het opbouwen van een duurzaam Kennisnet. Ook adviseert de raad de bestuurder over het 'in controle zijn' van de organisatie.
- **Stakeholders**
Naast een gezonde organisatie is het van belang dat er goed wordt omgegaan met stakeholders. De raad toetst of het bestuur voldoende aandacht heeft voor de wensen en behoeften van de primaire stakeholders. Dit zijn in eerste instantie de bestuurders, verenigd in de raden, en het Ministerie van OCW. Ook controleert de raad de relatie met andere partijen in het onderwijsveld. Als laatste heeft de raad oog voor de interne stakeholders van Kennisnet, dit zijn de medewerkers. Daarom is er regelmatig contact tussen de raad en de ondernemingsraad.

Nevenfuncties

De nevenfuncties van de leden van de raad van toezicht worden vermeld op de website van Kennisnet en in het jaarverslag van Kennisnet. Het overzicht wordt elke vergadering meegestuurd met de vergaderstukken zodat het actueel en volledig blijft. Het is aan de raad om te beoordelen of nieuwe functies conflicteren met het lidmaatschap van de raad van toezicht van Kennisnet.

3.2. Gedragscodes in het kader van personeel

Per 1 juli 2016 is de wet Huis voor Klokkeluiders (wet HvK) in werking getreden. De wet HvK verplicht werkgevers bij wie tenminste 50 personen werkzaam zijn tot het vaststellen van een procedure voor het omgaan met het melden van een vermoeden van een misstand. Kennisnet heeft sinds 2016 deze regeling in gebruik.

De Kennisnet-regeling is identiek aan de modelregeling van het adviespunt klokkeluiders. Kennisnet heeft conform de regeling een onafhankelijk vertrouwenspersoon ingehuurd.

4. Toekomstparagraaf

4.1. Algemeen

De Meerjarenkoers 2019-2022 beschrijft op welke inhoudelijke thema's Kennisnet zich in de periode 2019-2022 richt en hoe we daarbij invulling geven aan de rol van gids en bouwer van het ict-fundament. Ieder jaar werken we de Meerjarenkoers uit in concrete jaarplannen waarin onze activiteiten zijn beschreven. De invulling van onze activiteiten en de ontwikkeling van ons portfolio volgen uit de collectieve behoeften die we ophalen bij de sectorraden, bij saMBO-ICT en bij het ministerie van OCW. Zoals ook uit de Meerjarenkoers blijkt is het professioneel benutten van ict complex, waarbij een langdurige inzet op de verschillende onderwerpen nodig is om de gewenste resultaten te bereiken. Bovendien heeft het onderwijs behoefte aan continuïteit en een landelijk ict-fundament waarop het kan rekenen. Hierdoor lopen activiteiten vaak gedurende meerdere jaren en zijn veel activiteiten uit het jaarplan 2020 ook terug te vinden in het jaarplan 2021.

Voor 2021 is het thema van het Jaarplan "Samenwerken aan publieke regie". Dat wil zeggen het vanuit de onderwijsambities sturen op digitalisering met ethische waarden als kompas. Om te kunnen sturen is samenwerking op verschillende niveaus noodzakelijk. Ten opzichte van 2020 zijn er een aantal met elkaar samenhangende verschuivingen in zowel het funderend onderwijs als het middelbaar beroepsonderwijs. De eerste verschuiving gaat over de ambitie en urgentie om het onderwijs flexibeler te organiseren. In de bredere agenda 'De toekomst van ons onderwijs' spreken alle sectoren de ambitie uit voor doorlopende leerlijnen, een leven lang ontwikkelen en maatwerk, zodat leerlingen het beste uit zichzelf kunnen halen. Steeds gaat het hierbij om het vergroten van de mogelijkheden om het onderwijs op een meer flexibele manier in te richten. Ook maakte de coronacrisis duidelijk hoe belangrijk het is om het onderwijs te flexibiliseren en te digitaliseren. Scholen willen de lessen en positieve ervaringen uit deze periode vasthouden voor de toekomst, maar dit gaat niet vanzelf. Scholen en besturen hebben behoefte aan ondersteuning bij het maken van keuzes over flexibilisering in het onderwijs, zowel in het onderwijsproces als in de organisatie. Daarnaast stelt deze flexibilisering (aanvullende) eisen aan de randvoorwaarden zoals een betere ict-infrastructuur bij leerlingen thuis of betere toegankelijkheid van leermiddelen.

De toenemende digitalisering heeft echter ook een keerzijde. De afhankelijkheid van technologie neemt toe waarbij scholen producten en diensten afnemen bij verschillende spelers in de markt. Daarom is het belangrijk om te werken aan betere markcondities en een sterkere vraagmacht vanuit het onderwijs. Bovendien maken scholen niet alleen gebruik van ict, maar werkt deze ict ook sturend. Deze ontwikkelingen maken dat scholen bewuster moeten nadenken over ethische vragen wanneer ze keuzes maken voor digitalisering. Samen met besturen en de sectorraden is een waardenkader ontwikkeld dat uitgaat van de publieke waarden: rechtvaardigheid, menselijkheid en autonomie. Om te kunnen sturen vanuit de eigen waarden, is het waardenkader alleen niet voldoende. Om vanuit het onderwijs richting te kunnen geven aan de gewenste ontwikkelingen en de toepassing hiervan in de klas, is publieke regie noodzakelijk. Met publieke regie zit het onderwijs zelf aan het stuur op belangrijke aspecten en kan het ontwikkelingen waar nodig bijsturen. Het onderwijs weet beter wat het wil en ziet

steeds meer de invloed die technologie heeft op het onderwijs. Om meer invloed uit te kunnen en een evenwaardigere gesprekspartner te zijn richting marktpartijen zal het onderwijs de regie moeten pakken over de ontwikkeling van de sector en meer moeten samenwerken om publieke regie te kunnen voeren. Dit vraagt dat onderwijsinstellingen hun eigen ict-inrichting goed organiseren en dat ze hun informatieprocessen op orde hebben zodat ze een goede gesprekspartner zijn richting marktpartijen. De PO-Raad en VO-raad zijn met ondersteuning van Kennisnet een traject gestart om te komen tot minimale randvoorwaarden, bijvoorbeeld op het gebied van informatiebeveiliging en privacy, waar alle besturen aan zouden moeten voldoen.

Daarnaast zijn er zaken die schoolbesturen en instellingen alleen kunnen waarmaken door samen te werken en krachten te bundelen. Hierdoor kunnen onderwijsinstellingen van elkaar leren, vraagmacht creëren richting marktpartijen en zo betere voorwaarden scheppen. Kennisnet stimuleert en versterkt deze ontwikkelingen en is de samenwerkingspartner van SIVON. SIVON is een coöperatie van schoolbesturen in het po en vo, de leden bepalen gezamenlijk de richting. SIVON werkt aan een passend aanbod van ict-producten en -diensten voor scholen. In gesprek met de raden en het ministerie van OCW wordt doorlopend gewerkt om het draagvlak voor de integratie tussen Kennisnet en SIVON te vergroten en op termijn mogelijk te maken.

In het mbo zijn er verschillende publieke organisaties die scholen ondersteunen bij digitalisering, Kennisnet werkt intensief samen met saMBO-ICT, SURF en de MBO Raad. Bovendien zet Kennisnet zich in om het programma 'Doorpakken op digitalisering' tot een succes te maken door het leveren van een programmamanager en benodigde inhoudelijke expertise. In dit programma slaan mbo-besturen de handen ineen.

Er zijn ook een aantal zaken die alleen op sectoraal of landelijk niveau kunnen worden gerealiseerd door het maken van landelijke afspraken (met als krachtigste instrument wet- en regelgeving) en, het sturen van architectuur en standaarden. Kennisnet ondersteunt de sectorraden en OCW door het inbrengen van expertise. Daarnaast is het noodzakelijk om - vanuit een samenhangende ketenarchitectuur gebaseerd op de publieke waarden - te blijven werken aan de ontwikkeling van de landelijke ict-infrastructuur. De diensten en voorzieningen van Kennisnet maken deel uit van deze (keten)infrastructuur. Daarbij is er een extra focus op veiligheid van de ict-voorzieningen en wat dit betekent voor de ict-infrastructuur zowel binnen scholen als landelijk.

Het jaarplan 2021 vormt de basis voor de subsidieaanvraag bij het ministerie van OCW. Voor de uitvoering van de activiteiten beschreven in het jaarplan is in 2021 € 20,5 miljoen beschikbaar. Activiteiten worden uitgevoerd vanuit vier samenhangende thema's en één doorsnijdend thema:

- Een doordachte inzet van ict
- Bij onderwijsbehoeften passende (digitale) leermiddelen en leeromgevingen
- Verbeteren van informatiemanagement en het gebruik van data
- Een robuuste ict-infrastructuur: betrouwbaar, veilig en toekomstgericht
- Veilig en verantwoord gebruik van gegevens en ict (doorsnijdend thema)

4.2. Investerings

In 2021 zal de Onderwijs Community Cloud (OCC) worden vervangen door een georedundante configuratie (2 hoofdlocaties en 1 back-up locatie). Het OCC is het technische hart van Kennisnet en host een groot deel van de Kennisnet diensten. Daarnaast faciliteert het OCC de interne bedrijfsvoering bij het gebruik van lokale applicaties, maar ook voor gebruiker-authenticaties voor Clouddiensten. De verwachte investering is eenmalig € 1 miljoen.

In het kader van het programma Sterke Netwerken is Kennisnet van plan om in 2021 en de jaren daarna te investeren in het Nationaal Diensten Centrum. Het Nationaal Dienstencentrum (NDC) zorgt ervoor dat alle scholen in het po en vo gebruik kunnen maken van snel en veilig internet. Het is daarmee een verzameling van verschillende diensten die communicatie via het internet en toegang tot het internet op een veilige en betrouwbare manier mogelijk maakt. Het NDC is een essentieel onderdeel van de gehele 'keten' van externe connectiviteit die schoolbesturen ontzorgt door hen een werkende, veilige en snelle internetverbinding te bieden. Kennisnet realiseert en beheert het Nationaal Dienstencentrum voor het hele funderend onderwijs. De verwachting voor het komend jaar is dat er steeds meer aansluitingen komen op de dienst veilig internet bij schoollocaties. De locaties kunnen aangesloten worden door het plaatsen van CPE's (koppelpunten) die in het beheer zijn van Kennisnet. De verwachte investering voor 2021 hiervoor is € 0,3 miljoen.

Daarnaast is Kennisnet voornemens om in 2021 de laptops te vervangen voor een investeringswaarde van € 70.000.

4.3. Personeelsbezetting

Zoals beschreven in paragraaf 2.2.2 Personele ontwikkeling is de personele bezetting per 31 december 2020 96,75 fte. De verwachting voor 2021 is dat het aantal personeelsleden nog licht verder zal stijgen, voornamelijk ook samenhangend met de activiteiten in het kader van het programma Sterke Netwerken.

4.4. Omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de baten afhankelijk is

Kennisnet is in grote mate afhankelijk van financiering door het ministerie van OCW en daarmee van de politiek. Er wordt samen met de stakeholders bekeken hoe de financiering van de geïntegreerde organisatie Kennisnet/SIVON vorm zal krijgen. Hierbij wordt nauwkeurig rekening gehouden met de fiscale en staatssteuntechnische consequenties van de wijze van integratie en wijze van financiering.

In december 2020 is helder geworden dat de voorgenomen juridische fusie van Kennisnet en SIVON op een later tijdstip zal gaan plaatsvinden dan oorspronkelijk voorzien. De eerdere tijdsplanning van een integratie per 1 januari 2022 is niet haalbaar gebleken vanwege het nog te geringe draagvlak qua ledenaantal SIVON in met name het PO. De intentie van een volledige integratie op termijn blijft voor alle partijen (sectorraden, OCW, SIVON en Kennisnet) nog steeds intact.

Voor 2021 is er geen loon- en prijsindexatie geweest van de instellingssubsidie. Hierdoor moet Kennisnet in de uitvoering van haar activiteiten steeds intensiever kijken naar de betaalbaarheid van deze activiteiten binnen het kader van het beschikbare budget. Voor de toekomstige aanvragen van de instellingssubsidie zal Kennisnet bij het ministerie van OCW blijven aandringen op een loon- en prijsindexatie van het budget.

Deel 2: Jaarrekening

5. Balans Stichting Kennisnet per 31 december 2020

(na verwerking van het voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2020	31-12-2019
€			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
Server- en netwerkkapparatuur	8.5.1	3.059.000	306.000
Computers, AV middelen en overige hardware	8.5.2	79.000	94.000
Inventaris	8.5.3	46.000	72.000
Overige materiële vaste activa	8.5.4	19.000	32.000
Totaal materiële vaste activa		3.203.000	504.000
<i>Financiële vaste activa</i>			
Deelnemingen	8.5.5	13.000	13.000
Totaal financiële vaste activa		13.000	13.000
Totaal vaste activa		3.216.000	517.000
Vlottende activa			
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>			
Debiteuren	8.5.6	20.000	307.000
Nog te ontvangen subsidies	8.5.7	605.000	483.000
Overige vorderingen	8.5.8	135.000	126.000
Overlopende activa	8.5.9	325.000	209.000
Totaal vorderingen en overlopende activa		1.085.000	1.125.000
<i>Liquide middelen</i>	8.5.1	13.030.000	11.636.000
Totaal vlottende activa		14.115.000	12.761.000
TOTAAL ACTIVA		17.331.000	13.278.000

Balans Stichting Kennisnet per 31 december 2020 (vervolg)

PASSIVA		31-12-2020	31-12-2019
€			
Eigen vermogen			
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>			
Algemene reserve	8.6.1	3.065.000	3.065.000
Bestemmingsreserve Sterke Netwerken	8.6.2	10.148.000	6.616.000
Egalisatiereserve instellingssubsidie OCW	8.6.3	1.490.000	1.267.000
Totaal vrij besteedbaar vermogen		14.703.000	10.948.000
<i>Vastgelegd vermogen</i>			
Fonds versterking vraagbundeling	8.6.4	109.000	119.000
Totaal vastgelegd vermogen		109.000	119.000
Totaal eigen vermogen		14.812.000	11.067.000
Vreemd vermogen			
<i>Kortlopende schulden</i>			
Crediteuren	8.6.5	301.000	391.000
Vooruitontvangen subsidies	8.6.6	538.000	575.000
Belastingen en premies	8.6.7	434.000	356.000
Schulden inzake pensioenen		-	1.000
Overlopende passiva		1.246.000	888.000
Totaal kortlopende schulden		2.519.000	2.211.000
Totaal vreemd vermogen		2.519.000	2.211.000
TOTAAL PASSIVA		17.331.000	13.278.000

6. Staat van baten en lasten Stichting Kennisnet 2020

€		BEGROTING 2020	REALISATIE 2020	REALISATIE 2019	
Baten					
	Subsidiebaten	8.7.1	20.295.000	20.191.000	20.553.000
	Overige baten	8.7.2	640.000	799.000	750.000
	Totale baten		20.935.000	20.990.000	21.303.000
Lasten					
	Personele lasten	8.7.3	13.362.000	13.101.000	11.805.000
	Uitbestede diensten	8.7.4	663.000	746.000	554.000
	Afschrijvingen	8.7.5	1.421.000	557.000	196.000
	Huisvestingslasten	8.7.6	625.000	652.000	641.000
	Automatiseringslasten	8.7.7	3.187.000	1.490.000	848.000
	Communicatielasten	8.7.8	366.000	179.000	246.000
	Onderzoekslasten	8.7.9	215.000	248.000	211.000
	Stimuleringsbijdragen	8.7.10	25.000	57.000	6.000
	Overige lasten	8.7.11	248.000	186.000	180.000
	Totale lasten		20.112.000	17.216.000	14.687.000
Saldo baten en lasten			823.000	3.774.000	6.616.000
	Financiële baten en lasten	8.7.12	-	-29.000	-2.000
	Resultaat uit deelnemingen		-	-	-
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN			823.000	3.745.000	6.614.000
Mutaties eigen vermogen					
	Algemene reserve		-	-	-
	Bestemmingsreserve Sterke Netwerken		823.000	3.532.000	6.616.000
	Egalisatiereserve instellingssubsidie OCW		-	223.000	41.000
	Vervangingsreserve investeringen		-	-	-21.000
	Fonds versterking vraagbundeling		-	-10.000	-22.000
	Totaal mutaties eigen vermogen		823.000	3.745.000	6.614.000
ONVERDEELD			-	-	-

7. Kasstroomoverzicht Stichting Kennisnet 2020

€	REALISATIE 2020	REALISATIE 2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	3.774.000	6.616.000
Afschrijvingen	557.000	196.000
	4.331.000	6.812.000
<i>Mutaties werkkapitaal</i>		
Vorderingen	40.000	-135.000
Kortlopende schulden ¹	305.000	-96.000
<i>Totaal mutaties werkkapitaal</i>	345.000	-231.000
Totale kasstroom uit operationele activiteiten	4.676.000	6.581.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsen	-3.256.000	-252.000
Desinvesteringen	-	-
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.256.000	-252.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Financiële baten en lasten	-26.000	-2.000
Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten	-26.000	-2.000
Mutatie liquide middelen	1.394.000	6.327.000
Beginstand liquide middelen	11.636.000	5.309.000
Mutatie liquide middelen	1.394.000	6.327.000
EINDSTAND LIQUIDE MIDDELEN	13.030.000	11.636.000

8. Toelichting

8.1. Algemeen

In dit hoofdstuk vindt u een overzicht van de door Stichting Kennisnet ("Kennisnet") gehanteerde grondslagen in de jaarrekening. Op deze jaarrekening zijn van toepassing de verantwoordingseisen zoals verwoord in de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Dit betekent dat Burgerlijk Wetboek 2, Titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving worden toegepast, waaronder specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. De belangrijkste bron van inkomsten voor Kennisnet betreft de subsidies van het ministerie van OCW. De grootste daarvan betreft de instellingssubsidie. In 2020 heeft Kennisnet een subsidiebeschikking ontvangen voor het jaar 2020 van € 19.351.000. Dit betreft de reguliere instellingssubsidie van € 12.260.000, een ophoging van de instellingssubsidie met € 6.721.000 in het kader van het programma Sterke Netwerken en een ophoging van € 370.000 in het kader van Les op afstand en regie op de publieke keten.

Het programma Sterke Netwerken is een samenwerkingsprogramma met Coöperatie SIVON u.a.. In dit programma wordt de samenwerking van schoolbesturen bevordert. Daarnaast bouwt Kennisnet in het programma Sterke Netwerken aan het Nationaal Diensten Centrum (NDC), om te zorgen voor veilig internet verkeer van en naar scholen.

Les op afstand en regie op de publieke keten betreffen tijdelijke ophogingen voor specifieke projecten.

Kennisnet is gevestigd te Zoetermeer en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27244834.

8.1.1. Impact van het coronavirus

Kennisnet is net als alle instellingen en bedrijven in 2020 geconfronteerd met de impact en gevolgen van het Coronavirus (Covid-19). Deze crisis heeft veel gevolgen voor schoolbesturen, schoolleiding, leerlingen en ouders, maar ook voor leveranciers van het onderwijs, leveranciers van Kennisnet en voor de interne organisatie. Voor de activiteiten van Kennisnet heeft deze crisis met zich mee gebracht dat er in het eerste kwartaal de site Les op afstand is opgezet ter ondersteuning van de scholen. De site is nog in continue ontwikkeling, gezien de actualiteiten, nieuwe inzichten en nieuwe uitdagingen waar schoolbesturen mee te maken hebben. Een en ander heeft er toe geleid dat Kennisnet voor deze activiteiten een aanvulling op haar instellingssubsidie heeft aangevraagd en toegekend heeft gekregen.

Een andere impact is dat de communicatieactiviteiten (inclusief de fysieke bijeenkomsten) in eerste instantie zijn teruggelopen. Vanaf de tweede helft van het jaar is met succes ingezet op online bijeenkomsten, wat naar verwachting ook in de toekomst in het instrumentarium opgenomen blijft.

Voor de interne bedrijfsvoering heeft de Covid-19 crisis gezorgd voor een omslag naar op afstand werken. De Kennisnet medewerkers werken allen vanaf week 12 vanuit huis. In september is het kantoor deels open geweest en daarna weer volledig gesloten. Ook als de situatie in de toekomst normaliseert, zal deze omslag naar verwachting een blijvende invloed hebben op de bedrijfsvoering en de wijze waarop het pand ingezet zal gaan worden.

8.2. Grondslagen voor de activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen reële waarde.

8.2.1. Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van

schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

8.2.2. Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waar (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien de instrumenten bij de vervolgwaaarding niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de winst en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

8.2.3. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde/opbrengstwaarde. Op de materiële vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingstermijn voor de inventaris en voor verbouwingen is 5 jaar.

De afschrijvingstermijn voor server- en netwerkapparatuur is per 1 januari 2020 gesteld op 5 jaar (was 4 jaar). Bij investeringen gedurende het jaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

8.2.4. Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

8.2.5. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen, banktegoeden en deposito's met een looptijd van 12 maanden of korter en zijn gewaardeerd op nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van stichting Kennisnet.

8.2.6. Algemene reserve

De algemene reserve is opgebouwd uit exploitatieoverschotten, die met toestemming van het ministerie van OCW zijn toegevoegd aan de algemene reserve. Het ministerie van OCW heeft een maximum verbonden aan de omvang van de algemene reserve van 25% van de jaarlijkse toegekende instellingssubsidie.

8.2.7. Bestemmingsreserves

In de bestemmingsreserves worden bedragen uit het resultaat opgenomen waaraan een specifieke bestemming is gegeven. Kennisnet kent de volgende bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserve Sterke Netwerken

Het niet gebruikte deel van aanvulling op de instellingssubsidie voor Sterke Netwerken, mag toegevoegd worden aan een bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is bedoeld om verschuivingen tussen de jaren mogelijk te maken voor het programma Sterke Netwerken in de periode 2019-2023.

8.2.8. Egalisatiereserves

In overeenstemming met artikel 8.7 van de Kaderregeling OCW, SZW en VWS mag Kennisnet een egalisatiereserve vormen bij een positief resultaat. De egalisatiereserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. De egalisatiereserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd vanuit de instellingssubsidie van dat boekjaar.

8.2.9. Bestemmingsfondsen

In de bestemmingsfondsen worden bedragen opgenomen waaraan de minister van OCW een specifieke bestemming heeft gegeven.

8.2.10. Schulden

Schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaardering is tegen geamortiseerde kostprijs.

8.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

8.3.1. Subsidies

De jaarrekening bevat zowel de instellingssubsidie (bestaande uit de reguliere instellingssubsidie, de aanvulling voor publieke regie en les op afstand en de aanvulling voor het programma Sterke Netwerken) als inkomsten uit aanvullende projectsubsidies.

Reguliere instellingssubsidie

Subsidie-inkomsten uit de instellingssubsidie worden verantwoord als baten in het jaar waarvoor deze zijn toegekend. Dit geldt ook voor de subsidie-inkomsten voor publieke regie en les op afstand.

Aanvulling op de instellingssubsidie ten behoeve van het programma Sterke Netwerken

De instellingssubsidie wordt voor de periode van 2019-2023 opgehoogd met een aanvulling van het programma Sterke Netwerken. De subsidieontvangsten worden verantwoordt als baten.

Aanvullende projectsubsidies

Aanvullende projectsubsidies worden verantwoord als baten voor zover ten laste van de betreffende toekenning lasten zijn gerealiseerd. Deze lasten betreffen zowel de direct toe te rekenen (personeels)lasten als de overheadkosten, voor zover toegestaan in de toekenning.

8.3.2. Bijdragen van gelieerde partijen

Bijdragen van gelieerde partijen worden verantwoord voor zover er ten opzichte van die bijdrage lasten zijn gerealiseerd. Niet bestede bedragen worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

8.3.3. Stimuleringsbijdragen

De stimuleringsbijdragen betreffen bijdragen aan projecten binnen diverse regelingen. Er zijn verschillende regelingen om vernieuwende projecten voor het onderwijsveld te stimuleren. Deze regelingen worden voor rekening en risico van Kennisnet uitgevoerd.

8.3.4. Overige baten en lasten

Overige baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

8.3.5. Doorbelaste kosten

Bij de aanvullende gefinancierde projecten worden kosten doorbelast. Deze kosten betreffen zowel de direct toe te rekenen personeelslasten als de overheadkosten. Dit geldt echter alleen indien dit bij de aanvraag van de subsidie is meegenomen.

8.4. Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

In samenhang met de balans en de staat van baten en lasten moet het kasstroomoverzicht bijdragen aan het inzicht in de financiering, liquiditeit, de solvabiliteit en het vermogen van de instelling om geldstromen te genereren.

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt het resultaat (saldo van baten en lasten) als basis genomen. Dit overzicht geeft weer waaraan de in de verslagperiode beschikbaar gekomen gelden zijn besteed. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van

financial leasing zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

8.5. Toelichting balans per post – activa

8.5.1. Server- en netwerkkapparatuur

Server- en netwerkkapparatuur betreft de server- en netwerkkapparatuur van de onderwijscommunitycloud (private cloud), het nationaal diensten centrum, customer premises equipment op locatie bij de afnemers van het NDC en het kantoor netwerk van Kennisnet.

Het nationaal diensten centrum en de customer premises equipment is dit jaar voor het eerst aangeschat. Het nationaal diensten centrum is sinds 14 mei 2020 operationeel. De eerste afnemer is op 16 juni aangesloten. Per 1 januari 2020 hebben wij de afschrijvingstermijn van server- en netwerkkapparatuur verlengd van 4 jaar naar 5 jaar. Uit ervaring blijkt dat netwerkkapparatuur, onder andere door de beschermde omgeving waarin het geplaatst is, langer mee gaat dan de andere hardware en de AV middelen.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Aanschafwaarde	1.239.000	1.390.000
Cumulatieve afschrijvingen	-933.000	-1.142.000
Openingsbalans	306.000	248.000
Investerings	3.221.000	167.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-318.000
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	318.000
Afschrijvingen	-468.000	-109.000
Saldo mutaties	2.753.000	58.000
Aanschafwaarde	4.460.000	1.239.000
Cumulatieve afschrijvingen	-1.401.000	-933.000
Totaal server- en netwerkkapparatuur	3.059.000	306.000

8.5.2. Computers, AV middelen en overige hardware

Computers, AV middelen en overige hardware betreffen voornamelijk de laptops voor medewerkers, audiovisuele hulpmiddelen in vergaderruimtes en printapparatuur.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Aanschafwaarde	253.000	915.000
Cumulatieve afschrijvingen	-159.000	-803.000
Openingsbalans	94.000	112.000
Investerings	35.000	24.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-686.000
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	686.000
Afschrijvingen	-50.000	-42.000
Saldo mutaties	-15.000	-18.000
Aanschafwaarde	288.000	253.000
Cumulatieve afschrijvingen	-209.000	-159.000
Totaal computers, AV middelen en overige hardware	79.000	94.000

8.5.3. Inventaris

Inventaris betreft de kantoorinventaris en bestaat voornamelijk uit werkplekken voor medewerkers en vergadertafels en -stoelen.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Aanschafwaarde	667.000	623.000
Cumulatieve afschrijvingen	-595.000	-567.000
Openingsbalans	72.000	56.000
Investerings	-	44.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	-26.000	-28.000
Saldo mutaties	-26.000	16.000
Aanschafwaarde	667.000	667.000
Cumulatieve afschrijvingen	-621.000	-595.000
Totaal inventaris	46.000	72.000

8.5.4. Overige materiële vaste activa

De overige materiële vaste activa betreft vooral aanpassingen aan het kantoorpand.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Aanschafwaarde	1.166.000	1.149.000
Cumulatieve afschrijvingen	-1.134.000	-1.117.000
Openingsbalans	32.000	32.000
Investerings	-	17.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	-13.000	-17.000
Saldo mutaties	-13.000	-
Aanschafwaarde	1.166.000	1.166.000
Cumulatieve afschrijvingen	-1.147.000	-1.134.000
Totaal overige materiële vaste activa	19.000	32.000

8.5.5. Deelnemingen

De post deelnemingen bestaat uit de deelneming in Kennisnetdiensten B.V., gevestigd te Zoetermeer.

Op 27 maart 2003 heeft Kennisnet deze onderneming opgericht, met de bedoeling de Entree activiteiten in deze onderneming onder te brengen. Echter aangezien het ministerie van OCW de dienst Entree tot de publieke taken van Kennisnet rekent, dienen de Entree activiteiten te worden geëxploiteerd in Stichting Kennisnet.

Kennisnetdiensten B.V. heeft gedurende 2020 geen activiteiten geëxploiteerd.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	13.000	13.000
Resultaat deelnemingen	-	-
Totaal deelnemingen	13.000	13.000

8.5.6. Debiteuren

De debiteuren betreffen gefactureerde bedragen aan samenwerkingspartners. Ultimo 2019 stond er een grote vordering betreffende de einddeclaratie van het project OSR/VVA richting saMBO-ICT.

Er is geen voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

€	31-12-2020	31-12-2019
Debiteuren	20.000	307.000
Voorziening voor oninbaarheid	-	-
Totaal debiteuren	20.000	307.000

8.5.7. Nog te ontvangen subsidie

Deze post betreft subsidievorderingen waarvoor een beschikking is ontvangen en waar binnen het totaal gesubsidieerde bedrag meer is uitgegeven dan op dit moment aan termijnen is ontvangen. Ultimo 2020 (en 2019) betreft dit alleen het project "Slimmer leren met ict". Bij dit project wordt de laatste termijn betaalbaar gesteld door het ministerie van OCW na ontvangst van de eindverantwoording. De eindverantwoording wordt in 2021 ingediend.

€	31-12-2020	31-12-2019
Slimmer leren met ict	605.000	483.000
Totaal nog te ontvangen subsidie	605.000	483.000

Het verloop van deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	483.000	361.000
Ontvangen subsidie	-	-
Terugbetaalde subsidie	-	-
Bestedingen	122.000	122.000
Totaal nog te ontvangen subsidie	605.000	483.000

8.5.8. Overige vorderingen

De overige vorderingen betreffen nog te declareren bedragen en kunnen als volgt worden uitgesplitst:

€	31-12-2020	31-12-2019
Vereniging VO-raad doorontwikkeling Vensters	93.000	88.000
SIVON - administratieve ondersteuning en collegiale uitleen	22.000	29.000
saMBO-ICT - Onderzoek (open) digitale leermiddelen	12.000	-
Overige te declareren bedragen	8.000	9.000
Totaal overige vorderingen	135.000	126.000

Vereniging VO-raad doorontwikkeling Vensters

Dit betreft een gezamenlijk ontwikkelbudget voor de dienst Vensters, waarbij Kennisnet de ontwikkelkosten naar rato van de budgetbijdrage doorbelast aan de Vereniging VO-raad.

SIVON

Kennisnet ondersteunt SIVON door het voeren van de administratie en het collegiaal uitleen van de bestuurssecretaris en de manager inkoop. Deze kosten worden periodiek doorbelast.

saMBO-ICT en Kennisnet hebben gezamenlijk een onderzoek uitgezet naar het gebruikersperspectief op papier en digitaal leermateriaal onder onderwijsprofessionals in het VO en MBO. SaMBO-ICT betaalt 25% van de kosten van dit onderzoek.

Overige

Dit betreffen diverse kleine te declareren bedragen voor doorontwikkeling BRON, collegiale uitleen aan een hogeschool en werkzaamheden voor het beschikbaarstellen van kwalificatiedossiers van SBB.

8.5.9. Overlopende activa

De overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020	31-12-2019
Vooruitbetaalde kosten	325.000	209.000
Totaal overlopende activa	325.000	209.000

De stijging van de vooruitbetaalde kosten betreft vooral de vooruitbetaalde beheerskosten aan Axians voor het beheer en onderhoud van het nationaal diensten centrum.

8.5.10. Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020	31-12-2019
Rekening courant bank ING Bank N.V.	2.684.000	81.000
Rekening courant bank Rabobank	1.797.000	-
Deposito's ING Bank N.V.	6.549.000	7.758.000
Deposito's Rabobank	2.000.000	3.797.000
Totaal liquide middelen	13.030.000	11.636.000

Het hoge saldo van de liquide middelen is vooral gelegen in de reeds ontvangen deel van de instellingssubsidie voor Sterke Netwerken, welke nog niet volledig besteed is, maar is opgenomen in de bestemmingsreserve Sterke Netwerken.

In 2020 zijn de rentes op hoge tegoeden negatief geworden. Daarom is er meer gespreid over de deposito's en de rekening courant tegoeden.

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

8.6. Toelichting balans per post – passiva

Vrij besteedbaar vermogen

8.6.1. Algemene reserve

De algemene reserve staat ter beschikking van Kennisnet. Volgens de subsidiebeschikking van het Ministerie van OCW zal zij in principe een algemene reserve die uitkomt boven 25% van de jaarlijks toegekende instellingssubsidie terugvorderen dan wel verrekenen met toekomstige subsidies. Per 1 januari 2017 is de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS van kracht geworden. In deze kaderregeling is opgenomen dat het financiële resultaat van een instellingssubsidie alleen nog mag worden toegevoegd aan een equalisatiereserve of een specifiek door de minister aangewezen bestemmingsreserve.

Het verloop van de algemene reserve is als volgt weer te geven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	3.065.000	3.065.000
Toevoegingen	-	-
Aanwending reserve	-	-
Totaal algemene reserve	3.065.000	3.065.000

8.6.2. Bestemmingsreserve Sterke Netwerken

Het niet gebruikte deel van de ophoging van de instellingssubsidie voor het programma Sterke Netwerken is toegevoegd aan een bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is bedoeld om verschuivingen tussen de jaren mogelijk te maken voor het programma Sterke Netwerken in de periode 2019-2023. Het nog niet gerealiseerde deel in 2020 van € 3.532.000 is toegevoegd aan de reserve per jaareinde.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	6.616.000	-
Toevoegingen	3.532.000	6.616.000
Aanwending reserve	-	-
Totaal bestemmingsreserve Sterke netwerken	10.148.000	6.616.000

8.6.3. Egalisatiereserve subsidies OCW

In overeenstemming met artikel 8.7 van de Kaderregeling OCW, SZW en VWS mag Kennisnet een egalisatiereserve vormen bij een positief resultaat. De egalisatiereserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. Voor 2020 bedraagt de maximale egalisatiereserve € 1.935.000.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	1.267.000	1.226.000
Toevoegingen vanuit het resultaat	223.000	41.000
Aanwending reserve	-	-
Totaal egalisatiereserve subsidies OCW	1.490.000	1.267.000

Vastgelegd vermogen

8.6.4. Fonds versterking vraagbundeling

Het fonds versterking vraagbundeling is met instemming van de minister van OCW gevormd. Doel van dit bestemmingsfonds is extra inzet mogelijk maken om kleine besturen te laten aanhaken bij vraagbundelingsinitiatieven. Gedurende 2020 zijn er weinig bestedingen geweest. Dit heeft vooral te maken met de coronacrisis, waardoor geplande activiteiten niet plaats konden vinden.

Het verloop van het fonds is als volgt weer te geven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	119.000	141.000
Toevoegingen	-	-
Aanwending reserve	-10.000	-22.000
Totaal Fonds versterking vraagbundeling	109.000	119.000

8.6.5. Crediteuren

De crediteuren betreffen het genoten leverancierskrediet per 31 december 2020.

€	31-12-2020	31-12-2019
Crediteuren	311.000	401.000
Dispuut nota's	-10.000	-10.000
Totaal crediteuren	301.000	391.000

8.6.6. Vooruitontvangen subsidies

De post vooruitontvangen subsidies betreft vooruitontvangen lopende subsidieprojecten en eventuele terugbetaalverplichtingen voor de restant subsidiegelden van afgeronde projecten. De bestedingen op de aanvullend gefinancierde projecten worden via separate verantwoordingen gerapporteerd aan de subsidieverstrekker(s).

De post kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2020	31-12-2019
Digitale ontsluiting erfgoed voor het onderwijs	486.000	399.000
Migratie Leraar.nl naar Leraar24	34.000	
Ketenactiviteiten VO/MBO	18.000	3.000
Community of practice MBO	-	100.000
Overbrugging actieplan connectiviteit	-	71.000
Ketenactiviteiten PO	-	2.000
Totaal vooruitontvangen subsidies	538.000	575.000

Alle openstaande bedragen betreffen subsidies die doorlopen in 2021.

Het verloop van de post is als volgt:

€	31-12-2020	31-12-2019
Openingsbalans	575.000	555.000
Ontvangen subsidie	752.000	696.000
Terugbetaalde subsidie	-71.000	-19.000
Bestedingen	-718.000	-657.000
Totaal vooruitontvangen subsidies	538.000	575.000

8.6.7. Belastingen en premies

De belastingen en premies kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020	31-12-2019
Te betalen omzetbelasting	10.000	10.000
Te betalen loonbelasting en premies volksverzekeringen	424.000	346.000
Totaal belastingen en premies	434.000	356.000

8.6.8. Schulden inzake pensioenen

De schulden inzake pensioenen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020	31-12-2019
Schuld aan Nationale Nederlanden	-	1.000
Totaal schulden inzake pensioenen	-	1.000

8.6.9. Overlopende passiva

De overlopende passiva betreffen nog niet ontvangen nota's voor prestaties geleverd vóór 31 december 2020 alsmede een reservering voor vakantiegeld en niet opgenomen vakantiedagen. De post overlopende passiva is als volgt opgebouwd:

€	31-12-2020	31-12-2019
Reservering vakantiegeld	302.000	262.000
Reservering vakantiedagen	218.000	168.000
R/C Kennisnetdiensten B.V.	13.000	13.000
Nog te ontvangen facturen	704.000	429.000
Overige overlopende passiva	9.000	16.000
Totaal schulden inzake pensioenen	1.246.000	888.000

De stijging in de nog te ontvangen facturen heeft vooral te maken met de toename van activiteiten in het kader van Sterke Netwerken. Er zijn veel aansluitingen geweest in november en december, welke nog niet volledig door de dienstenleverancier waren gefactureerd per 31 december 2020.

8.7. Toelichting staat van baten en lasten per post

8.7.1. Subsidiebat

De subsidiebat betreffen de gerealiseerde baten van de reguliere instellingssubsidie, ophogingen op de reguliere instellingssubsidie en aanvullende subsidieprojecten. De baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Reguliere instellingssubsidie	12.260.000	12.260.000	12.260.000
Ophoging Sterke Netwerken	6.721.000	6.721.000	7.514.000
Ophoging Les op afstand en publieke regie	-	370.000	-
Totaal instellingssubsidie	18.981.000	19.351.000	19.774.000
Digitale ontsluiting erfgoed voor het onderwijs	942.000	456.000	141.000
Slimmer leren met ict	121.000	122.000	122.000
Community of practice MBO	100.000	100.000	74.000
Ketenactiviteiten PO	100.000	100.000	22.000
Ketenactiviteiten VO/MBO	51.000	33.000	9.000
Migratie Leraar.nl naar Leraar24	-	29.000	-
Overbrugging actieplan connectiviteit	-	-	206.000
Randvoorwaarden in de keten	-	-	205.000
Totaal aanvullende subsidieprojecten	1.314.000	840.000	779.000
Subsidiebat	20.295.000	20.191.000	20.553.000

Instellingssubsidie

Voor 2020 is een subsidiebeschikking voor de instellingssubsidie OCW ontvangen van € 19.351.000, waarvan € 12.260.000 voor de reguliere instellingssubsidie. De realisatie van de kosten binnen de reguliere instellingssubsidie activiteiten in 2020 liggen € 15.000 onder het gesubsidieerde bedrag. Deze beperkte onderbesteding wordt toegevoegd aan de egalisatiereserve subsidie OCW.

De ophoging Sterke Netwerken bedraagt € 6.721.000 voor 2020. Hiervan is in 2020 € 3.189.000 als kosten geboekt. Het resultaat op Sterke Netwerken wordt in overeenstemming met de afspraken met het ministerie van OCW toegevoegd aan de bestemmingsreserve Sterke Netwerken.

De subsidietermijn van Sterke Netwerken loopt tot en met 31-12-2023. Het programma Sterke Netwerken en dan met name het onderdeel externe connectiviteit kent een vertraging van ongeveer een jaar. In overleg met het ministerie van OCW is een verlenging van 1 jaar aangevraagd.

De ophoging Les op afstand en publieke regie is in overleg met het ministerie van OCW aangevraagd en toegekend. Vanwege de coronacrisis en het door scholen te geven afstandsonderwijs heeft Kennisnet de site les op afstand opgezet. Hier vinden scholen betrouwbare informatie omtrent hybride onderwijs en onderwijs op afstand.

De toenemende kansongelijkheid voor leerlingen, het steeds grotere gebruik van leerlingdata en toenemende invloed van grote marktpartijen in het onderwijs hebben geleid tot de activiteiten omtrent publieke regie.

Van de ophoging Les op afstand en publieke regie is € 208.000 nog niet besteed. Dit bedrag is in overleg met het ministerie van OCW toegevoegd aan de egalisatiereserve subsidie OCW en zal worden ingezet in 2021.

Aanvullende subsidieprojecten

Digitale ontsluiting erfgoed voor het onderwijs

Het programmaplan richt zich op de ontwikkeling van een stelsel van gemeenschappelijke, landelijke voorzieningen diensten die de zichtbaarheid, bruikbaarheid en houdbaarheid van digitaal erfgoed bevorderen. Dit om gezamenlijk meer maatschappelijke waarde van het digitale erfgoed te creëren en een betere toegang en breder gebruik van het Erfgoed. Het project digitale ontsluiting voor het onderwijs is gestart in 2019.

De realisatie voor 2020 is lager dan begroot. De inzet van intern en extern personeel bleek op een efficiëntere wijze te kunnen dan vooraf ingeschat. Daarnaast is later gestart met ontwikkelactiviteiten op de onderwijsinfrastructuur. Deze activiteiten zijn uitgesteld naar 2021.

In het programma is ook gepland om initiatieven ten aanzien van het gebruik van erfgoedmaterialen in het onderwijs te ondersteunen. Op dit gebied is door de ontwikkelingen omtrent Covid-19 vertraging opgelopen. In overleg met het ministerie is de subsidie verlengd naar 30 juni 2021.

Slimmer leren met ict

Het programma Slimmer leren met ICT bestaat uit de programmalijnen Kennis en advies, Innovatie en Schoolondersteuning PO. De activiteiten van 2020 bestonden voornamelijk uit het vormgeven en uitvoeren van de monitor hybride onderwijs en onderzoek naar de digitale vaardigheden van leraren. Het project is per 31 december 2020 afgerond.

Community of practice MBO

De Community of Practice heeft als scope community building, vraagarticulatie, kennisuitwisseling en -ontwikkeling en professionele ontwikkeling. Met de Community wordt een kennisinfrastructuur van, voor en met mbo-professionals tot stand gebracht waarin docenten en leidinggevendenden geïnspireerd en geholpen worden hun vragen te stellen, ervaringen te delen, kennis op te halen en samen te werken aan toekomstgericht mbo-onderwijs met en over ict. Het project is per 31 december 2020 afgerond.

Ketenactiviteiten PO

Het doel van het project is het aanjagen van innovatie in de leermiddelenketen in het primair onderwijs op het gebied van privacy, uitwisseling leerresultaten en catalogusinformatie. Het project is per 31 oktober 2020 afgerond.

Ketenactiviteiten VO/MBO

Het doel van het project is het aanjagen van innovatie in de leermiddelenketen in het voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs op het gebied van privacy, uitwisseling leerresultaten en catalogusinformatie. De subsidie is eind december verleend voor een periode van 1 oktober 2019 tot en met 31 oktober 2020. In 2020 is verlenging aangevraagd en door het ministerie van OCW verleend naar 31 januari 2021.

Migratie Leraar.nl naar Leraar24

Kennisnet heeft subsidie aangevraagd voor de migratie van OCW website Leraar.nl naar de website Leraar24.nl van Kennisnet. Aanleiding hiervoor is de samenwerking met het ministerie van OCW op dit vlak per 1-1-2021. De subsidie betreft de migratiekosten en de vergoeding voor de lerarenredactie. De einddatum van deze subsidie is 31-12-2021.

8.7.2. Overige baten

De overige baten betreffen baten van gelieerde partijen en overige baten. De post kan als volgt gespecificeerd worden:

€	Begroting	2020	2019
PO-Raad en VO-raad in doorontwikkeling Vensters	465.000	535.000	448.000
SaMBO-ICT/VO-raad OSR/VVA	-	-	161.000
PO-Raad/VO-raad Doorontwikkeling BRON	35.000	33.000	14.000
Totaal baten gelieerde partijen	500.000	568.000	623.000
Samenwerking SIVON	113.000	178.000	102.000
Opbrengsten conferenties	15.000	39.000	14.000
Overige opbrengsten	12.000	14.000	11.000
Totaal overige baten	140.000	231.000	127.000
Overige baten	640.000	799.000	750.000

Baten gelieerde partijen

De baten gelieerde partijen liggen boven begroting door aanvullend budget van de PO-Raad en VO-raad voor de doorontwikkeling Vensters. Hierdoor kon meer ontwikkelcapaciteit worden ingehuurd. De daling ten opzichte van voorgaand jaar ligt in het project voor de doorontwikkeling van OSR/VVA, welke eind 2019 is beëindigd.

Overige baten

De overige baten liggen boven de begroting door meer opbrengsten uit de samenwerking met SIVON. Er is meer personeel uitgeleend aan SIVON dan vooraf was ingeschat en ook het voeren van de administratie was meer werk, onder andere door een aanvullend subsidieproject van SIVON omtrent het verstrekken van devices aan kansarme leerlingen. Ook waren er meer opbrengsten dan begroot door meer deelnemers aan de conferentie Onderwijsinzicht. Deze twee zaken veroorzaken ook de stijging ten opzichte van voorgaand jaar.

8.7.3. Personele lasten

De personele lasten liggen € 261.000 onder de begroting. Dit kan als volgt worden uitgesplitst:

€	Begroting	Realisatie	Vershil
Personele lasten intern personeel	10.063.000	8.919.000	-1.144.000
Personele lasten extern personeel	3.299.000	4.182.000	877.000
Personele lasten	13.362.000	13.101.000	-261.000

De personele lasten personeel in loondienst liggen ten opzichte van de begroting € 1.144.000 lager (-11,3%). Het gemiddeld aantal fte ligt met 93,15 10,1% onder het begrote aantal fte van 103,64. De gemiddelde kosten per fte liggen 1,4% hoger. Het lager gemiddeld aantal fte betreft het later invullen van vacatures voor Sterke Netwerken, deels door de vertraging binnen Sterke Netwerken en deels door de krapte op de arbeidsmarkt.

De inzet van extern personeel ligt € 883.000 boven de begroting, voornamelijk door extra inzet van externe ontwikkelaars, tijdelijke externe inzet op (lang) openstaande vacatures en extra inhuur om de toekomstvisie voor de architectuur van de educatieve contentketen op te stellen en de activiteiten rondom les op afstand.

De personele lasten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Lonen en salarissen		6.474.000	5.916.000
Sociale lasten		949.000	954.000
Pensioenlasten		788.000	738.000
Overige personele lasten		708.000	886.000
Uitzendkrachten		10.000	38.000
Inhuur externen		4.172.000	3.273.000
Personele lasten	13.362.000	13.101.000	11.805.000

De stijging van de totale personele lasten van € 1.296.000 bestaat uit een stijging van de interne personeelslast met € 425.000 (+5,0%) en een stijging van de inzet van extern personeel met € 871.000 (+26,3%).

Ten aanzien van het interne personeel bestond het personeelsbestand gemiddeld over 2020 uit 93,2 fte (2019: 89,8 fte), een stijging van 3,8%. De gemiddelde kosten per fte zijn gestegen met 1,2% ten opzichte van 2019, voornamelijk door hogere salarissen en hoger pensioenlasten. Wel zijn de overige personele lasten gedaald vanwege minder reiskosten en minder kosten voor werving en selectie.

De hogere inzet van extern personeel ten opzichte van 2019 ligt voornamelijk in meer inzet van extern personeel voor Sterke Netwerken (+€ 524.000). Hier zijn meerdere externe implementatiemanagers ingezet met het starten van de dienst.

Naast de hogere externe inzet voor Sterke Netwerken was er ook meer externe inzet voor de reguliere instellingssubsidie, onder andere door externe invulling van (lang) openstaande vacatures en ziekte, extra inzet van externe ontwikkelteams voor Vensters en OSR/VVA en extra externe inzet voor de activiteiten rondom les op afstand.

De pensioenregeling van Kennisnet is een beschikbaar premiestelsel. Kennisnet is niet aansprakelijk voor enige tekorten bij het pensioenfonds.

8.7.4. Uitbestede diensten

De post uitbestede diensten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Content- en redactiewerk		208.000	95.000
Projectwerkzaamheden		144.000	141.000
Advieskosten		81.000	60.000
Vrijwilligersbijdragen		37.000	32.000
Workshops/trainingen		17.000	8.000
Overige uitbestede diensten		259.000	218.000
Uitbestede diensten	663.000	746.000	554.000

De uitbestede diensten liggen € 83.000 boven de begroting, voornamelijk door de activiteiten voor les op afstand (€ 78.000). Dit verklaart ook deels de stijging ten opzichte van voorgaand jaar. Daarnaast zijn er ten opzichte van voorgaand jaar extra kosten gemaakt voor het aanpassen van Edurep voor het programma ontsluiten van digitaal erfgoed en extra kosten voor het inrichten van tooling ten behoeve van het nationaal diensten centrum.

8.7.5. Afschrijvingen

De post afschrijvingen kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Afschrijving server- en netwerkkapparatuur		468.000	109.000
Afschrijving comp., AV middelen en overige hardware		50.000	42.000
Afschrijving inventaris		26.000	28.000
Afschrijving overige materiële vaste activa		13.000	17.000
Afschrijvingen	1.421.000	557.000	196.000

De afschrijvingen liggen € 864.000 lager dan begroot. Voor € 733.000 betreft dit de investering in het nationaal diensten centrum. De investering is vertraagd en lager dan begroot, waardoor ook de afschrijvingen lager liggen. Daarnaast is de afschrijvingstermijn van server- en netwerkkapparatuur verlengd van 4 naar 5 jaar, wat een effect van € 117.000 heeft gehad op de afschrijvingslast van 2020.

Ten opzichte van 2019 ligt de afschrijvingslast € 361.000. Dit heeft vooral te maken met de afschrijvingen voor het nationaal diensten centrum en customer premises equipment voor Veilig Internet van € 381.000. Het nationaal diensten centrum is op 14 mei 2020 in gebruik genomen.

8.7.6. Huisvestingslasten

De post huisvestingslasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Huur		395.000	380.000
Beveiligingskosten		47.000	46.000
Schoonmaakkosten		67.000	69.000
Verzekeringen		35.000	31.000
Overige huisvestingslasten		108.000	115.000
Huisvestingslasten	625.000	652.000	641.000

De huisvestingslasten liggen € 27.000 boven de begroting voornamelijk door extra kosten voor de heropenstelling van het pand (desinfectiezuilen en overige hygiënemaatregelen, luchtkwaliteitsonderzoek, opslag inventaris). Dit verklaart ook de hogere kosten ten opzichte van voorgaand jaar.

8.7.7. Automatiseringslasten

De post automatiseringslasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Hardwarekosten		35.000	47.000
Licentie en overige softwarekosten		309.000	287.000
Functioneel beheer kosten		44.000	13.000
Technisch beheer kosten		1.014.000	501.000
Overige automatiseringslasten		88.000	-
Automatiseringslasten	3.187.000	1.490.000	848.000

De automatiseringslasten liggen € 1.697.000 onder de begroting. Dit betreft vooral het nationaal diensten centrum (-€ 1.654.000), waar later is gestart met de dienst en minder aansluitingen zijn dan vooraf was ingeschat. De overige € 43.000 betreffen besparingen op het beheer van de onderwijs community cloud en Vensters.

De stijging ten opzichte van voorgaand jaar met € 642.000, betreft voornamelijk de hogere beheerslasten van het nationaal diensten centrum (+€ 706.000). Hiernaast zijn er besparingen op het beheer van de onderwijscommunitycloud en Vensters gerealiseerd.

8.7.8. Communicatielasten

De post communicatielasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Zaalhuur, congres, seminar, symposia		75.000	121.000
Drukwerk en fotografie		32.000	33.000
Grafisch ontwerp en opmaakkosten		40.000	40.000
Beurskosten		19.000	18.000
Overige communicatielasten		13.000	34.000
Communicatielasten	366.000	179.000	246.000

De communicatielasten liggen € 187.000 onder de begroting. De voornaamste reden hiervoor is het wegvallen van veel bijeenkomsten door de Covid-19 pandemie. Zowel de maatregelen als hetgeen de scholen mee bezig waren zorgden voor minder kosten op het communicatievlak, zowel in de reguliere instellingssubsidie als bij Sterke Netwerken. Dit is ook de voornaamste verklaring voor de daling van de kosten ten opzichte van voorgaand jaar.

8.7.9. Onderzoekslasten

€	Begroting	2020	2019
Onderzoekslasten		248.000	211.000
Onderzoekslasten	215.000	248.000	211.000

De onderzoekslasten liggen € 33.000 boven begroting en € 37.000 boven voorgaand jaar. Dit heeft vooral te maken dat aan het eind van 2020 een onderzoek is gestart naar (open) digitale leermiddelen in het primair en voortgezet onderwijs die vooraf niet was gepland.

8.7.10. Stimuleringsbijdragen

€	Begroting	2020	2019
Stimuleringsbijdragen		57.000	6.000
Stimuleringsbijdragen	25.000	57.000	6.000

De stimuleringsbijdragen betreffen voornamelijk bijdragen aan het project Community of Practice en Digitale ontsluiting erfgoed. In het project digitale ontsluiting erfgoed heeft Kennisnet in plaats van zelf de kosten te maken voor een project deze door een onderwijsinstelling laten doen en daarvoor een stimuleringsbijdrage gegeven. Dit was vooraf niet als zodanig begroot.

8.7.11. Overige lasten

De post overige lasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Kantoorkosten		155.000	141.000
Telefoonkosten		28.000	29.000
Overige lasten		3.000	10.000
Overige lasten	248.000	186.000	180.000

De overige lasten liggen onder de begroting, doordat er geen overige lasten zijn gemaakt voor het programma digitale ontsluiting erfgoed voor het onderwijs, waar deze wel waren ingeschat.

8.7.12. Financiële baten en lasten

De post financiële baten en lasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting	2020	2019
Rentebaten en overige financieringsbaten		-	-
Rentelasten en overige financieringslasten		-29.000	-2.000
Financiële baten en lasten	-	-29.000	-2.000

Doordat de rente op tegoeden bij de bank het afgelopen jaar negatief is geworden, heeft Kennisnet het afgelopen jaar rente moeten betalen aan de bank. Dit was niet als zodanig begroot.

8.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

8.8.1. Rechten

Kennisnet heeft in december 2020 een subsidiebeschikking ontvangen voor de instellingssubsidie 2021 voor een bedrag van € 20.528.454. Daarnaast heeft Kennisnet aanvullende subsidietoekenningen die niet in de balans zijn opgenomen. De toegezegde, doch nog niet ontvangen aanvullende projectsubsidies zijn als volgt te specificeren:

€	31-12-2020
Migratie Leraar.nl naar Leraar24	74.000
Totaal niet in de balans opgenomen rechten	74.000

8.8.2. Verplichtingen

Kennisnet is in 2001 een huurovereenkomst aangegaan voor het kantoorpand aan de Paletsingel in Zoetermeer. Deze huurovereenkomst liep per 31 december 2017 af. Per 1 januari 2018 is de nieuwe huurovereenkomst gesloten voor een periode van 4 jaar, met een optie om op te zeggen na 2 jaar. De verhuurder heeft deze overeenkomst per 1-1-2022 opgezegd. Partijen zijn nog in onderhandeling over een eventuele voortzetting.

Behalve het kantoorpand aan de Paletsingel is Kennisnet met de PO-Raad een onderhuurovereenkomst aangegaan voor de huur van een gedeelte van het pand aan de Aïdadreef te Utrecht. De onderhuurovereenkomst loopt van 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2024.

€	31-12-2020
Huurverplichting 2021	290.000
Totaal huurverplichting	290.000

Per 31 december 2020 heeft Kennisnet een niet in de balans opgenomen totale leaseverplichting, met betrekking tot het wagenpark van € 136.000. De leaseverplichting bestaat uit meerdere contracten, waarvan de laatste afloopt in juli 2025. De totale leaseverplichting kan als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020
Leaseverplichting 2021	51.000
Leaseverplichting 2022	40.000
Leaseverplichting 2023	19.000
Leaseverplichting 2024	17.000
Leaseverplichting 2025	9.000
Totaal leaseverplichting	136.000

Kennisnet is verplichtingen en contracten aangegaan die op 31 december 2020 een bedrag betroffen van € 4.946.000 voor kosten na 2020 (exclusief huur en lease). Het bedrag kan als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2020
Reguliere instellingssubsidie	2.884.000
Ophoging instellingssubsidie Sterke Netwerken	2.048.000
Erfgoed	14.000
Totaal overige verplichtingen	4.946.000

8.9. Aanwending van het resultaat

Het vrij te bestemmen resultaat wordt als volgt bepaald:

€	31-12-2020
Saldo staat van baten en lasten	3.745.000
Mutatie bestemmingsfondsen	10.000
Mutatie bestemmingsreserve Sterke Netwerken	-3.532.000
Vrij te bestemmen resultaat	223.000

Voorgesteld wordt om vanuit het vrij te bestemmen resultaat € 223.000 toe te voegen aan de egalisatiereserve instellingssubsidie OCW, conform artikel 8.7 van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. De egalisatiereserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. Voor 2020 bedraagt de maximale egalisatiereserve € 1.935.000. Na verwerking van dit voorstel komt de reserve uit op € 1.490.000, welke ruim binnen de maximale grens ligt. Dit voorstel is als zodanig reeds verwerkt in de jaarrekening

8.10. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum om te vermelden.

9. Bezoldiging Topfunctionarissen en leden Raad van Toezicht

Het normenkader rondom de “Wet normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector” (hierna: WNT) is in 2020 aangepast met de Beleidsregels WNT 2020. Ook is er een nieuw Controleprotocol WNT 2020 van kracht geworden.

De WNT is van toepassing voor Stichting Kennisnet. Het voor Stichting Kennisnet toepasselijke algemene bezoldigingsmaximum is in 2020 verhoogd naar € 201.000; in 2019 bedroeg dit € 194.000. Er zijn geen topfunctionarissen in dienst van Kennisnet waarvan de bezoldiging hoger is dan het individueel toepasselijk beloningsmaximum WNT.

Voor het opmaken van de jaarrekening is met het aangepaste normerings- en verantwoordingskader rekening gehouden.

Er zijn geen leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in 2020. Er zijn geen uitkeringen gedaan wegens beëindiging dienstbetrekking aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking in 2020. Er zijn geen bezoldiging en/of ontslaguitkeringen aan niet-topfunctionarissen betaald die het WNT-maximum in 2020 hebben overschreden.

De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2020).

9.1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2020						
bedragen x € 1	T.M. Maes		M.M. Mulder		M.R. Kramer	
Functiegegevens	bestuurder		MT-lid / directeur operations		MT-lid / Manager Strategie	
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0		0,9		1,0	
Dienstbetrekking	ja		ja		ja	
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	168.466		138.632		124.841	
Beloningen betaalbaar op termijn	22.326		25.017		19.273	
<i>Subtotaal</i>	<i>190.792</i>		<i>163.649</i>		<i>144.114</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000		180.900		201.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt		nvt		nvt	
Bezoldigingsmaximum	201.000		180.900		201.000	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt		nvt		nvt	

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling (vervolg)

Gegevens 2019			
bedragen x € 1	T.M. Maes	M.M. Mulder	M.R. Kramer
Functiegegevens	bestuurder	MT-lid / directeur operations	MT-lid / Manager Strategie
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,9	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	167.688	135.330	106.615
Beloningen betaalbaar op termijn	21.133	23.212	13.362
<i>Subtotaal</i>	<i>188.821</i>	<i>158.542</i>	<i>119.977</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	174.600	194.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Bezoldigingsmaximum	194.000	174.600	194.000

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12
Niet van toepassing bij Kennisnet

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2020			
bedragen x € 1	C. van Beek	E.H. van Vliet	N.G.T. de Jong
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 30/06
Bezoldiging			
Bezoldiging	7.175	5.175	2.587
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	20.100	9.995
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Bezoldigingsmaximum	30.150	20.100	9.995
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen (vervolg)

Gegevens 2020			
bedragen x € 1	B. Beun	G.T.C. Bonhof	J. van der Vliet
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	5.175	5.175	5.175
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	20.100	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Bezoldigingsmaximum	20.100	20.100	20.100
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt

Gegevens 2020	
bedragen x € 1	L. de Wit
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/10 - 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	1.294
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	5.052
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt
Bezoldigingsmaximum	5.052
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt

Gegevens 2019			
bedragen x € 1	C. van Beek	E.H. van Vliet	N.G.T. de Jong
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	7.168	5.168	5.168
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen (vervolg)

Gegevens 2019			
bedragen x € 1	B. Beun	G.T.C. Bonhof	J. van der Vliet
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	5.168	5.168	5.168
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	19.400	19.400	19.400

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder.

Niet van toepassing bij Kennisnet

1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen).

Niet van toepassing bij Kennisnet

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat en hij/zij bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1a. Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700.

Niet van toepassing bij Kennisnet

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat en hij/zij bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1d, Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder.

Niet van toepassing bij Kennisnet

9.2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Niet van toepassing bij Kennisnet

9.3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hiervoor vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

10. Ondertekening jaarrekening

De Raad van toezicht van Stichting Kennisnet,

26 maart 2021

Drs. C. (Cathy) van Beek

E.H. (Ewald) van Vliet

Drs. J. (Jan) van der Vliet

Drs. G.T.C. (Geri) Bonhof

B. (Bert) Beun

L. (Leon) de Wit

Het Bestuur van Stichting Kennisnet,

26 maart 2021

A.J.M.M. Maes
Bestuurder

Deel 3: Overige gegevens

11. Controleverklaring