

Jaarstukken 2024

Inhoud

DEEL 1: BESTUURSVERSLAG	3
1. ALGEMENE INFORMATIE	3
1.1. Doelstelling (mission statement).....	3
1.2. Kernactiviteiten	4
1.3. Juridische structuur	5
1.4. Interne organisatiestructuur	5
1.5. Belangrijke elementen gevoerde beleid	6
1.6. Belangrijke wijzigingen in statutaire doelstellingen.....	7
2. FINANCIËLE INFORMATIE	8
2.1. Financiering	8
2.2. De ontwikkeling gedurende het boekjaar	9
2.3. De behaalde baten en resultaten	11
2.4. De toestand op balansdatum (solvabiliteit en liquiditeit).....	18
2.5. De voornaamste risico's en onzekerheden	19
2.6. Kasstromen en financieringsbehoefte	20
2.7. Het gevoerde beleggingsbeleid en informatie over financiële instrumenten	20
2.8. Het beleid met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen	21
2.9. Europese en nationale aanbestedingen	21
3. INFORMATIE OVER TOEPASSING VAN GEDRAGSCODES	22
3.1. Governance codes	22
3.2. Gedragscodes in het kader van personeel.....	22
4. TOEKOMSTPARAGRAAF	23
4.1. Algemeen	23
4.2. Investerings	24
4.3. Personeelsbezetting	24
4.4. Omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de baten afhankelijk is.....	24
DEEL 2: JAARREKENING	26
5. BALANS STICHTING KENNISNET PER 31 DECEMBER 2024	26
6. STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KENNISNET 2024	28
7. KASTROOMOVERZICHT STICHTING KENNISNET 2024.....	29
8. TOELICHTING.....	30
8.1. Algemeen	30
8.2. Grondslagen voor de activa en passiva	30
8.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	32
8.4. Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	33
8.5. Toelichting balans per post – activa	33
8.6. Toelichting balans per post – passiva	37
8.7. Toelichting staat van baten en lasten per post	41
8.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	48
8.9. Aanwending van het resultaat	49
8.10. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.....	49
9. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN EN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT	50

9.1.	Bezoldiging topfunctionarissen.....	50
9.2.	Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen.....	54
9.3.	Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT	54
10.	ONDERTEKENING JAARREKENING.....	55
DEEL 3: OVERIGE GEGEVENS.....		56
11.	CONTROLEVERKLARING.....	56

Deel 1: Bestuursverslag

1. Algemene informatie

1.1. Doelstelling (mission statement)

Kennisnet is de publieke organisatie voor ict in het primair onderwijs (po), voortgezet onderwijs (vo), speciaal (voortgezet) onderwijs ((v)so) en voor specifieke thema's in het middelbaar beroepsonderwijs (mbo). We zorgen ervoor dat scholen technologie kunnen benutten om hun onderwijs te verbeteren. Kennisnet draagt bij aan goed onderwijs door een professionele inzet van ict mogelijk te maken, een inzet die daarnaast uitgaat van de waarden van het onderwijs. Als organisatie werken wij voor en zijn wij van het onderwijs.

In 2024 is voortgebouwd op de in 2023 ingezette koers conform onze drie strategische lijnen en drie rollen. Kennisnet heeft zichzelf als doel gesteld ervoor te zorgen dat technologie wordt benut om de kwaliteit en toegankelijkheid van het onderwijs te verbeteren en veiligheids- en ict-risico's te beheersen. Vanuit drie rollen voert Kennisnet haar activiteiten uit: expert en gids, keten- en sectorarchitect plus ontwikkelaar en dienstverlener. Vanuit deze rollen bieden we scholen expertise en diensten zodat zij de komende jaren het beste onderwijs kunnen bieden aan hun leerlingen.

Vanuit de expert en gids rol ondersteunen we het onderwijs bij het maken van doordachte keuzes rond digitalisering. Dat doen we op basis van kennis die we ontwikkelen en verzamelen, met in acht neming van wetenschappelijk onderzoek, de onderwijspraktijk en maatschappelijke en technologische ontwikkelingen. Onze kennis delen we via verschillende (online)platforms. Als ontwikkelaar en dienstverlener realiseert Kennisnet een landelijke publieke ict-infrastructuur waarvan het onderwijs gebruik kan maken. Daarbij sluiten we aan op de behoeften vanuit het onderwijs en worden we geleid door publieke waarden. Tot slot, zorgen we als keten- en sectorarchitect ervoor dat het onderwijs zicht heeft op digitale processen, op de wijze waarop informatie wordt gebruikt en op hoe ict-ketens in het onderwijs zijn ingericht.

De impact die Kennisnet heeft binnen het onderwijs, wordt gerealiseerd door samenwerking en krachtenbundeling. Alleen door goed samen te werken een dezelfde doelen, worden deze behaald en komen duurzame oplossingen voor onderwijsvraagstukken tot stand. Binnen de uitvoering van de activiteiten werken we om die reden veel samen met het ministerie van OCW, de sectorraden, scholen en publieke en private organisaties. Binnen meerdere activiteiten is er nauwe samenwerking met SIVON.

Kennisnet is een publieke organisatie die wordt gefinancierd door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De activiteiten die Kennisnet elk jaar uitvoert, komen tot stand in overleg met de sectorraden en het ministerie van OCW en sluiten aan bij de vraagstukken waar scholen mee bezig zijn. Binnen het Jaarplan 2024 worden alle activiteiten nader toegelicht die Kennisnet onderneemt vanuit de instellingssubsidie. Deze instellingssubsidie is in 2024 verhoogd ter financiering van de uitvoering van de activiteiten binnen het programma Sterke Netwerken (gericht op het ondersteunen van bestuurlijke samenwerking in het po en vo en het realiseren van het Nationaal Dienstencentrum als onderdeel van de dienst Veilig Internet).

Naast de instellingssubsidie is er ook sprake van een aantal activiteiten waarvoor aparte financieringsstromen zijn. In 2024 betreft dit Impuls open leermateriaal, Digitaal Veilig Onderwijs, Digitale school, Leren voor het examen en het Expertisepunt digitale geletterdheid.

1.2. Kernactiviteiten

De activiteiten die Kennisnet in 2024 heeft uitgevoerd, zijn geclusterd in drie strategische lijnen. Binnen elke lijn heeft Kennisnet doelen opgesteld, waar de activiteiten aan bijdragen. Hieronder worden de strategische lijnen en de bijbehorende doelen verder toegelicht:

- **Kwaliteit van onderwijs**

De inzet van ict en het gebruik van data kunnen, mits ze op de juiste wijze worden ingezet, een bijdrage leveren aan het verbeteren van de onderwijskwaliteit. Dit vereist kennis over de mogelijkheden van (nieuwe) technologie en het evidence-informed afwegen van de voor- en nadelen van de inzet van technologie. Kennisnet geeft scholen richting bij het maken en implementeren van gefundeerde keuzes over de inzet van (digitale) leermiddelen en technologie om zo de kwaliteit van het onderwijs te verbeteren.

1. Schoolbesturen beschikken over informatie om doordachte keuzes te kunnen maken over de inzet van technologie.
2. Leraren, onderwijsteams en schoolleiders kunnen zich ontwikkelen om digitale middelen in te zetten ter verbetering van hun onderwijs.
3. Leraren en onderwijsteams kunnen gebruikmaken van een mix van open en gesloten leermiddelen en weten hoe ze deze het best kunnen inzetten.
4. Scholen zijn in staat digitale geletterdheid en burgerschap in te bedden in hun onderwijs

- **Betrouwbare, veilige en flexibele organisatie van ict en informatie**

Gezien het feit dat het onderwijs afhankelijk is van de inzet van ict, stelt dit eisen aan de wijze waarop de ict-organisatie is ingericht. Om de continuïteit van het onderwijs en de veiligheid van leerlingen en studenten – ook in het digitale - domein te kunnen borgen, is het professioneel organiseren van ict niet langer een vrijblijvendheid. Om dit te bewerkstelligen realiseert Kennisnet een landelijke ict-infrastructuur en biedt ondersteuning aan schoolbesturen bij het professioneel en veilig organiseren van hun ict(-infrastructuur) en informatie.

1. Schoolbesturen hebben inzicht in hun eigen ict-inrichting en benutten die om hun doelen te realiseren en te sturen op resultaten.
2. Schoolbesturen weten hoe ze informatiemanagement, privacy, security en continuïteit in hun instellingen moeten organiseren en zijn in staat in te spelen op dreigingen.
3. Er zijn ict-producten, -diensten en –voorzieningen beschikbaar die op een doelmatige en efficiënte manier bijdragen aan de privacy, veiligheid en continuïteit van het onderwijs.

- **Sturing op de ontwikkeling van technologie en markt**

De afhankelijkheid van technologie en de impact die ict op ons dagelijks leven heeft, maakt dat het noodzakelijk is om te weten hoe technologie – ook binnen het onderwijs – ons denken en zijn beïnvloedt. Het is belangrijk dat het onderwijs begrijpt op welke manier technologie wel en niet van toegevoegde waarde is en hierop een visie ontwikkelt, zodat de sector zelf ook richting kan geven aan ontwikkelingen in de markt en technologie. Kennisnet werkt binnen deze lijn samen met de sectorraden, schoolbesturen en OCW, zodat het onderwijs meer regie op het gebruik van technologie in het onderwijs krijgt.

1. De sector is in staat een visie te formuleren en beschikt over de informatie die nodig is om te kunnen sturen op markt en technologie.
2. Op sectorniveau worden de architecturen en standaarden gerealiseerd die nodig zijn om nieuwe technologie op een goede manier te benutten in het onderwijs.

1.3. Juridische structuur

Kennisnet is een private stichting die publiek is gefinancierd. Stichting Kennisnet is georganiseerd volgens een raad van toezicht-model. Het bestuur is het besluitvormend orgaan van Kennisnet. Het bestuur bestaat uit de statutaire bestuurder die de titel algemeen directeur heeft.

1.4. Interne organisatiestructuur

1.4.1. Algemeen

Kennisnet kent twee inhoudelijke units: Voorzieningen en Expertise. Daarnaast zijn er drie stafafdelingen: Strategie & externe betrekkingen, Communicatie en Bedrijfsvoering & control.



Kennisnet kent een managementteam (MT) waar de besluitvorming onder eindverantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder plaatsvindt. Het MT neemt besluiten over de hoofdlijnen van beleid; zowel wat betreft de inhoud als voor de bedrijfsvoering. Het MT bestaat uit de directie (directeur-bestuurder en directeur operations tevens eindverantwoordelijk voor de unit Voorzieningen, de manager Strategie & externe betrekkingen en de manager Expertise. Communicatie en Bedrijfsvoering en Control vallen respectievelijk onder de directeur-bestuurder en directeur operations.

Tot 1 september heeft de manager Strategie & externe betrekkingen ook de rol van de manager Expertise waargenomen. Vanaf 2 september is er een interimmanager Expertise aangesteld.

Per 1 december 2024 is de manager Strategie en externe betrekkingen een andere rol gaan vervullen en is deze functie vacant geworden. Feitelijk heeft daarmee het MT van Kennisnet vanaf 1 december bestaan uit enkel de directie.

1.4.2. Raad van Toezicht

De raad van toezicht bestaat uit 6 leden, de onafhankelijk voorzitter – die door de raad zelf wordt benoemd - is onderdeel geworden van de raad. De leden worden benoemd voor een periode van vier jaar met de eenmalige mogelijkheid tot aansluitende herbenoeming. De sectorraden benoemen drie leden, zodat is geborgd dat Kennisnet van en voor het onderwijs blijft. De drie onafhankelijke leden zorgen voor de wisselwerking met de rest van de samenleving. Bij de samenstelling van de raad van toezicht wordt gelet op diverse facetten die de aandacht van de raad vragen. De raad van toezicht wordt in ieder geval samengesteld op basis van algemene toezichthoudende kwaliteiten, affiniteit met de doelstelling van de stichting en met een variatie in deskundigheden en competenties. Jaarlijks voert de raad van toezicht een zelfevaluatie uit.

De raad van toezicht:

- functioneert als adviseur en klankbord voor het bestuur
- ziet toe op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Kennisnet
- bewaakt een zorgvuldig besluitvormingsproces binnen de stichting, zodat de strategie en bijbehorende activiteiten van de stichting aansluiten op de beleidsagenda's van de sectorraden
- toetst of er sprake is van een goede dialoog met de sectorraden bij het ontwikkelen van het meerjarenbeleidsplan zoals die is vastgelegd in het meerjarenplan en de bijbehorende meerjarenbegroting
- is verantwoordelijk voor het goedkeuren van het jaarplan, de begroting en het jaarverslag
- is werkgever en verantwoordelijk voor het benoemen en beoordelen van het bestuur

De raad van toezicht bestond in 2024 uit de volgende personen:

- Peter van Lieshout, hoogleraar Algemene Sociale Wetenschappen, Universiteit Utrecht (onafhankelijk, voorzitter vanaf 1 maart 2024);
- Jan van der Vliet, eigenaar Oosugeer Interim Toezicht en Advies (onafhankelijk, tijdelijk plaatsvervangend voorzitter tot 1 maart 2024);
- Sarah Wilton, voorzitter College van Bestuur van Hogeschool Rotterdam (onafhankelijk);
- Ewald van Vliet (tot 1 april 2024), voorzitter college van bestuur Stichting Lucas Onderwijs (benoemd door de PO-Raad);
- Frank Tigges (vanaf 1 april 2024), bestuurder Nestas Scholengroep (benoemd door de PO-Raad);
- Tijmen Smit, bestuurder Kalsbeek College (benoemd door de VO-raad);
- Rob Neutelings (tot 1 juli 2024), voorzitter Raad van Bestuur Curio (benoemd door de MBO Raad);
- Gerard Oud (vanaf 1 juli 2024), lid college van bestuur Vonk (benoemd door de MBO Raad).

1.5. Belangrijke elementen gevoerde beleid

Kennisnet is van en voor het onderwijs. Een onderdeel van dit eigenaarschap van het onderwijsveld is dat de PO-Raad, VO-raad en MBO Raad input leveren op de inhoud van het jaarplan en het meerjarenbeleidsplan. Bovendien hebben zij goedkeuringsrecht op meerjarenplannen en meerjarenbegrotingen van Kennisnet.

Het ministerie van OCW subsidieert Kennisnet. Jaarlijks wordt, op basis van de activiteiten binnen het jaarplan, een subsidieaanvraag ingediend. Deze wordt door OCW beoordeeld. Hierbij wordt gelet op de aansluiting van de activiteiten op de collectieve vraag van het onderwijs, wordt bekeken in hoeverre de activiteiten aansluiten bij de publieke taken van Kennisnet en wordt de doelmatigheid van uitgaven meegenomen. De inhoudelijke verantwoording vindt jaarlijks plaats op basis van het jaarverslag.

Als publieke organisatie is het van belang bewust te zijn van de positionering. Zo wordt bijvoorbeeld altijd in samenspraak met OCW en/of de sectorraden afgewogen of activiteiten door de markt zelf kunnen worden opgepakt of dat Kennisnet die activiteiten gaat uitvoeren. Als expertiseorganisatie baseert Kennisnet zich zoveel mogelijk op de laatste resultaten van wetenschappelijk onderzoek. Om rendement te behalen voor het onderwijs is samenwerking in de onderwijsketen een voorwaarde.

Het behalen van impact in het onderwijs is complex, aangezien veel van de activiteiten van Kennisnet niet direct tot meetbare resultaten leidt. Om die reden kijken we naar een aantal parameters:

- Voor de verschillende diensten en websites die Kennisnet beheert, monitoren we (zover mogelijk) het gebruik. Deze data is input voor onze rapportages en wordt gebruikt om – waar nodig – bij te sturen gedurende het jaar.
- Deelnemers aan bijeenkomsten en netwerken wordt gevraagd naar feedback, het is voor Kennisnet van belang dat wij op de hoogte zijn van de relevantie voor hun werk.
- Kennisnet voert veel gesprekken met stakeholders om te weten hoe ze Kennisnet beoordelen en welke verwachtingen zij hebben. Dit draagt niet alleen bij aan verbetering binnen de eigen organisatie, maar versterkt ook de samenwerking binnen het veld.

- In het kader van waardengericht toezicht voert een delegatie van de raad van toezicht jaarlijks gesprekken met de sectorraden en het ministerie van OCW om inzicht te krijgen in hun waardering.

1.6. Belangrijke wijzigingen in statutaire doelstellingen

Er zijn geen wijzigingen in statutaire doelstellingen.

2. Financiële informatie

2.1. Financiering

Kennisnet wordt voornamelijk gefinancierd met subsidiegelden vanuit het ministerie van OCW. Kennisnet heeft in 2024 een instellingssubsidie ontvangen van € 14.606.000, bestaande uit de volgende onderdelen:

x €1	2024
Reguliere instellingssubsidie (basisportfolio)	13.443.000
Ophoging Sterke Netwerken	1.163.000
TOTAAL	14.606.000

Daarnaast heeft Kennisnet in 2024 de volgende bedragen aan aanvullende projectsubsidies ontvangen:

x €1	2024
Impuls open leer materiaal	6.348.000
Digitaal Veilig Onderwijs	3.947.000
Expertisepunt digitale geletterdheid	889.000
Digitale school 2024-2028	496.000
Leren voor het examen 2024-2026	300.000
TOTAAL	11.980.000

Naast subsidie heeft Kennisnet in 2024 de volgende opbrengsten van derden gerealiseerd:

x €1	2024
Collegiale uitleen en administratieve ondersteuning SIVON	237.000
Collegiale uitleen MBO Raad	134.000
Beheer en doorontwikkeling Vensters PO-Raad en VO-raad	55.000
Collegiale uitleen NPuls	27.000
Bijdrage VO-raad behoeftepeiling funderend onderwijs	18.000
Opbrengsten uit conferenties	18.000
Overig	19.000
TOTAAL	508.000

Ten behoeve van de financiering heeft Kennisnet de beschikking over een algemene reserve, die gemaximeerd is op 25% van de toegekende instellingssubsidie. Per 1 januari 2017 is de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS van kracht geworden. In deze kaderregeling is opgenomen dat het financiële resultaat van een instellingssubsidie alleen nog mag worden toegevoegd aan een egaliseringsreserve of een specifiek door de minister aangewezen bestemmingsreserve. Hierdoor is het niet meer mogelijk om vanuit de instellingssubsidie toevoegingen te doen aan de algemene reserve.

Wel mag Kennisnet vanaf 1 januari 2017 een egaliseringsreserve vormen bij een positief resultaat. De egaliseringsreserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. Doordat de instellingssubsidie in 2024 lager is dan in 2023, moest de egaliseringsreserve verlaagd worden. In 2024 is deze voor € 913.000 aangewend ten behoeve van de activiteiten van 2024.

Vanuit het programma Sterke Netwerken kan Kennisnet een bestemmingsreserve vormen. Deze is bedoeld om verschuivingen in de tijd te kunnen opvangen, bijvoorbeeld voor het verschil tussen de investeringen en afschrijvingen.

Kennisnet heeft 3 bestemmingsfondsen die met instemming van de minister van OCW zijn gevormd, het fonds versterking vraagbundeling, het fonds Digitaal Veilig Onderwijs en het fonds Artificial Intelligence. Het fonds

versterking vraagbundeling is bestemd om extra inzet mogelijk maken om kleine besturen te laten aanhaken bij vraagbundelingsinitiatieven. Het fonds digitaal veilig onderwijs is gevormd vanuit de onderbesteding op het programma Digitaal Veilig Onderwijs en kan ten behoeve van dit programma ingezet worden. Het fonds Artificial Intelligence is gevormd ten behoeve van de vorm te geven activiteiten op dit voor het onderwijs in toenemende mate belangrijke thema.

Kennisnet heeft behalve het reguliere leverancierskrediet geen geldleningen met banken of andere partijen.

2.2. De ontwikkeling gedurende het boekjaar

De strategische lijnen en bijbehorende doelen zijn in 2024 ongewijzigd gebleven ten opzichte van de meerjarige koers. Wel waren er diverse ontwikkelingen die hebben gezorgd voor extra aandacht op een aantal thema's. De opkomst van generatieve AI heeft bijvoorbeeld gezorgd voor aanpassingen en extra focus op activiteiten rond de inzet van AI als technologische ontwikkeling. Daarnaast is in 2024 extra aandacht besteed aan het borgen van publieke waarden in het onderwijs. Cybersecurity, privacyvraagstukken, AI en de toenemende invloed en afhankelijkheid van big tech partijen waren actuele onderwerpen in 2024 waar Kennisnet extra aandacht aan moest besteden in haar activiteiten.

Met betrekking tot de doorlopende activiteiten verliep het merendeel dit jaar op schema. Dit betekent dat de doelen die voorafgaand aan het jaar zijn opgesteld, grotendeels zijn behaald. Gedurende het jaar hebben de diensten en voorzieningen vrijwel zonder verstoringen gefunctioneerd. Dit is een belangrijke voorwaarde voor de continuïteit van het onderwijs. Onder de motorkap zijn gedurende het jaar diverse optimalisaties en uitbreidingen gerealiseerd die de robuustheid en toekomstbestendigheid van onze diensten en voorzieningen verbeteren. Daarnaast is met een webbased handreiking AI invulling gegeven aan de expertisefunctie AI waar een grote behoefte aan is vanuit het onderwijs. In het kader van publieke regie zijn stappen gezet om beter inzicht te krijgen in de invloed van big tech in de leermiddelenmarkt en is veel samengewerkt met publieke partners om publieke waarden te borgen. Ook op het vlak van IBP zijn schoolbesturen geholpen met verschillende diensten en producten zoals de dienst Verwerkersovereenkomsten en de CERT. De samenwerking in, met en tussen de verschillende Groeifondsprogramma's heeft tot slot ook veel inzet gevergd. In enkele gevallen is er vertraging opgelopen. Hier zijn verschillende oorzaken voor zoals een veranderende behoefte in het onderwijs, een langere doorlooptijd dan vooraf verwacht en openstaande vacatures.

Naast het basisportfolio voert Kennisnet een aantal extra activiteiten uit die onderdeel zijn van additionele (Groeifonds)programma's of projecten, dit zijn:

1. Leren voor het examen en de Digitale school
2. Impuls open leer materiaal
3. Expertisepunt digitale geletterdheid
4. Digitaal Veilig Onderwijs
5. Sterke Netwerken (inclusief publieke regie)

Kennisnet is een organisatie met een uiteenlopend portfolio voor een brede doelgroep waarvan de impact niet voor elk onderdeel goed is te meten. Het vergroten van de impact van onze activiteiten hangt niet alleen samen met het afleveren van goede producten. Een belangrijk component is de zichtbaarheid ervan en dit trachten we bij alle stakeholders uit het onderwijsveld te bewerkstelligen. Kennisnet spreekt regelmatig met haar stakeholders over de impact van Kennisnet en of we de goede dingen doen. Dit doen we op verschillende niveaus, variërend van bestuurlijke gesprekken tot en met het bevragen van deelnemers aan bijeenkomsten, workshops en netwerken. In 2024 zijn ook activiteiten gedaan op public affairs om de naamsbekendheid (als expertiseorganisatie op het gebied van digitalisering binnen het funderend onderwijs) binnen de Tweede Kamer te vergroten. Kennisnet is diverse malen in gesprek geweest met leden uit de Tweede Kamer en is bevraagd op specifieke thema's (bv online Kinderrechten) in Commissiedebatten.

2.2.1. Personele ontwikkeling

De samenstelling van het personeel en verzuimcijfers over 2024 worden weergegeven in onderstaande tabel.

	2024	2023
Aantal medewerkers per 31-12	129	126
Aantal fte per 31-12	115,15	112,90
Verhouding man/vrouw/overig in % (per aantallen medewerkers)	48,1% / 51,2% / 0,7%	46,8% / 52,4% / 0,8%
Verhouding parttime/fulltime in % (per aantallen medewerkers)	63,57% / 36,43%	61,9% / 38,1%
Aantal medewerkers in dienst getreden	18	17
Aantal medewerkers uit dienst getreden	15	13
Ziekteverzuimpercentage	4,61%	4,15%

Het totaal aantal medewerkers is in 2024 gestegen met 3 personen, het aantal fte's met 2,25. Van de 15 medewerkers die in 2024 uit dienst zijn getreden hebben 2 medewerkers, mede in overleg met Kennisnet de overstap naar SIVON gemaakt (en werkten zij feitelijk al voor een aanzienlijk deel voor SIVON), is het dienstverband met 1 medewerker geëindigd met wederzijds goedvinden, is van 6 medewerkers de arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd niet verlengd (in 1 situatie omdat het project eindigde) en hebben 6 medewerkers hun dienstverband opgezegd.

Sinds enkele jaren is de arbeidsmarkt in snel tempo veranderd en is er schaarste. Wij merken dit vooral voor specialistische IT-functies (informatiemanagement, informatieanalyse, cloudengineering, ict-architectuur) maar ook voor meer algemene functies op het gebied van projectmanagement, administratief ondersteunend en beleidsadvies. Voor adviesfuncties is vaak specifieke kennis van het onderwijs nodig, wat de vijver nog kleiner maakt. Werven van nieuwe medewerkers is een arbeidsintensieve bezigheid. We maken hierbij gebruik van een extern wervingsbureau en (sinds september) van een tijdelijk ingehuurd recruiter die exclusief voor Kennisnet searcht. Soms duurt de invulling van een vacature langer dan gehoopt of voorzien. Ook in 2024 hebben we niet alle vacatures kunnen invullen. Indien nodig in verband met de voortgang van de werkzaamheden en/of de werkbelasting voor collega's wordt parallel aan de werving, gebruik gemaakt van tijdelijke externe inhuur.

Het ziekteverzuimpercentage 2024 is 0,46%-punt hoger dan het verzuimpercentage van 2023. Het ziektepercentage wordt voor meer dan de helft bepaald door zogenaamd "lang verzuim" (dit is meer dan 43 roosterdagen). Aan "lang verzuim" ligt een duidelijke medische oorzaak ten grondslag (lichamelijk en/of psychisch) hetgeen betekent dat de invloed van Kennisnet op de duur van het verzuim beperkt is want vooral afhankelijk van het genezingsproces en medische begeleiding. De ziekmeldingsfrequentie is 1,03. Dit betekent dat een medewerker zich gemiddeld een keer per jaar ziekmeldt. Overigens heeft 39,55% van de medewerkers zich in 2024 in het geheel niet ziek gemeld. Het hoogste aantal ziekmeldingen in 2024 is 6 keer.

2.3. De behaalde baten en resultaten

2.3.1. Instellingssubsidie, inclusief extra activiteiten

De financiële realisatie in de reguliere instellingssubsidie in 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	13.443.000	13.443.000	-
Overige baten	551.000	472.000	-79.000
Totale baten	13.994.000	13.915.000	-79.000
Lasten			
Personele lasten	11.309.000	11.777.000	468.000
Uitbestede diensten	739.000	552.000	-187.000
Afschrijvingen	378.000	367.000	-11.000
Huisvestingslasten	607.000	600.000	-7.000
Automatiseringslasten	841.000	987.000	146.000
Communicatielasten	206.000	171.000	-35.000
Onderzoekslasten	240.000	28.000	-212.000
Stimuleringsbijdragen	-	-	-
Overige lasten	165.000	196.000	31.000
Totale lasten	14.485.000	14.678.000	193.000
Saldo baten en lasten	-491.000	-763.000	-272.000
Financiële baten en lasten	31.000	70.000	39.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-460.000	-693.000	-233.000

De realisatie in de reguliere instellingssubsidie is € 233.000 boven de begroting. Dit komt met name door geplande intensiveringen, binnen ruimere budgettaire kaders in verband met de vrijval van de egaliseringsreserve. Uiteindelijk is in het kader van de begroting 2025 afgeremd op de intensiveringen om extra ruimte te creëren voor 2025. Dit heeft geleid tot een opname van een bestemmingsfonds Artificial Intelligence van € 220.000.

De grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting liggen in hogere personele lasten en hogere automatiseringslasten enerzijds en minder uitbestede diensten en onderzoekslasten anderzijds.

Personele lasten

De personele lasten kunnen als volgt worden uitgesplitst:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Personele lasten			
Intern personeel	9.109.000	8.958.000	-151.000
Extern personeel	2.200.000	2.819.000	619.000
Totaal personele lasten	11.309.000	11.777.000	468.000

Bij intern personeel liggen de lasten € 151.000 lager dan begroot. Het gemiddelde aantal fte in de instellingssubsidie bedraagt 82,14 ten opzichte van een gemiddeld begroot aantal van 90,21 (-8,94%). De kosten per fte liggen in de instellingssubsidie 8,00% boven de begroting. Dit betreft een hoger gemiddeld salaris dan begroot, maar ook hogere sociale lasten doordat de premiepercentages boven begroting liggen en meer overige personele kosten.

Bij extern personeel ligt de realisatie € 619.000 boven de begroting. De belangrijkste verschillen zijn als volgt:

€	2024
Extra kosten	
Uitbreiding inzet extern personeel	735.000
Vensters	50.000
Migratie Kennisnet.nl	26.000
Totaal extra kosten	811.000
Besparing kosten	
Strategisch adviseur Onderzoek	-118.000
Open domein	-50.000
Overig	-24.000
Totaal besparing kosten	-192.000
	619.000

Uitbreiding inzet extern personeel

In 2024 is geïntensiveerd op de inzet van extern personeel, met name vanwege het lastig ingevuld krijgen van vacatures. Hierbij gaat het vooral om inzet op het gebied van beleidsadvies, werving en selectie en uitbreiding van de ontwikkelteams.

Vensters

De activiteiten in het kader van Vensters zouden per 1 januari overgaan naar de onderwijsraden. Dit is in overleg met de onderwijsraden uitgesteld naar 30 juni 2024. Tegenover deze kosten staan ook extra opbrengsten.

Migratie Kennisnet.nl

De afronding van dit project was gepland in 2023. Door vertraging heeft het project doorgelopen in 2024.

Strategisch adviseur onderzoek

In de begroting is rekening gehouden met een externe strategisch adviseur onderzoek. Deze strategisch adviseur is eind 2023 vertrokken en er is besloten deze externe functie niet meer in te vullen in 2024.

Open domein

De geplande externe ondersteuning op het gebied van open domein is niet ingevuld. Waar nodig zijn de activiteiten intern opgepakt.

Uitbestede diensten

De achterstand in de instellingssubsidie is tweeledig. Enerzijds is er sprake van vertraging ten opzichte van de begroting in de realisatie, bijvoorbeeld met betrekking tot het purchase2pay project. Anderzijds is er sprake van minder activiteiten, soms door het anders of minder invullen van een thema, zoals bij ict-infrastructuur en informatiemanagement.

Automatiseringslasten

De hogere automatiseringslasten betreffen voornamelijk tegenvallers ten aanzien van het beheer en onderhoud van de onderwijscommunitycloud. Vanuit de aanbesteding liggen de prijzen hoger dan begroot. Ook is het licentiemodel van VMware veranderd, wat significante invloed heeft op de kosten.

Onderzoekslasten

In de instellingssubsidie waren middelen begroot voor het monitoringonderzoek, impactonderzoek en trendonderzoek. Er is besloten om het monitoringonderzoek in plaats van jaarlijks, 2-jaarlijks te laten plaatsvinden. Het impactonderzoek heeft plaatsgevonden, maar was kleiner dan begroot en er waren nagenoeg geen kosten voor het trendonderzoek.

2.3.2. Ophoging Sterke Netwerken

De financiële realisatie binnen Sterke Netwerken in 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	900.000	1.163.000	263.000
Totale baten	900.000	1.163.000	263.000
Lasten			
Personele lasten	2.713.000	1.791.000	-922.000
Uitbestede diensten	118.000	53.000	-65.000
Afschrijvingen	830.000	892.000	62.000
Automatiseringslasten	1.890.000	1.914.000	24.000
Communicatielasten	9.000	3.000	-6.000
Overige lasten	32.000	36.000	4.000
Totale lasten	5.592.000	4.689.000	-903.000
Saldo baten en lasten	-4.692.000	-3.526.000	1.166.000
Financiële baten en lasten	198.000	600.000	402.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-4.494.000	-2.926.000	1.568.000

Het resultaat op Sterke Netwerken van € 2.926.000 wordt in overeenstemming met de afspraken met het ministerie van OCW aangewend vanuit de bestemmingsreserve Sterke Netwerken.

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting betreffen de hogere subsidiebaten, lagere personele lasten en de hogere financiële baten.

Subsidiebaten

De baten voor Sterke Netwerken liggen € 263.000 boven de begroting. Enerzijds is er € 1.000.000 extra toegekend door het ministerie van OCW ter dekking van contractverplichtingen voor 2027. Anderzijds is vanwege de herijking een deel van de activiteiten en daarbij behorende middelen niet meer bij Kennisnet belegd, waardoor de subsidie met € 737.000 verlaagd is.

Personele lasten

De personele lasten kunnen als volgt worden uitgesplitst:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Personele lasten			
Intern personeel	1.720.000	1.207.000	-513.000
Extern personeel	993.000	584.000	-409.000
Totaal personele lasten	2.713.000	1.791.000	-922.000

De lagere personele lasten intern personeel betreffen enerzijds mindere noodzaak aan personele inzet vanuit de staande organisatie en anderzijds de overdracht van activiteiten vanuit de herijking.

Het gemiddelde aantal fte voor Sterke Netwerken bedraagt 11,47 ten opzichte van een gemiddeld begroot aantal van 16,31 (-29,66%). De kosten per fte liggen rond de begroting.

Er was minder behoefte aan inzet van extern personeel dan in de begroting was opgenomen. Zo zijn er geen kosten gemaakt voor externe projectleiding of ondersteuning op het gebied van proces en architectuur.

Financiële baten

De gemiddelde stand van de bestemmingsreserve Sterke Netwerken was groter dan begroot. Dit, in samenspel met de hogere rentevergoeding, heeft ertoe geleid dat er een hogere renteopbrengst dan begroot gerealiseerd is.

2.3.3. Additionele subsidies

In 2024 waren er activiteiten voor de volgende additionele subsidies: het programma Impuls open leermateriaal, het programma Digitaal Veilig Onderwijs, het project Digitale school (tot en met mei 2024), het project Digitale school 2024-2028, het project Expertisepunt Digitale geletterdheid en het project Leren voor het examen.

Impuls open leermateriaal

Vanuit het Nationaal Groeifonds zijn middelen toegekend voor de uitvoering van het voorstel Impuls open leermateriaal. De impuls bestaat uit een meerjarig programma gericht op verbeteren van het aanbod, de ontwikkeling, het gebruik en het delen van open lesmaterialen in het onderwijs. Kennisnet is penvoerder en voert het programma samen met vele betrokken partnerorganisaties binnen en buiten het onderwijs uit. In 2024 heeft een eerste evaluatie plaatsgevonden door het Nationaal Groeifonds en is de 2^e tranche voor 2025 en 2026 toegekend.

Kennisnet heeft in 2024 € 6.348.000 aan subsidie ontvangen voor het programma Impuls open leermateriaal. Hiervan was € 5.224.000 begroot voor de activiteiten van het programmabureau en Kennisnet eigen activiteiten.

De realisatie over 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	5.224.000	6.298.000	1.074.000
Totale baten	5.224.000	6.298.000	1.074.000
Lasten			
Personele lasten	3.172.000	4.881.000	1.709.000
Uitbestede diensten	309.000	246.000	-63.000
Automatiseringslasten	-	2.000	2.000
Communicatielasten	182.000	119.000	-63.000
Onderzoekslasten	499.000	113.000	-386.000
Stimuleringsbijdragen	1.062.000	1.062.000	-
Totale lasten	5.224.000	6.423.000	1.199.000
Saldo baten en lasten	-	-125.000	-125.000
Financiële baten en lasten	-	125.000	125.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-	-	-

De baten en lasten binnen het programma Impuls open leermateriaal liggen € 1.074.000 boven de begroting. Dit heeft voornamelijk ermee te maken dat er activiteiten die begroot waren om door samenwerkingspartners uitgevoerd te worden, toch onder directe aansturing van het programmabureau plaatsvonden, bijvoorbeeld door de inhuur van extern personeel.

Voor de uitvoering van activiteiten die begroot waren bij de partners is veel extern personeel ingehuurd. Dit betreft bijvoorbeeld ook de inhuur van pilotbegeleiders voor de begeleiding van de onderwijspilots. Dit leidt tot een grote overbesteding van de personele lasten.

Daar tegenover staan de lagere onderzoekskosten, doordat er een andere invulling is gegeven aan de onderzoeksagenda.

In totaliteit (dus inclusief bijdragen aan partners) blijft het programma binnen het budget en is er een verschuiving te zien van middelen van partners naar Kennisnet.

Digitaal Veilig Onderwijs

Kennisnet heeft subsidie ontvangen voor het verbeteren van de veiligheid van de digitale omgeving voor het funderend onderwijs. De ambitie van dit programma is dat elke leerling kan leren in een digitaal veilige omgeving. Om dit te kunnen bewerkstelligen willen we dat scholen weerbaar zijn tegen digitale dreigingen, scholen verstandige keuzen maken over persoonsgegevens van leerlingen en dat digitale producten die in het onderwijs gebruikt worden voldoen aan alle wensen en (wettelijke) eisen met betrekking tot privacy en informatiebeveiliging. Kennisnet heeft in 2024 € 3.947.000 aan subsidie ontvangen voor het programma Digitaal Veilig Onderwijs.

De realisatie over 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	5.038.000	4.525.000	-513.000
Overige baten	-	18.000	18.000
Totale baten	5.038.000	4.543.000	-495.000
Lasten			
Personele lasten	4.221.000	4.289.000	68.000
Uitbestede diensten	329.000	70.000	-259.000
Automatiseringslasten	32.000	15.000	-17.000
Communicatielasten	124.000	121.000	-3.000
Onderzoekskosten	329.000	77.000	-252.000
Overige lasten	3.000	1.000	-2.000
Totale lasten	5.038.000	4.573.000	-465.000
Saldo baten en lasten	-	-30.000	-30.000
Financiële baten en lasten	-	30.000	30.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-	-	-

Er is met name minder gerealiseerd aan uitbestede diensten en onderzoekskosten.

Uitbestede diensten

Binnen de expertiseorganisatie is minder gebruik gemaakt van uitbestede diensten voor de realisatie van ondersteuningsproducten. Dit geldt ook voor de redactieondersteuning bij de CERT.

Onderzoekskosten

Binnen het programma is een andere invulling gegeven aan de onderzoeksagenda. Het budget wat in de begroting nog niet was toegewezen aan specifieke onderzoeken is niet ingezet. Ook is de opzet van hoe de monitoring wordt ingevuld anders geworden, waardoor ook daar slechts beperkt onderzoekskosten zijn gemaakt.

Digitale school

In samenwerking met het ministerie van OCW werkt Kennisnet aan het aangekondigde initiatief 'De digitale school'. De doelstelling van het initiatief is het aanbieden van digitaal afstandsonderwijs als maatwerkoplossing voor kinderen die thuiszitten of dreigen uit te vallen. Het project is verlengd vanuit 2023. Er is geen nieuwe subsidie ontvangen. Het subsidieproject is per 31 mei 2024 geëindigd. De subsidieverantwoording, inclusief controleverklaring van de onafhankelijk accountant, is ingediend op 29 oktober 2024.

De realisatie over 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	179.000	204.000	25.000
Totale baten	179.000	204.000	25.000
Lasten			
Personele lasten	178.000	163.000	-15.000
Uitbestede diensten	-	12.000	12.000
Onderzoekslasten	-	23.000	23.000
Overige lasten	1.000	6.000	5.000
Totale lasten	179.000	204.000	25.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
	-	-	-

Binnen Digitale School is er een beperkte overschrijding. Dit komt door de vertraging van het literatuuronderzoek. Dit zou in 2023 plaatsvinden, maar is verschoven naar 2024. Qua personeel is er een verschuiving tussen de inzet van intern personeel naar de inzet van extern personeel.

Digitale school 2024-2028

Het project Digitale school 2024-2028 is het vervolg op het project Digitale school. De doelstelling van het initiatief is het aanbieden van digitaal afstandsonderwijs als maatwerkoplossing voor kinderen die thuiszitten of dreigen uit te vallen. Kennisnet heeft in 2024 € 496.000 aan subsidie ontvangen voor dit project.

De realisatie over 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	251.000	266.000	15.000
Totale baten	251.000	266.000	15.000
Lasten			
Personele lasten	248.000	227.000	-21.000
Uitbestede diensten	-	35.000	35.000
Automatiseringslasten	-	1.000	1.000
Communicatielasten	-	1.000	1.000
Onderzoekslasten	-	3.000	3.000
Overige lasten	3.000	-	-3.000
Totale lasten	251.000	267.000	16.000
Saldo baten en lasten			
	-	-1.000	-1.000
Financiële baten en lasten	-	1.000	1.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
	-	-	-

Er is een nieuwe subsidie aangevraagd voor Digitale School voor de periode 1 juni 2024 tot en met 31 december 2028. In de begroting voor 2024 waren slechts de personele kosten begroot voor de periode mei tot en met december. Er was toen nog geen inhoudelijke invulling bekend. De gerealiseerde kosten liggen binnen de toegekende subsidie.

Expertisepunt digitale geletterdheid

In samenspraak met het ministerie van OCW werken Kennisnet en SLO samen met andere organisaties aan het creëren van een landelijk Expertisepunt Digitale geletterdheid. Het Expertisepunt verzamelt, ontwikkelt en deelbetrouwbare informatie waarmee scholen in staat worden gesteld goed onderwijs in digitale geletterdheid te geven in het po en vo. De huidige subsidiebeschikking aan Kennisnet loopt tot en met 31 augustus 2025. In 2024 is € 889.000 aan subsidie ontvangen.

De realisatie over 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	696.000	513.000	-183.000
Baten gelieerde partijen	-	18.000	18.000
Totale baten	696.000	531.000	-165.000
Lasten			
Personele lasten	484.000	399.000	-85.000
Uitbestede diensten	167.000	83.000	-84.000
Communicatielasten	41.000	28.000	-13.000
Onderzoekslasten	-	36.000	36.000
Overige lasten	4.000	-	-4.000
Totale lasten	696.000	546.000	-150.000
Saldo baten en lasten	-	-15.000	-15.000
Financiële baten en lasten	-	15.000	15.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-	-	-

Binnen het project Expertisepunt digitale geletterdheid liggen de activiteiten anders dan in de begroting was opgenomen. Hierdoor is er minder behoefte aan de inhuur van specifieke expertise, wat heeft geleid tot lagere personele lasten en uitbestede diensten. Hierdoor ontstaat ruimte binnen het budget. In overleg met het ministerie van OCW, de programmamanager en SLO (partner) is de looptijd verlengd naar einde schooljaar 2024/2025 met een beperkte ophoging van het budget.

Leren voor het Examen

Vanuit de directie kansengelijkheid en onderwijsondersteuning van het ministerie van OCW is een subsidie toegekend voor het project Leren voor het examen. De subsidie is bedoeld voor het controleren, actualiseren van de content op de site lerenvoorhetexamen.nl, voor de doorontwikkeling van de site en voor communicatie en naamsbekendheid. In 2024 is € 300.000 aan subsidie ontvangen.

De realisatie over 2024 is als volgt te specificeren:

€	BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	VERSCHIL
Baten			
Subsidiebaten	269.000	204.000	-65.000
Totale baten	269.000	204.000	-65.000
Lasten			
Personele lasten	159.000	101.000	-58.000
Uitbestede diensten	80.000	39.000	-41.000
Communicatielasten	30.000	63.000	33.000
Totale lasten	269.000	203.000	-66.000
Saldo baten en lasten	-	1.000	1.000
Financiële baten en lasten	-	-1.000	-1.000
SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-	-	-

Binnen Leren voor het Examen liggen de kosten onder de begroting. Er zijn besparingen gerealiseerd bij het analyseren en bijwerken van de syllabi, de ontwikkeling van de website en de inzet van extern personeel. Wel zijn er hogere communicatielasten doordat er meer is ingezet op (online) advertenties. Deze subsidie loopt door tot en met 2026.

2.3.4. Resultaat

Het vrij te bestemmen resultaat wordt als volgt bepaald:

€	31-12-2024
Saldo staat van baten en lasten	-3.619.000
Aanwending egaliseringsreserve subsidies OCW	913.000
Mutatie bestemmingsreserve Sterke Netwerken	2.926.000
Mutatie bestemmingsfondsen	-220.000
Vrij te bestemmen resultaat	-

Het saldo van de staat van baten en lasten bedraagt € 3.619.000. Doordat de instellingssubsidie in 2024 lager is dan in 2023, moest de egaliseringsreserve verlaagd worden. In 2024 is deze voor € 913.000 aangewend ten behoeve van de activiteiten van 2024. Ook wordt € 2.926.000 van de bestemmingsreserve Sterke Netwerken aangewend voor de activiteiten van Sterke netwerken.

In overleg met het ministerie van OCW is besloten om een eventueel resterend saldo toe te voegen aan een nieuw bestemmingsfonds Artificial Intelligence ten behoeve van de vorm te geven activiteiten op dit voor het onderwijs in toenemende mate belangrijke thema.

Er resteert geen vrij te bestemmen resultaat.

2.4. De toestand op balansdatum (solvabiliteit en liquiditeit)

Ultimo 2024 kent Kennisnet een goede liquiditeits- en solvabiliteitspositie. Aan de activazijde van de balans bestaat 29% (2023: 36%) van de activa uit liquide middelen.

Aan de passivazijde is het eigen vermogen 73% (2023: 78%) van het balanstotaal.

2.5. De voornaamste risico's en onzekerheden

Kennisnet is een publiek gefinancierde organisatie. Kennisnet gaat voorzichtig om met de aan haar beschikbaar gestelde middelen en heeft dan ook een lage risicobereidheid. Kennisnet heeft een werkend risico-inventarisatie en beheersingssysteem die ziet op alle in RJ 400 genoemde risico categorieën. Elk kwartaal wordt de door het MT en bestuurder uitgevoerde risicobeoordeling besproken in de audit committee en Raad van Toezicht van Kennisnet. Door de bestuurder is geconcludeerd dat geen van de onderkende risico's afzonderlijk of als totaal, in het licht van de beschikbare beheersmaatregelen, een bedreiging vormt die het weerstandsvermogen van de stichting Kennisnet te boven gaat of de continuïteit van de stichting op afzienbare termijn bedreigt. In 2024 hebben zich geen risico's gematerialiseerd die geleid hebben tot een onvoorziene uitstroom van liquide middelen.

De voornaamste risico's en onzekerheden zijn hieronder beschreven.

2.5.1. Afhankelijkheid OCW instellingssubsidie

Kennisnet vraagt ter uitvoering van haar jaarplanactiviteiten jaarlijks voor 1 oktober een instellingssubsidie aan bij het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Dit is een aanvraag voor een instellingssubsidie als bedoeld in artikel 1.5, onder d van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. De subsidie wordt verleend onder de voorwaarde dat de begrotingswetgever voldoende middelen ter beschikking stelt. Ook is het bedrag waarop de subsidie na het tijdvak waarvoor zij wordt verleend, wordt vastgesteld, afhankelijk van de daadwerkelijk gerealiseerde kosten.

Het feit dat Kennisnet volledig afhankelijk is van deze jaarlijkse toekenning, de voortgang daarvan en de uitbetaling van de instellingssubsidie brengt risico's en onzekerheden met zich mee op gebied van de financiering en continuïteit van de activiteiten van Kennisnet.

Het monitoren van de flexibiliteit van het personeelsbestand is een belangrijke mitigerende maatregel, om te zorgen dat bij een vermindering van de jaarlijkse subsidie de continuïteit toch gewaarborgd blijft. Kennisnet analyseert haar flexibiliteit op dit gebied periodiek door onder andere kwartaalanalyses van de flexibele schil en een periodieke evaluatie van het weerstandsvermogen.

Op 10 december 2024 is de beschikking instellingssubsidie voor 2025 ontvangen voor een bedrag van € 14,6 miljoen; een en ander conform aanvraag. Kennisnet is opgenomen in de OCW begroting 2025 voor € 28,1 miljoen en vervolgens voor € 25,4 miljoen voor 2026 en € 19,0 miljoen voor 2027, 2028 en 2029.

Op 24 oktober 2024 heeft de Minister van OCW de Tweede Kamer geïnformeerd inzake de invulling van het OCW-aandeel in de rijksbrede subsidietaakstelling. De invulling van de taakstelling voor het jaar 2025 was reeds verwerkt in de begroting 2025 die op Prinsjesdag aan de Tweede Kamer was aangeboden. De invulling van de subsidietaakstelling voor 2026 en verder was in de meerjarenbegroting voorlopig verwerkt ten laste van de budgetten voor overige subsidies maar nog niet verbijzonderd.

De taakstelling ten aanzien van Kennisnet bestaat uit twee delen. Vanaf 2026 wordt € 4 miljoen aan budgettaire ruimte ingezet ten behoeve van invulling van de subsidietaakstelling. Het inleveren van deze budgettaire ruimte is financieel-technisch van aard. Dit heeft dus geen effect op de huidige ondersteuningsstructuur van Kennisnet. Het tweede deel van de taakstelling betreft (vanaf 2027) een besparing van € 2 miljoen op de instellingssubsidie van Kennisnet. Daarmee is er vanaf 2027 nog € 13 miljoen beschikbaar voor de activiteiten van Kennisnet die zij uitvoert ten behoeve van de ondersteuningsstructuur voor scholen.

De besparing van € 2 miljoen op de instellingssubsidie gaat in 2027 in. Kennisnet heeft hiermee 2 jaar de tijd om dit zorgvuldig voor te bereiden. Het ministerie van OCW gaat met Kennisnet en andere relevante partijen (zoals de sectorraden) in gesprek om samen de prioriteiten te bepalen voor een zo doelmatig en doeltreffend mogelijke inzet van dit beschikbare budget van € 13 miljoen.

2.5.2. Beleidsontwikkeling rondom digitalisering in het funderend onderwijs

Op 22 november 2024 heeft de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap een visiebrief naar de Tweede Kamer gestuurd inzake digitalisering, leermiddelen, cybersecurity en digitale veiligheid in het funderend onderwijs. Op basis van een extern beleidsadvies concludeert OCW dat de basisinfrastructuur aan grondige herziening toe is. De huidige infrastructuur is verouderd, er is onvoldoende sturing en afspraken tussen publieke en private partijen zijn niet afdwingbaar. Bij de toekomstige inrichting van de infrastructuur gaat OCW publieke waarden centraal stellen.

Daarom richt OCW in 2025 een programma in om te bepalen hoe de basisinfrastructuur van de toekomst de scholen het beste kan ondersteunen bij het digitale onderwijs. Daarbij wordt in eerste instantie gefocust op twee functies in deze infrastructuur: de ondersteuning met kennis en expertise, en de ondersteuning door sectorale (technische) voorzieningen. Vanuit het externe beleidsadvies wordt voorgesteld om de cruciale basisvoorzieningen te beleggen in een voorzieningenorganisatie onder publieke regie. Kennisnet zal aanhoudend alert blijven rondom de risico's die kunnen voortkomen uit deze stelselherziening en de toekomstige positie en rollen van Kennisnet.

In dezelfde visiebrief kondigt de staatssecretaris een verkenning aan naar de inbedding van de Dienst Veilig Internet als basis van een veilige infrastructuur in het funderend onderwijs. Met deze centrale dienst bieden Kennisnet en SIVON geavanceerde internetbeveiliging, op een niveau dat voor individuele schoolbesturen vaak onhaalbaar of onbetaalbaar is. Deze dienst maakt het tevens mogelijk om bedreigingen in het internetverkeer van scholen centraal te monitoren en hierop te acteren. Omdat de huidige projectfinanciering van de Dienst Veilig Internet loopt tot eind 2026 is alertheid geboden rondom toekomstige financiering vanuit het Ministerie van OCW.

In 2025 zal Kennisnet een nieuwe meerjarenkoers opstellen. De taakstelling en het programma voortvloeiend uit het onderzoek basis ict-infrastructuur zal een belangrijke invloed hebben op de inhoud van deze nieuwe meerjarenkoers. Kennisnet zal focus aanbrengen in het portfolio. Eerste stappen naar effectuering worden in het jaarplan 2026 verwacht om in 2027 op het niveau van taakstelling te raken.

2.6. Kasstromen en financieringsbehoefte

De kasstroom over 2024 was negatief, voornamelijk vanwege de wijze van bevoorschotting van het programma Sterke Netwerken, waarbij er in 2024 slechts beperkt subsidie is ontvangen, maar wel significante kosten zijn gemaakt. Dit wordt gefinancierd vanuit de bestemmingsreserve Sterke Netwerken. Ook in de instellingssubsidie is meer uitgegeven dan subsidie is ontvangen, wat gefinancierd wordt vanuit de egalisatiereserve. Ten aanzien van de additionele subsidies is er meer ontvangen dan is uitgegeven.

Naast het reguliere leverancierskrediet heeft Kennisnet geen additionele financieringsbehoefte. De liquiditeitspositie en eventuele financieringsbehoefte wordt continu gemonitord. Er zijn op dit moment geen financieringsissues.

2.7. Het gevoerde beleggingsbeleid en informatie over financiële instrumenten

Het beleggingsbeleid van Kennisnet is vastgelegd in het eigen Treasury statuut van juli 2020, welke is goedgekeurd door de raad van toezicht. De functie van treasurer wordt ingevuld door de controller van Kennisnet. Het treasury beleid van Kennisnet is risicomijdend en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten (financieel) gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid over de ontvangen subsidie. Er mag geen hoofdsomrisico worden aangegaan. De opbouw van de beleggingsportefeuille moet zodanig zijn, dat er een optimale verhouding bestaat tussen rendement en risico.

In principe wordt er gewerkt met spaarrekeningen en termijndeposito's waarop de overtollige liquide middelen worden gezet. De treasurer bewaakt de termijnen van vervallen deposito's zodat op elk moment een vervallen deposito kan worden aangewend voor de liquiditeitsbehoefte van de organisatie of omgezet kan worden in een nieuw deposito.

Kennisnet werkt niet met rentederivaten of andere afgeleide producten.

Vanwege het overschot aan liquide middelen heeft Kennisnet een deel van de liquide middelen weggezet als kortlopende deposito's met hogere rentevergoedingen dan op de lopende spaarrekeningen.

2.8. Het beleid met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen

Kennisnet heeft de beschikking over een algemene reserve, die gemaximeerd is op 25% van de toegekende instellingssubsidie. Deze algemene reserve kan niet meer worden aangevuld vanuit subsidiegelden. In overeenstemming met artikel 8.7 van de Kaderregeling OCW, SZW en VWS mag Kennisnet een egaliseringsreserve vormen bij een positief resultaat. De egaliseringsreserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie.

Kennisnet houdt deze reserves aan ten behoeve van voorfinanciering van activa, voorfinanciering van trajecten die nog niet volledig het subsidietraject hebben doorlopen (het moment van toekenning ligt na de start van de subsidieperiode), als buffer om eventuele tekorten op te vangen en om flexibel te kunnen intensiveren.

Naast de algemene reserve en de egaliseringsreserve heeft Kennisnet ook een bestemmingsreserve gevormd voor de resultaten van Sterke Netwerken. Deze bestemmingsreserve kan worden ingezet voor activiteiten in de toekomst en ter dekking van toekomstige afschrijvingen.

2.9. Europese en nationale aanbestedingen

In 2024 heeft Kennisnet als aanbestedende dienst geen nieuwe Europese aanbestedingen van overheidsopdrachten gepubliceerd. Wel zijn er drie Europese aanbestedingen welke waren opgestart in 2023, afgerond en afgemeld bij TED Brussel. Dit betrof:

- de Europese niet-openbare aanbesteding Beheer en hardware tbv OCC Kennisnet;
- de Europese aanbesteding Accountantsdiensten tbv Kennisnet
- de Europese niet-openbare aanbesteding Werving en selectie vast personeel tbv Kennisnet.

Er zijn in 2024 geen Nederlandse aanbestedingen in de markt gezet.

Kennisnet heeft reeds aanbestede lopende mantelcontracten voor Brokerdiensten, Beheer en hardware Nationaal Diensten Centrum (onderdeel Dienst Veilig Internet), Beheer en Ontwikkeling dienst Edurep, Datacenterdienstverlening, Softwareontwikkelingsdiensten, Kwantitatief en kwalitatief onderzoek en Grafische vormgeving.

3. Informatie over toepassing van gedragscodes

3.1. Governance codes

Goed bestuur en goed toezicht is een actueel en belangrijk thema in de gehele publieke sector en zeker ook in het onderwijs. Er bestaan diverse governance codes, maar geen hiervan is wettelijk van toepassing op Kennisnet. Daarom heeft de raad van toezicht aansluiting gezocht met de diverse governance codes in haar Handboek raad van toezicht. In het handboek heeft de raad van toezicht een viertal pijlers gedefinieerd, die richtinggevend zijn voor de manier waarop de raad van toezicht haar taken wil invullen, namelijk:

- **Strategie**
Een belangrijke rol van de raad is om samen met de bestuurder voor de lange termijn een goed beleid uit te zetten voor Kennisnet. In het meerjarenbeleidsplan wordt de strategie vastgelegd. Het meerjarenbeleidsplan inclusief de meerjarenbegroting wordt goedgekeurd door de sectorraden en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van toezicht.
- **Risico's**
Voor de raad is het belangrijk om te weten welke risico's geïdentificeerd zijn en op welke manier de bestuurder hiermee omgaat. De raad neemt kennis van bestaande risico's en onzekerheden en de geplande reacties hierop. Daarnaast ondersteunt de raad de bestuurder in het benoemen van risico's en het formuleren van oplossingen.
- **Middelen en organisatie**
Voor de uitvoering van de missie en strategie van Kennisnet is een gezonde organisatie nodig. Dit betekent dat middelen en beleid met elkaar in balans zijn en dat de juiste mensen op de juiste plek zitten. De raad controleert of de bestuurder de beschikbare middelen optimaal inzet voor het opbouwen van een duurzaam Kennisnet. Ook adviseert de raad de bestuurder over het 'in controle zijn' van de organisatie.
- **Stakeholders**
Naast een gezonde organisatie is het van belang dat er goed wordt omgegaan met stakeholders. De raad toetst of het bestuur voldoende aandacht heeft voor de wensen en behoeften van de primaire stakeholders. Dit zijn in eerste instantie de bestuurders, verenigd in de raden, en het Ministerie van OCW. Ook controleert de raad de relatie met andere partijen in het onderwijsveld. Als laatste heeft de raad oog voor de interne stakeholders van Kennisnet, dit zijn de medewerkers. Daarom is er regelmatig contact tussen de raad en de ondernemingsraad.

Nevenfuncties

De nevenfuncties van de leden van de raad van toezicht worden vermeld op de website van Kennisnet en in het jaarverslag van Kennisnet. Het overzicht wordt elke vergadering meegestuurd met de vergaderstukken zodat het actueel en volledig blijft. Het is aan de raad om te beoordelen of nieuwe functies conflicteren met het lidmaatschap van de raad van toezicht van Kennisnet.

De nevenfuncties van MT-leden worden door MT-leden gemeld en vastgelegd in het personeelssysteem. Hierbij wordt aandacht besteed aan eventuele conflicterende belangen. Minimaal één keer per jaar worden het nevenfunctie-overzicht besproken in het MT.

3.2. Gedragscodes in het kader van personeel

Per 1 juli 2016 is de wet Huis voor Klokkeluiders (wet HvK) in werking getreden. De wet HvK verplicht werkgevers bij wie tenminste 50 personen werkzaam zijn tot het vaststellen van een procedure voor het omgaan met het melden van een vermoeden van een misstand. Kennisnet heeft sinds 2016 deze regeling in gebruik.

De Kennisnet-regeling is identiek aan de modelregeling van het adviespunt klokkenluiders. Kennisnet heeft conform de regeling een onafhankelijk vertrouwenspersoon ingehuurd.

4. Toekomstparagraaf

4.1. Algemeen

In 2025 bouwt Kennisnet voort op de meerjarige koers uit 2023. De titel van het Jaarplan 2025 'Op koers voor impact' geeft blijk van het doorzetten van deze reeds ingezette koers en geeft aandacht aan het belang van impact kunnen maken en zichtbaar maken. We beschouwen 2025, net als 2023 en 2024, als een schakeljaar.

Net als in 2023 en 2024 richt Kennisnet zich (met onze partners) in 2025 op drie strategische thema's:

- Kwaliteit van onderwijs
- Betrouwbare, veilige en flexibele organisatie van ict en informatie
- Sturing op de ontwikkeling van technologie en markt

Dit doen we vanuit de drie rollen: expert en gids, ontwikkelaar en dienstverlener en keten- en sectorarchitect.

Binnen het portfolio legt Kennisnet voor 2025 de focus op de volgende vijf punten. De eerste drie punten hebben een beleidsmatige/inhoudelijke insteek. De laatste twee zijn voorzieningen en instrumenten die Kennisnet beheert en (door)ontwikkelt.

1. Kennisnet zorgt ervoor dat scholen goed geïnformeerd zijn en bewuste keuzes maken over hoe zij zich tot **(nieuwe) technologie** (en met name AI) verhouden en wat dit betekent voor het gebruik en inzet daarvan.
2. Kennisnet draagt bij aan **veilig (digitaal) onderwijs**. Daarbij gaat het niet alleen over informatiebeveiliging en privacy, maar ook over sociale veiligheid.
3. Kennisnet werkt aan gezonde(re) verhoudingen op de **markt van leermiddelen en leeromgevingen** (edtech/big tech). De inzet is dat de afhankelijkheid van big tech wordt verminderd en dat we scherp zijn op de dominante positie van uitgevers en enkele edtech-partijen, onder andere door het open (leermiddelen)domein te verstevigen.
4. Kennisnet borgt de continuïteit, beschikbaarheid en betrouwbaarheid van haar **digitale voorzieningen en infrastructuur**, die noodzakelijk zijn voor goed uitgevoerde en veilige onderwijsprocessen.
5. Vanuit publieke waarden en een toekomstgerichte (sector)architectuur werkt Kennisnet aan ontwikkeling en beheer van **standaarden en architecturen**. Deze zijn allereerst noodzakelijk om te borgen dat activiteiten elkaar duurzaam versterken. Denk aan reguliere inzet en activiteiten binnen Groeifonds- en andere programma's, zoals DVO. En verder om ambities als flexibiliteit en leven lang leren mogelijk te maken, net als gegevensuitwisseling binnen en tussen de sectoren.

De totale kostenbegroting voor 2025 bedraagt € 35.204.000. De dekking voor deze begrote kosten is als volgt:

€	2025
Instellingssubsidie (inclusief ophoging Sterke Netwerken)	14.640.000
Aanvullende subsidies	16.009.000
Dekking door derden	466.000
Dekking uit bestemmingsfondsen en reserves	4.089.000
Totale kostenbegroting	35.204.000

Kennisnet is ervan overtuigd dat je samen sterker staat en verder komt. Samen met het ministerie van OCW en de sectorraden werken we vanuit de hierboven genoemde strategische doelen aan een landelijke publieke ondersteuning. Om deze ondersteuning te realiseren, bundelen we onze krachten met andere publieke organisaties zoals SIVON, SURF, SLO, Cito, NOLAI en het NRO.

In 2024 is het onderzoek van het ministerie van OCW met betrekking tot de basis ict-infrastructuur afgerond. In 2025 start het ministerie van OCW met een programma om de inzichten vanuit het onderzoek om te zetten naar beleid.

In 2024 is ook de taakstelling voor 2027 bekend geworden. Vanaf 2027 zal de instellingssubsidie verlaagd worden naar € 13 miljoen op jaarbasis. Dat betekent een forse verlaging van het budget, terwijl we de vraag vanuit het onderwijsveld alleen maar zien toenemen.

In 2025 zal Kennisnet een nieuwe meerjarenkoers opstellen. De taakstelling en het programma ten aanzien van de basis ict-infrastructuur zal een belangrijke invloed hebben op de inhoud van de nieuwe meerjarenkoers. Er zal gericht moeten worden gekozen welke activiteiten Kennisnet nog wel en welke activiteiten Kennisnet niet meer zal uitvoeren en zal reeds bij het jaarplan 2026 zijn beslag moeten krijgen.

In 2025 wordt door het ministerie van OCW verder gekeken naar de financiering van het Nationaal Dienstencentrum (NDC) na 2027. Dit is van belang om veilig internet voor scholen ook na deze periode mogelijk te maken.

4.2. Investeringen

In het kader van het programma Sterke Netwerken is Kennisnet van plan om in 2025 en de jaren daarna te investeren in het NDC en de aansluitingen daarop. Het NDC zorgt ervoor dat alle scholen in het po en vo gebruik kunnen maken van snel en veilig internet. Het is daarmee een verzameling van verschillende diensten die communicatie via het internet en toegang tot het internet op een veilige en betrouwbare manier mogelijk maakt. Het NDC is een essentieel onderdeel van de gehele 'keten' van externe connectiviteit die schoolbesturen ontzorgt door hen een werkende, veilige en snelle internetverbinding te bieden. Kennisnet realiseert en beheert het NDC voor het hele funderend onderwijs. De verwachting voor het komend jaar is dat er steeds meer aansluitingen komen op de dienst veilig internet bij schoollocaties. De locaties kunnen aangesloten worden door het plaatsen van customer premises equipment (koppelpunten) die in het beheer zijn van Kennisnet. De verwachte investering voor 2025 is € 0,5 miljoen voor de aansluitingen op het NDC.

Naast de investeringen in het NDC zal in 2025 ook beperkt worden geïnvesteerd in kantoorautomatisering voor de optimalisatie van de vergaderruimtes en werkplekken voor hybride werken. Daarnaast zal naar verwachting het kantoorpand worden uitgebreid met een multifunctionele groepsruimte en zullen er beperkte investeringen zijn in het bestaande deel van het pand. De verwachte investering in kantoorautomatisering en het kantoor bedraagt ongeveer € 0,2 - € 0,3 miljoen.

4.3. Personeelsbezetting

Zoals beschreven in paragraaf 2.2.2 Personele ontwikkeling is de personele bezetting per 31 december 2024 115,15 fte. Om de activiteiten uit het jaarplan 2025 te realiseren is er in de begroting uitgegaan van gemiddeld 125,88 fte aan personele bezetting over 2025. Vanwege de krapte op de arbeidsmarkt is de verwachting dat deze groei niet geheel gerealiseerd kan gaan worden en zal dit moeten worden opgevangen met de inzet van extern personeel.

4.4. Omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de baten afhankelijk is

Kennisnet wordt gesubsidieerd door het ministerie van OCW. In de begroting van het ministerie is de instellingssubsidie opgenomen voor de komende jaren. Deze wordt jaarlijks aangevraagd op basis van het jaarplan. Daarnaast is sprake van additionele project- en programmafinanciering, onder andere vanuit het Nationaal Groeifonds. Politieke ontwikkelingen en herprioriteringen kunnen impact hebben op onze baten.

Zoals beschreven in paragraaf 4.1 is de subsidietaakstelling voor 2027 bekend geworden en start het ministerie van OCW met een programma om de inzichten vanuit het onderzoek naar de basis ict-infrastructuur om te zetten in beleid. Vanaf 2027 bedraagt de instellingssubsidie € 13 miljoen.

Ten aanzien van Sterke Netwerken zal Kennisnet in 2025 en 2026 geen subsidie ontvangen. Afhankelijk van de besluitvorming over de voortzetting van de financiering van het NDC na 2027 zal Kennisnet wel of niet deze activiteit kunnen voortzetten. De verwachting is dat dit meegenomen zal worden in de voorjaarsnota 2025.

Het Nationaal Groeifondsprogramma Impuls open leer materiaal kent een evaluatie eind 2025. Hier is besluitvorming aan gekoppeld of de laatste tranche van de gereserveerde middelen beschikbaar wordt gemaakt en het programma verder kan na 2026. Kennisnet heeft vertrouwen in een positieve evaluatie.

Net als alle organisaties heeft Kennisnet te maken met de krapte op de personeelsmarkt waardoor niet alle vacatures kunnen worden ingevuld. Dit kan deels worden ingevuld met externe inhuur, maar dit is niet altijd mogelijk of wenselijk. Het niet kunnen uitvoeren van werkzaamheden kan impact hebben op de omvang van de subsidies, met name bij de projectsubsidies die worden vastgesteld op het niveau van de daadwerkelijke uitgaven. Voor de instellingssubsidie geldt dat verschillen tussen begroting en realisatie kunnen worden opgevangen via de egaliseringsreserve. Vanwege de daling van deze reserve en de opgave voor 2027 is deze ruimte echter beperkt.

Deel 2: Jaarrekening

5. Balans Stichting Kennisnet per 31 december 2024

(na verwerking van het voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2024	31-12-2023
€			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
Server- en netwerkkapparatuur	8.5.1	1.524.000	1.985.000
Computers, AV-middelen en overige hardware	8.5.2	131.000	180.000
Inventaris	8.5.3	109.000	44.000
Overige materiële vaste activa	8.5.4	<u>273.000</u>	<u>364.000</u>
<i>Totaal materiële vaste activa</i>		<i>2.037.000</i>	<i>2.573.000</i>
Totaal vaste activa		2.037.000	2.573.000
Vlottende activa			
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>			
Debiteuren	8.5.5	35.000	2.000
Deposito's	8.5.6	20.000.000	20.000.000
Overige vorderingen	8.5.7	2.348.000	1.110.000
Overlopende activa	8.5.8	<u>864.000</u>	<u>802.000</u>
<i>Totaal vorderingen en overlopende activa</i>		<i>23.247.000</i>	<i>21.914.000</i>
<i>Liquide middelen</i>	8.5.9	<i>10.442.000</i>	<i>13.609.000</i>
Totaal vlottende activa		33.689.000	35.523.000
TOTAAL ACTIVA		35.726.000	38.096.000

Balans Stichting Kennisnet per 31 december 2024 (vervolg)

PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
€			
Eigen vermogen			
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>			
Algemene reserve	8.6.1	3.065.000	3.065.000
Bestemmingsreserve Sterke Netwerken	8.6.2	21.039.000	23.965.000
Egalisatiereserve instellingssubsidie OCW	8.6.3	1.461.000	2.374.000
Totaal vrij besteedbaar vermogen		25.565.000	29.404.000
<i>Vastgelegd vermogen</i>			
Fonds versterking vraagbundeling	8.6.4	109.000	109.000
Fonds Digitaal Veilig Onderwijs	8.6.5	88.000	88.000
Fonds Artificial Intelligence	8.6.6	220.000	-
Totaal vastgelegd vermogen		417.000	197.000
Totaal eigen vermogen		25.982.000	29.601.000
Vreemd vermogen			
<i>Kortlopende schulden</i>			
Crediteuren	8.6.7	1.756.000	538.000
Vooruitontvangen subsidies	8.6.8	5.250.000	5.279.000
Belastingen en premies	8.6.9	661.000	578.000
Overige schulden	8.6.10	794.000	616.000
Overlopende passiva	8.6.11	1.283.000	1.484.000
Totaal kortlopende schulden		9.744.000	8.495.000
Totaal vreemd vermogen		9.744.000	8.495.000
TOTAAL PASSIVA		35.726.000	38.096.000

6. Staat van baten en lasten Stichting Kennisnet 2024

€		BEGROTING 2024	REALISATIE 2024	REALISATIE 2023
Baten				
	Subsidiebaten	8.7.1 26.000.000	26.616.000	31.758.000
	Overige baten	8.7.2 551.000	508.000	733.000
	Totale baten	26.551.000	27.124.000	32.491.000
Lasten				
	Personele lasten	8.7.3 22.484.000	23.628.000	17.383.000
	Uitbestede diensten	8.7.4 1.742.000	1.090.000	1.069.000
	Afschrijvingen	8.7.5 1.208.000	1.259.000	1.139.000
	Huisvestingslasten	8.7.6 607.000	600.000	573.000
	Automatiseringslasten	8.7.7 2.763.000	2.919.000	2.588.000
	Communicatielasten	8.7.8 592.000	506.000	407.000
	Onderzoekslasten	8.7.9 1.068.000	280.000	402.000
	Stimuleringsbijdragen	8.7.10 1.062.000	1.062.000	836.000
	Overige lasten	8.7.11 208.000	239.000	248.000
	Totale lasten	31.734.000	31.583.000	24.645.000
	Saldo baten en lasten	-5.183.000	-4.459.000	7.846.000
	Financiële baten en lasten	8.7.12 229.000	840.000	250.000
	SALDO STAAT VAN BATEN EN LASTEN	-4.954.000	-3.619.000	8.096.000
Mutaties eigen vermogen				
	Algemene reserve	-	-	-
	Bestemmingsreserve Sterke Netwerken	-4.494.000	-2.926.000	7.479.000
	Egalisatiereserve instellingssubsidie OCW	-460.000	-913.000	826.000
	Vervangingsreserve investeringen	-	-	-
	Fonds versterking vraagbundeling	-	-	-
	Fonds Digitaal Veilig Funderend Onderwijs	-	-	-209.000
	Bestemmingsfonds Artificial Intelligence	-	220.000	-
	Totaal mutaties eigen vermogen	-4.954.000	-3.619.000	8.096.000
	ONVERDEELD	-	-	-

7. Kasstroomoverzicht Stichting Kennisnet 2024

€	REALISATIE 2024	REALISATIE 2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	-4.459.000	7.846.000
Afschrijvingen	1.259.000	1.139.000
	-3.182.000	8.985.000
<i>Mutaties werkkapitaal</i>		
Vorderingen ¹	-1.000.000	-1.086.000
Deposito's	-	-20.000.000
Kortlopende schulden ¹	1.249.000	4.809.000
<i>Totaal mutaties werkkapitaal</i>	249.000	-16.277.000
Totale kasstroom uit operationele activiteiten	-2.951.000	-7.292.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsen	-723.000	-287.000
Desinvesteringsen	-	-
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten	-723.000	-287.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Financiële baten en lasten	507.000	44.000
Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten	507.000	44.000
Mutatie liquide middelen	-3.167.000	-7.535.000
Beginstand liquide middelen	13.609.000	21.144.000
Mutatie liquide middelen	-3.167.000	-7.535.000
EINDSTAND LIQUIDE MIDDELEN	10.442.000	13.609.000

¹ Gecorrigeerd voor de mutatie van de rentevorderingen en -schulden, exclusief de mutatie in deposito's

8. Toelichting

8.1. Algemeen

In dit hoofdstuk vindt u een overzicht van de door Stichting Kennisnet (“Kennisnet”) gehanteerde grondslagen in de jaarrekening. Op deze jaarrekening zijn van toepassing de verantwoordings-eisen zoals verwoord in de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Dit betekent dat Burgerlijk Wetboek 2, Titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving worden toegepast, waaronder specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De belangrijkste bron van inkomsten voor Kennisnet betreft de subsidies van het ministerie van OCW. De grootste daarvan betreft de instellingssubsidie. In 2023 heeft Kennisnet een subsidiebeschikking ontvangen voor het jaar 2024 van € 14.343.000. Dit betreft de reguliere instellingssubsidie van € 13.443.000, een ophoging van de instellingssubsidie met € 900.000 in het kader van het programma Sterke Netwerken. In 2024 is er 1 wijziging geweest op deze beschikking. De wijziging betreft de verhoging van subsidie van het programma Sterke Netwerken met € 263.000.

Het programma Sterke Netwerken is een samenwerkingsprogramma met Coöperatie SIVON u.a. In dit programma wordt de samenwerking van schoolbesturen bevordert. Daarnaast bouwt Kennisnet in het programma Sterke Netwerken aan het Nationaal Diensten Centrum (NDC), om te zorgen voor veilig internetverkeer van en naar scholen.

Kennisnet heeft in 2024 subsidie ontvangen voor het programma Impuls open leer materiaal (€ 6.348.000). Kennisnet is penvoerder voor dit programma waarin samen wordt gewerkt met meerdere partners en het programmabureau is bij Kennisnet ondergebracht. Van de ontvangsten € 6.348.000 is € 5.224.000 bestemd voor de activiteiten van het programmabureau en Kennisnet binnen Impuls open leer materiaal.

Een ander groot programma waar Kennisnet subsidie voor heeft ontvangen is voor het programma Digitaal Veilig Onderwijs (€ 3.947.000). In dit programma wordt samengewerkt met meerdere partners die een eigen subsidierelatie met het ministerie van OCW hebben. Wel is het programmabureau bij Kennisnet ondergebracht.

Naast de bovengenoemde grote programma's heeft Kennisnet ook subsidie ontvangen voor de projecten Expertisepunt Digitale geletterdheid (€ 889.000), Leren voor het Examen (€ 300.000) en Digitale school 2024-2028 (€ 496.000)

Kennisnet is gevestigd te Zoetermeer en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27244834. De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

8.2. Grondslagen voor de activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen reële waarde.

8.2.1. Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

8.2.2. Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waar (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien de instrumenten bij de vervolgwaaarding niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de winst en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

8.2.3. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde c.q. opbrengstwaarde. Op de materiële vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingstermijn voor de inventaris, server- en netwerkapparatuur en voor overige materiële vaste activa is 5 jaar. De afschrijvingstermijn voor Computers, AV-middelen en overige hardware is 4 jaar.

Bij investeringen gedurende het jaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

8.2.4. Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

8.2.5. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en banktegoeden en zijn gewaardeerd op nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van stichting Kennisnet.

8.2.6. Algemene reserve

De algemene reserve is opgebouwd uit exploitatieoverschotten, die met toestemming van het ministerie van OCW zijn toegevoegd aan de algemene reserve. Het ministerie van OCW heeft een maximum verbonden aan de omvang van de algemene reserve van 25% van de jaarlijkse toegekende instellingssubsidie.

8.2.7. Bestemmingsreserves

In de bestemmingsreserves worden bedragen uit het resultaat opgenomen waaraan een specifieke bestemming is gegeven. Kennisnet kent de volgende bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserve Sterke Netwerken

Het niet gebruikte deel van aanvulling op de instellingssubsidie voor Sterke Netwerken, mag toegevoegd worden aan een bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is bedoeld om verschuivingen tussen de jaren mogelijk te maken voor het programma Sterke Netwerken.

8.2.8. Egalisatiereserves

In overeenstemming met artikel 8.7 van de Kaderregeling OCW, SZW en VWS mag Kennisnet een egalisatiereserve vormen bij een positief resultaat. De egalisatiereserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. De egalisatiereserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd vanuit de instellingssubsidie van dat boekjaar.

8.2.9. Bestemmingsfondsen

In de bestemmingsfondsen worden bedragen opgenomen waaraan de minister van OCW een specifieke bestemming heeft gegeven.

8.2.10. Schulden

Schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaaarding is tegen geamortiseerde kostprijs.

8.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

8.3.1. Subsidies

De jaarrekening bevat zowel de instellingssubsidie (bestaande uit de reguliere instellingssubsidie en de aanvulling voor het programma Sterke Netwerken) als inkomsten uit aanvullende projectsubsidies.

Reguliere instellingssubsidie

Subsidie-inkomsten uit de instellingssubsidie worden verantwoord als baten in het jaar waarvoor deze zijn toegekend.

Aanvulling op de instellingssubsidie ten behoeve van het programma Sterke Netwerken

De instellingssubsidie wordt voor de periode van 2019-2024 opgehoogd met een aanvulling van het programma Sterke Netwerken. De activiteiten van het programma lopen door tot en met 2026, maar worden vanaf 2024 gefinancierd vanuit de bestemmingsreserve Sterke Netwerken. De subsidieontvangsten worden verantwoord als baten.

Aanvullende projectsubsidies

Aanvullende projectsubsidies worden verantwoord als baten voor zover ten laste van de betreffende toekenning lasten zijn gerealiseerd. Deze lasten betreffen zowel de direct toe te rekenen (personeels)lasten als de overheadkosten, voor zover toegestaan in de toekenning.

Doorgezette subsidiegelden

In overeenstemming met de eisen van de Richtlijnen van de Raad voor de jaarverslaggeving worden subsidiegelden die Kennisnet als penvoerder heeft ontvangen en heeft doorgezet aan subsidiepartners niet verwerkt via de staat van baten en lasten, maar alleen via de balans.

8.3.2. Bijdragen van gelieerde partijen

Bijdragen van gelieerde partijen worden verantwoord voor zover er ten opzichte van die bijdrage lasten zijn gerealiseerd. Niet bestede bedragen worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

8.3.3. Stimuleringsbijdragen

De stimuleringsbijdragen betreffen bijdragen aan projecten binnen diverse regelingen. Er zijn verschillende regelingen om vernieuwende projecten voor het onderwijsveld te stimuleren. Deze regelingen worden voor rekening en risico van Kennisnet uitgevoerd.

8.3.4. Overige baten en lasten

Overige baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

8.3.5. Doorbelaste kosten

Bij de aanvullende gefinancierde projecten worden kosten doorbelast. Deze kosten betreffen zowel de direct toe te rekenen personeelslasten als de overheadkosten. Dit geldt echter alleen indien dit bij de aanvraag van de subsidie is meegenomen.

8.4. Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

In samenhang met de balans en de staat van baten en lasten moet het kasstroomoverzicht bijdragen aan het inzicht in de financiering, liquiditeit, de solvabiliteit en het vermogen van de instelling om geldstromen te genereren.

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt het resultaat (saldo van baten en lasten) als basis genomen. Dit overzicht geeft weer waaraan de in de verslagperiode beschikbaar gekomen gelden zijn besteed. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van financial leasing zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

8.5. Toelichting balans per post – activa

8.5.1. Server- en netwerkkaparaatuur

Server- en netwerkkaparaatuur betreft de server- en netwerkkaparaatuur van de onderwijscommunitycloud (private cloud), het Nationaal Dienstencentrum (NDC), customer premises equipment op locatie bij de afnemers van het NDC en het kantoor netwerk van Kennisnet.

De investeringen bestaan vooral uit de aanschaf van nieuwe hardware ten behoeve van de onderwijscommunitycloud en het NDC.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Aanschafwaarde	5.012.000	4.887.000
Cumulatieve afschrijvingen	-3.027.000	-2.069.000
Openingsbalans	1.985.000	2.818.000
Investeringen	604.000	125.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	-1.065.000	-958.000
Saldo mutaties	-461.000	-833.000
Aanschafwaarde	5.616.000	5.012.000
Cumulatieve afschrijvingen	-4.092.000	-3.027.000
Totaal server- en netwerkkaparaatuur	1.524.000	1.985.000

8.5.2. Computers, AV-middelen en overige hardware

Computers, AV-middelen en overige hardware betreffen voornamelijk de laptops voor medewerkers, audiovisuele hulpmiddelen in vergaderruimtes en printapparatuur. De investeringen betreffen vooral de aanschaf van nieuwe laptops en monitoren.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Aanschafwaarde	351.000	236.000
Cumulatieve afschrijvingen	-171.000	-128.000
Openingsbalans	180.000	108.000
Investerings	19.000	127.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-12.000
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	12.000
Afschrijvingen	-68.000	-55.000
Saldo mutaties	-49.000	72.000
Aanschafwaarde	370.000	351.000
Cumulatieve afschrijvingen	-239.000	-171.000
Totaal computers, AV-middelen en overige hardware	131.000	180.000

8.5.3. Inventaris

Inventaris betreft de kantoorinventaris en bestaat voornamelijk uit werkplekken voor medewerkers en vergadertafels en -stoelen. De investeringen betreffen voornamelijk een de aanschaf van nieuwe bureaustoelen bij de werkplekken en twee nieuwe koffieautomaten. De desinvestering betreft één oude koffieautomaat.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Aanschafwaarde	249.000	248.000
Cumulatieve afschrijvingen	-205.000	-182.000
Openingsbalans	44.000	66.000
Investerings	86.000	1.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-5.000	-
Cum. afschrijving desinvesteringen	5.000	-
Afschrijvingen	-21.000	-23.000
Saldo mutaties	65.000	-22.000
Aanschafwaarde	330.000	249.000
Cumulatieve afschrijvingen	-221.000	-205.000
Totaal inventaris	109.000	44.000

8.5.4. Overige materiële vaste activa

De overige materiële vaste activa betreft vooral aanpassingen aan het kantoorpand en naastliggende terrein. Op het terrein is een afsluitbare fietsenstalling geplaatst en laadpalen op Kennisnet parkeerplekken. In 2022 is het nieuwe pand aan de Bleiswijkseweg 37D in gebruik genomen. De investeringen in 2024 betreft plaatsing van wandbekleding.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Aanschafwaarde	521.000	487.000
Cumulatieve afschrijvingen	-157.000	-54.000
Openingsbalans	364.000	433.000
Investeringen	14.000	34.000
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-
Cum. afschrijving desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	-105.000	-103.000
Saldo mutaties	-91.000	-69.000
Aanschafwaarde	535.000	521.000
Cumulatieve afschrijvingen	-262.000	-157.000
Totaal overige materiële vaste activa	273.000	364.000

8.5.5. Debiteuren

De debiteuren betreffen gefactureerde bedragen aan samenwerkingspartners.

Er is geen voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

€	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	35.000	2.000
Voorziening voor oninbaarheid	-	-
Totaal debiteuren	35.000	2.000

8.5.6. Deposito's

€	31-12-2024	31-12-2023
Deposito's	20.000.000	20.000.000
Totaal deposito's	20.000.000	20.000.000

Deposito's

Vanwege de bevoorschottingssystematiek in het kader van Sterke Netwerken en de vooruitontvangen subsidies, heeft Kennisnet veel liquiditeiten. Kennisnet heeft een deel hiervan op deposito staan. Kennisnet heeft 2 deposito's van € 10.000.000 met een looptijd tot en met 20 januari 2025.

8.5.7. Overige vorderingen

De overige vorderingen betreffen nog te declareren bedragen en kunnen als volgt worden uitgesplitst:

€	31-12-2024	31-12-2023
Doorgezette subsidiegelden Impuls open leermateriaal	1.993.000	807.000
Te vorderen rente	333.000	201.000
Vereniging VO-raad	-	31.000
SIVON	-	33.000
Overige vorderingen	22.000	38.000
Totaal overige vorderingen	2.348.000	1.110.000

Doorgezette subsidiegelden Impuls open leermateriaal

Dit betreft doorgezette subsidiegelden aan de subsidiepartners van Impuls open leermateriaal. Kennisnet treedt op als penvoerder namens de subsidiepartners en stort een deel van de subsidie door aan deze partners voor de door hen uitgevoerde activiteiten. In 2025 zullen de doorgezette gelden tot en met 2024 met de partners worden afgerekend.

Te vorderen rente

De te vorderen rente betreft de nog te ontvangen rente over de tegoeden op de spaarrekeningen en deposito's. De toename komt voornamelijk door een hogere rentevergoedingen ten opzichte van 2023 en een langere looptijd van één deposito tot het einde van het boekjaar.

Vereniging VO-raad

Dit betreft een gezamenlijk ontwikkelbudget voor de dienst Vensters, waarbij Kennisnet de ontwikkelkosten naar rato van de budgetbijdrage doorbelast aan de Vereniging VO-raad. Per 30 juni 2024 is de dienst Vensters in beheer van de Vereniging VO-raad en Vereniging PO-Raad.

SIVON

Kennisnet ondersteunt SIVON door het voeren van de administratie en het collegiaal uitlenen van diverse functionarissen. SIVON is onderhuurder van het pand aan de Bleiswijkseweg 37D. Deze kosten worden periodiek doorbelast. Deze bedragen zijn in december 2024 gefactureerd en opgenomen onder de debiteuren.

Overige

Dit betreft te declareren bedrag voor het beschikbaar stellen van kwalificatiedossiers van SSB en een te vorderen bedrag van het UWV.

8.5.8. Overlopende activa

De overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitbetaalde kosten	864.000	802.000
Totaal overlopende activa	864.000	802.000

De vooruitbetaalde kosten betreft vooral de VMware licenties voor het onderwijscommunitycloud, maintenance en service fee voor het NDC en Fortinet support licenties.

8.5.9. Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2024	31-12-2023
Bankrekening ING Bank	293.000	145.000
Bankrekening Rabobank	1.000	1.000
Bankrekening ABN AMRO	1.000	1.000
Spaarrekeningen ING Bank	5.557.000	8.462.000
Spaarrekeningen Rabobank	575.000	-
Spaarrekeningen ABN AMRO	4.015.000	5.000.000
Totaal liquide middelen	10.442.000	13.609.000

In 2024 is er met betrekking tot de activiteiten Sterke Netwerken conform verwachting meer uitgegeven dan aan subsidie is ontvangen. Dit heeft geleid tot een afname van de liquide middelen.

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

8.6. Toelichting balans per post – passiva

Vrij besteedbaar vermogen

8.6.1. Algemene reserve

De algemene reserve staat ter beschikking van Kennisnet. Volgens de subsidiebeschikking van het ministerie van OCW zal zij in principe een algemene reserve die uitkomt boven 25% van de jaarlijks toegekende instellingssubsidie terugvorderen dan wel verrekenen met toekomstige subsidies. Per 1 januari 2017 is de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS van kracht geworden. In deze kaderregeling is opgenomen dat het financiële resultaat van een instellingssubsidie alleen nog mag worden toegevoegd aan een egalisatiereserve of een specifiek door de minister aangewezen bestemmingsreserve. Daarom vinden niet langer toevoegingen plaats aan de algemene reserve.

Het verloop van de algemene reserve is als volgt weer te geven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	3.065.000	3.065.000
Toevoegingen	-	-
Aanwending reserve	-	-
Totaal algemene reserve	3.065.000	3.065.000

8.6.2. Bestemmingsreserve Sterke Netwerken

De bestemmingsreserve is bedoeld om verschuivingen tussen de jaren mogelijk te maken voor het programma Sterke Netwerken.

Ter dekking van de overbesteding van de ontvangen subsidie voor het deel Sterke Netwerken binnen de instellingssubsidie is de bestemmingsreserve Sterke Netwerken aangewend voor een bedrag van € 2.926.000.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	23.965.000	16.486.000
Toevoegingen	-	7.749.000
Aanwending reserve	-2.926.000	-
Totaal bestemmingsreserve Sterke netwerken	21.039.000	23.965.000

8.6.3. Egalisatiereserve subsidies OCW

In overeenstemming met artikel 8.7 van de Kaderregeling OCW, SZW en VWS mag Kennisnet een egalisatiereserve vormen bij een positief resultaat. De egalisatiereserve bedraagt tenminste € 0 en ten hoogste 10% van de instellingssubsidie. Voor 2024 bedraagt de maximale egalisatiereserve € 1.461.000.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	2.374.000	1.548.000
Toevoegingen vanuit het resultaat	-	826.000
Aanwending reserve	-913.000	-
Totaal egalisatiereserve subsidies OCW	1.461.000	2.374.000

Vastgelegd vermogen

8.6.4. Fonds versterking vraagbundeling

Het fonds versterking vraagbundeling is met instemming van de minister van OCW gevormd. Doel van dit bestemmingsfonds is extra inzet mogelijk maken om kleine besturen te laten aanhaken bij vraagbundelingsinitiatieven. Gedurende 2024 zijn er geen concrete activiteiten geweest op dit gebied.

Het verloop van het fonds is als volgt weer te geven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	109.000	109.000
Toevoegingen	-	-
Aanwending reserve	-	-
Totaal Fonds versterking vraagbundeling	109.000	109.000

8.6.5. Fonds Digitaal Veilig Onderwijs

Het fonds Digitaal Veilig Onderwijs (voorheen fonds Digitaal Veilig Funderend Onderwijs) is met instemming van de minister van OCW gevormd vanuit de onderbesteding op het programma Digitaal Veilig Funderend Onderwijs. Het fonds kan worden ingezet ten behoeve van dit programma. Gedurende 2024 zijn er geen concrete activiteiten geweest op dit gebied.

Het verloop van het fonds is als volgt weer te geven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	88.000	297.000
Toevoegingen	-	-
Aanwending reserve	-	-209.000
Totaal Fonds versterking vraagbundeling	88.000	88.000

8.6.6. Fonds Artificial Intelligence

Het fonds Artificial Intelligence is met instemming van de minister van OCW gevormd. Doel van dit bestemmingsfonds is vormgeven aan activiteiten voor het onderwijs omtrent dit in toenemende mate belangrijke thema.

Het verloop van het fonds is als volgt weer te geven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	-	-
Toevoegingen	220.000	-
Aanwending reserve	-	-
Totaal Fonds Artificial Intelligence	220.000	-

8.6.7. Crediteuren

De crediteuren betreffen het genoten leverancierskrediet per 31 december 2024. De toename heeft voornamelijk te maken met een hoger openstaand saldo ten behoeve van externe inhuur en declaraties van partners en pilots van het subsidieproject Impuls open leermateriaal.

€	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	1.756.000	538.000
Totaal crediteuren	1.756.000	538.000

8.6.8. Vooruitontvangen subsidies

De post vooruitontvangen subsidies betreft vooruitontvangen lopende subsidieprojecten en eventuele terugbetaalverplichtingen voor de restant subsidiegelden van afgeronde projecten. De bestedingen op de aanvullend gefinancierde projecten worden via separate verantwoordingen gerapporteerd aan de subsidieverstrekker(s).

De post kan als volgt worden weergegeven:

€	31-12-2024	31-12-2023
Impuls open leermateriaal	3.739.000	3.690.000
Digitaal Veilig Onderwijs	468.000	1.046.000
Expertisepunt digitale geletterdheid	681.000	305.000
Digitale school	35.000	238.000
Leren voor het examen 2024-2026	96.000	-
Digitale school 2024-2028	231.000	-
Totaal vooruitontvangen subsidies	5.250.000	5.279.000

Alle openstaande bedragen, behoudens de subsidie Digitale school, betreffen subsidies die doorlopen in 2025. Voor het subsidietraject Digitale school is op 29 oktober 2024 de subsidieverantwoording ingediend en zal het openstaande saldo na ontvangst van de beschikking terugbetaald worden.

Het verloop van de post is als volgt:

€	31-12-2024	31-12-2023
Openingsbalans	5.279.000	815.000
Correctie op openingsbalans	-	197.000
Ontvangen aanvullende projectsubsidie	11.981.000	10.375.000
Terugbetaalde subsidie	-	-
Realisatie aanvullende subsidies	-12.010.000	-6.108.000
Totaal vooruitontvangen subsidies	5.250.000	5.279.000

8.6.9. Belastingen en premies

De toename in de post belastingen en premies heeft bij de omzetbelasting voornamelijk te maken met facturatie van het congres OnderwijsInzicht. De toename bij de te betalen loonbelasting en premies volksverzekeringen betreft de uitbreiding van het personeelsbestand ten opzichte van 2023.

De belastingen en premies kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2024	31-12-2023
Te betalen omzetbelasting	50.000	27.000
Te betalen loonbelasting en premies volksverzekeringen	611.000	551.000
Totaal belastingen en premies	661.000	578.000

8.6.10. Overige schulden

De overige schulden betreffen een reservering voor vakantiegeld, een reservering niet opgenomen vakantiedagen, schulden ter zake van pensioen en een te betalen beëindigingsvergoeding. De post overige schulden is als volgt opgebouwd:

€	31-12-2024	31-12-2023
Reservering vakantiegeld	390.000	379.000
Reservering vakantiedagen	237.000	237.000
Schulden ter zake van pensioenen	3.000	-
Te betalen beëindigingsvergoedingen	164.000	-
Totaal overige schulden	794.000	616.000

8.6.11. Overlopende passiva

De overlopende passiva betreffen nog niet ontvangen nota's voor prestaties geleverd vóór jaareinde en ook vooruitgefactureerde bedragen voor de conferentie OnderwijsInzicht. De afname heeft voornamelijk te maken met een afname van nog te ontvangen declaraties van pilots ten behoeve van het subsidieproject Impuls open leer materiaal. De post overlopende passiva is als volgt opgebouwd:

€	31-12-2024	31-12-2023
Nog te ontvangen facturen en declaraties	1.250.000	1.472.000
Overige overlopende passiva	33.000	12.000
Totaal overlopende passiva	1.283.000	1.484.000

8.7. Toelichting staat van baten en lasten per post

8.7.1. Subsidiebaten

De subsidiebaten betreffen de gerealiseerde baten van de reguliere instellingssubsidie, ophogingen op de reguliere instellingssubsidie en aanvullende subsidieprojecten. De baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Reguliere instellingssubsidie	13.443.000	13.443.000	13.458.000
Ophoging extra activiteiten	-	-	449.000
Ophoging Sterke Netwerken	900.000	1.163.000	11.743.000
Totaal instellingssubsidie	14.343.000	14.606.000	25.650.000
Impuls open leermateriaal	5.224.000	6.298.000	3.162.000
Digitaal Veilig Onderwijs	5.038.000	4.525.000	2.767.000
Digitale school	179.000	204.000	162.000
Expertisepunt digitale geletterdheid	696.000	513.000	17.000
Leren voor het examen 2024-2026	269.000	204.000	-
Digitale school 2024-2028	251.000	266.000	-
Totaal aanvullende subsidieprojecten	11.657.000	12.010.000	6.108.000
Subsidiebaten	26.000.000	26.616.000	31.758.000

Instellingssubsidie

Voor 2024 is een subsidiebeschikking voor de instellingssubsidie OCW ontvangen van € 14.606.000, waarvan € 13.443.000 voor de reguliere instellingssubsidie en € 1.163.000 voor Sterke Netwerken.

Aanvullende subsidieprojecten

Impuls open leermateriaal

Vanuit het Nationaal Groeifonds zijn middelen toegekend voor de uitvoering van het voorstel Impuls open leermateriaal. De impuls bestaat uit een meerjarig programma gericht op verbeteren van het aanbod, de ontwikkeling, het gebruik en het delen van open lesmaterialen in het onderwijs. Kennisnet is penvoerder en voert het programma samen met vele betrokken partnerorganisaties binnen en buiten het onderwijs uit. De huidige subsidiebeschikking aan Kennisnet loopt tot en met 31 augustus 2026.

Digitaal Veilig Onderwijs

Kennisnet heeft subsidie aangevraagd voor het verbeteren van de veiligheid van de digitale omgeving voor het funderend onderwijs. De ambitie van dit programma is dat elke leerling kan leren in een digitaal veilige omgeving. Om dit te kunnen bewerkstelligen willen we dat scholen weerbaar zijn tegen digitale dreigingen, scholen verstandige keuzen maken over persoonsgegevens van leerlingen en dat digitale producten die in het onderwijs gebruikt worden voldoen aan alle wensen en (wettelijke) eisen met betrekking tot privacy en informatiebeveiliging. De huidige subsidiebeschikking aan Kennisnet loopt tot en met 31 december 2025.

Digitale school (tot en met 31 mei 2024)

In samenwerking met het ministerie van OCW werkt Kennisnet aan het aangekondigde initiatief 'De digitale school'. De doelstelling van het initiatief is het aanbieden van digitaal afstandsonderwijs als maatwerkoplossing voor kinderen die thuiszitten of dreigen uit te vallen. Het subsidieproject is per 31 mei 2024 geëindigd. De subsidieverantwoording, inclusief controleverklaring van de onafhankelijk accountant, is ingediend op 29 oktober 2024.

Expertisepunt digitale geletterdheid

In samenspraak met het ministerie van OCW werken Kennisnet en SLO samen met andere organisaties aan het creëren van een Expertisepunt digitale geletterdheid. Het Expertisepunt verzamelt, ontwikkelt en deelt

betrouwbare informatie waarmee scholen in staat worden gesteld goed onderwijs in digitale geletterdheid te geven in het po en vo. De huidige subsidiebeschikking aan Kennisnet loopt tot en met 31 augustus 2025.

Leren voor het examen 2024-2026

In samenspraak met het ministerie van OCW werkt Kennisnet aan de doorontwikkeling, uitbreiding en actualisering van de website Lerenvoorhetexamen.nl. Ook werkt Kennisnet aan de goede bekendheid van de website onder eindexamenleerlingen. De huidige subsidiebeschikking aan Kennisnet loopt tot en met 31 december 2026.

Digitale School – Les op Afstand 2024-2028

In samenwerking met het ministerie van OCW werkt Kennisnet aan het aangekondigde initiatief 'De digitale school'. De doelstelling van het initiatief is het aanbieden van digitaal afstandsonderwijs als maatwerkoplossing voor kinderen die thuiszitten of dreigen uit te vallen. De nieuw subsidie is een voortzetting van de in 2024 afgeronde subsidie. De huidige subsidiebeschikking aan Kennisnet loopt tot en met 31 december 2028.

8.7.2. Overige baten

De overige baten betreffen baten van gelieerde partijen en overige baten. De post kan als volgt gespecificeerd worden:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
PO-Raad en VO-raad in doorontwikkeling Vensters	-	55.000	115.000
VO-raad bijdrage behoeftepeiling Funderend Onderwijs	-	18.000	-
MBO Raad	-	134.000	128.000
Totaal baten gelieerde partijen	-	207.000	243.000
Samenwerking SIVON	436.000	237.000	368.000
Opbrengsten conferenties	37.000	18.000	57.000
Collegiale uitleen Npuls	67.000	27.000	43.000
Overige opbrengsten	11.000	19.000	22.000
Totaal overige baten	551.000	301.000	490.000
Overige baten	551.000	508.000	733.000

Baten gelieerde partijen

In 2024 is een medewerker van Kennisnet collegiaal uitgeleend aan de MBO Raad en de doorontwikkeling Vensters liep nog een half jaar door. Alle baten gelieerde partijen waren niet begroot. De daling ten opzichte van voorgaand jaar heeft voor een groot deel te maken met de afbouw van de doorontwikkeling Vensters.

Overige baten

De overige baten liggen onder de begroting voornamelijk door minder opbrengsten uit de uitleen van medewerkers aan SIVON. Enkele medewerkers van Kennisnet zijn uit dienst getreden bij Kennisnet en in dienst gekomen bij SIVON, waardoor er geen collegiale uitleen van deze medewerkers meer plaatsvindt. Dit verklaart ook in belangrijke mate de daling ten opzichte van 2023.

8.7.3. Personele lasten

Vergelijking ten opzichte van de begroting

De personele lasten liggen € 1.144.000 boven de begroting. Dit kan als volgt worden uitgesplitst:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Vershil
Personele lasten intern personeel	14.769.000	12.581.000	-2.188.000
Personele lasten extern personeel	7.715.000	11.047.000	3.332.000
Personele lasten	22.484.000	23.628.000	1.144.000

Personele lasten intern personeel

De personele lasten intern personeel liggen ten opzichte van de begroting € 2.188.000 lager (-14,81%). Het gemiddeld aantal fte is 114,43. Dit is 19,15% lager dan het begrote aantal fte van 141,53. Het lager aantal fte raakt zowel de instellingssubsidie als de aanvullend gefinancierde projecten. Vanwege de krappe arbeidsmarktomstandigheden is het niet of later pas gelukt om vacatures in te vullen.

De gemiddelde kosten per fte liggen 5,36% hoger dan begroot. Dit betreft een hoger gemiddeld salaris dan begroot, maar ook hogere sociale lasten doordat de premiepercentages boven begroting liggen.

Personele lasten extern personeel

De personele lasten extern personeel liggen € 3.332.000 boven de begroting. Dit betreft voor € 619.000 de instellingssubsidie en € 3.122.000 de aanvullende subsidies. De kosten bij Sterke Netwerken liggen € 409.000 onder de begroting.

Zowel in de instellingssubsidie als bij de aanvullende subsidies is geïntensiveerd met extern personeel, aangezien vacatures lastig in te vullen waren. Bij de aanvullend gefinancierde projecten komt daar nog bij dat binnen Impuls open leer materiaal er activiteiten die bij partners begroot waren, met extern personeel via Kennisnet ingevuld zijn. Bij Sterke Netwerken was minder behoefte aan externe ondersteuning dan vooraf begroot was.

Vergelijking ten opzichte van voorgaand jaar

De personele lasten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Lonen en salarissen	10.962.000	9.011.000	8.120.000
Sociale lasten	1.478.000	1.449.000	1.272.000
Pensioenlasten	1.272.000	1.158.000	1.047.000
Overige personele lasten	1.057.000	963.000	1.019.000
Personele lasten intern personeel	14.769.000	12.581.000	11.458.000
Uitzendkrachten	12.000	8.000	15.000
Inhuur externen	7.703.000	11.039.000	5.910.000
Personele lasten extern personeel	7.715.000	11.047.000	5.925.000
Personele lasten	22.484.000	23.628.000	17.383.000

De stijging van de totale personele lasten van € 6.245.000 ten opzichte van 2023 bestaat uit een stijging van de interne personeelslast met € 1.123.000 (+9,80%) en een stijging van de inzet van extern personeel met € 5.122.000 (+86,45%).

Personele lasten intern personeel

Ten aanzien van het interne personeel bestond het personeelsbestand 2024 gemiddeld uit 114,43 fte, een stijging van 4,52% ten opzichte van 2023, toen het personeelsbestand gemiddeld uit 109,48 fte bestond. De gemiddelde kosten per fte zijn gestegen met 5,05% ten opzichte van 2023.

De pensioenregeling van Kennisnet is een beschikbaar premiestelsel. Kennisnet is niet aansprakelijk voor enige tekorten bij het pensioenfonds.

Personele lasten extern personeel

De hogere inzet van extern personeel ten opzichte van 2023 kan als volgt worden uitgesplitst:

€	Realisatie 2024	Realisatie 2023	Verschil
Instellingsubsidie	2.819.000	2.667.000	152.000
Sterke Netwerken	584.000	498.000	86.000
Aanvullende subsidies	7.644.000	2.760.000	4.884.000
Personele lasten extern personeel	11.047.000	5.925.000	5.122.000

Ten opzichte van 2023 liggen de kosten voor extern personeel € 5.122.000 hoger. Dit komt vooral door meer activiteiten op het gebied van aanvullend gefinancierde projecten in 2024 ten opzichte van 2023.

8.7.4. Uitbestede diensten

De post uitbestede diensten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Werkzaamheden door samenwerkingspartners	-	149.000	393.000
Content-, redactiewerk en communicatieadvies	486.000	255.000	282.000
Projectwerkzaamheden	648.000	284.000	135.000
Vrijwilligersbijdragen	67.000	64.000	58.000
Overige uitbestede diensten	541.000	338.000	201.000
Uitbestede diensten	1.742.000	1.090.000	1.069.000

De uitbestede diensten liggen € 652.000 onder de begroting. Dit betreft voor € 187.000 de instellingsubsidie, € 65.000 Sterke Netwerken en € 400.000 de aanvullende subsidies. Bij de aanvullend gefinancierde projecten is er minder besteed bij voornamelijk Digitaal veilig Onderwijs en Expertisepunt digitale geletterdheid.

De uitbestede diensten liggen op eenzelfde niveau als voorgaand jaar

8.7.5. Afschrijvingen

De post afschrijvingen kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Afschrijving server- en netwerkapparatuur	992.000	1.065.000	958.000
Afschrijving computers, AV en overige hardware	70.000	68.000	55.000
Afschrijving inventaris	43.000	21.000	23.000
Afschrijving overige materiële vaste activa	103.000	105.000	103.000
Resultaat op vaste activa	-	-	-
Afschrijvingen	1.208.000	1.259.000	1.139.000

De afschrijvingen liggen € 51.000 hoger dan begroot (+4,22%).

Ten opzichte van 2023 ligt de afschrijvingslast € 120.000 hoger, met name door de toename in de investeringen in externe connectiviteit en de vervangingsinvestering in de onderwijscommunitycloud.

8.7.6. Huisvestingslasten

De post huisvestingslasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Huur	357.000	387.000	350.000
Beveiligingskosten	61.000	64.000	60.000
Schoonmaakkosten	68.000	44.000	39.000
Verzekeringen	57.000	54.000	55.000
Overige huisvestingslasten	64.000	51.000	69.000
Huisvestingslasten	607.000	600.000	573.000

De huisvestingslasten liggen € 7.000 onder de begroting en zijn € 27.000 hoger dan in 2023, voornamelijk door de stijging huurkosten. De huurkosten zijn met name gestegen door de hogere servicekosten van het pand door gestegen energieprijzen.

8.7.7. Automatiseringslasten

De post automatiseringslasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Hardware onderhoud en -support	798.000	786.000	687.000
Licentie en overige softwarekosten	395.000	450.000	374.000
Functioneel beheer kosten	16.000	25.000	42.000
Technisch beheer kosten	1.288.000	1.384.000	1.214.000
Overige automatiseringslasten	266.000	274.000	271.000
Automatiseringslasten	2.763.000	2.919.000	2.588.000

De automatiseringslasten liggen € 156.000 boven de begroting, met name door tegenvallers ten aanzien van het beheer en onderhoud van de onderwijscommunitycloud. Vanuit de aanbesteding liggen de prijzen hoger dan begroot. Ook is het licentiemodel van VMware veranderd, wat significante invloed heeft op de kosten.

De stijging ten opzichte van voorgaand jaar met € 331.000, betreft voornamelijk de hogere kosten voor de onderwijscommunitycloud en de groei van het aantal aansluitingen voor externe connectiviteit.

8.7.8. Communicatielasten

De post communicatielasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Zaalhuur, congres, seminar, symposia	405.000	181.000	162.000
Grafisch ontwerp en opmaakkosten	104.000	100.000	119.000
Drukwerk en fotografie	18.000	79.000	28.000
Overige communicatielasten	65.000	146.000	98.000
Communicatielasten	592.000	506.000	407.000

De communicatielasten liggen € 86.000 onder de begroting en € 99.000 boven voorgaand jaar. In de begroting was verwacht dat de conferentie OnderwijsInzicht in september zou plaatsvinden. Deze conferentie is verplaatst naar januari 2025. Ook zijn er minder communicatielasten binnen het programma Impuls open leer materiaal, doordat besloten is om de communicatiecampagne kleinschaliger uit te voeren.

De stijging ten opzichte van voorgaand jaar betreft de toename van activiteiten binnen de aanvullend gefinancierde projecten.

8.7.9. Onderzoekslasten

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Onderzoekslasten	1.068.000	280.000	402.000
Onderzoekslasten	1.068.000	280.000	402.000

De realisatie 2024 blijft € 788.000 achter op de begroting. Dit betreft vooral de instellingssubsidie en de programma's Impuls open leermateriaal en Digitaal Veilig Onderwijs. In de instellingssubsidie is besloten dat de Monitor Digitalisering Onderwijs 2-jaarlijks in plaats van jaarlijks zal plaatsvinden. Dit leidt tot een besparing in 2024. Binnen het programma Impuls open leermateriaal en Digitaal Veilig Onderwijs is er ook voor wat betreft onderzoek afgeschaald en zijn andere keuzes gemaakt. Dit leidt tot besparingen binnen deze programma's

Ten opzichte van 2023 liggen de onderzoekslasten € 122.000 lager en betreft voornamelijk de instellingssubsidie, waar geen onderzoek voor de Monitor Digitalisering Onderwijs is uitgevoerd.

8.7.10. Stimuleringsbijdragen

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Stimuleringsbijdragen	1.062.000	1.062.000	836.000
Stimuleringsbijdragen	1.062.000	1.062.000	836.000

De stimuleringsbijdragen voor 2024 betreffen de bijdragen in de pilotregelingen van Impuls open leermateriaal. Binnen Impuls open leermateriaal hebben er dit jaar meerdere rondes van de pilotregeling gelopen. Hierdoor liggen de kosten boven 2023. De kosten zijn in overeenstemming met de begroting.

8.7.11. Overige lasten

De post overige lasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Accountantskosten	105.000	113.000	97.000
Kantoorkosten	77.000	88.000	83.000
Gebruiksrechten	-	-	36.000
Telefoonkosten	20.000	29.000	27.000
Overige lasten	6.000	9.000	5.000
Overige lasten	208.000	239.000	248.000

De overige lasten liggen € 31.000 boven begroting, vooral door hogere kosten telefonie, kantoorkosten en accountantskosten. Een toename is vooral te zien in de accountantskosten door stijgende prijzen.

De overige lasten zijn wel € 9.000 lager dan voorgaand jaar doordat in 2023 gebruiksrechten waren aangeschaft. Deze betreffen het filmmateriaal dat is ontwikkeld voor de film: "Praten met de Nachtwacht".

De accountantskosten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

2024 €	EY accountants	Overig EY netwerk	Totaal
Onderzoek van de jaarrekening	107.000	-	107.000
Andere controleopdrachten	6.000	-	6.000
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-
Andere niet-controle diensten	-	-	-
Accountantskosten	113.000	-	113.000

2023 €	EY accountants	Overig EY Netwerk	Totaal
Onderzoek van de jaarrekening	93.000	-	93.000
Andere controleopdrachten	4.000	-	4.000
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-
Andere niet-controle diensten	-	-	-
Accountantskosten	97.000	-	97.000

De accountantskosten zijn toegerekend aan periode waarop de controlewerkzaamheden betrekking hebben.

8.7.12. Financiële baten en lasten

De post financiële baten en lasten kan als volgt nader worden gespecificeerd:

€	Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Rentebaten en overige financieringsbaten	229.000	845.000	255.000
Rentelasten en overige financieringslasten	-	-5.000	-5.000
Financiële baten en lasten	229.000	840.000	250.000

De financiële baten en lasten liggen € 611.000 boven de begroting. De gemiddelde stand van de bestemmingsreserve Sterke Netwerken was groter dan begroot. Dit, in samenspel met de hogere rentevergoeding, heeft ertoe geleid dat er een hogere renteopbrengst gerealiseerd is.

De stijging ten opzichte van voorgaand jaar wordt met name verzaakt doordat er langer middelen op deposito's staan in 2024 dan in 2023 het geval was.

8.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

8.8.1. Rechten

Kennisnet heeft de volgende subsidietoekenningen die niet in de balans zijn opgenomen. De toezegde, docht nog niet ontvangen subsidietoekenningen zijn als volgt te specificeren:

€	Beschikt	Ontvangen tot en met 2024	Niet in de balans opgenomen recht
Instellingssubsidie 2025	14.640.000	-	14.640.000
Impuls open Leermateriaal 2022-2026	30.271.000	13.745.000	16.526.000
Digitaal Veilig Onderwijs 2023-2025	10.605.000	7.761.000	2.844.000
Expertisepunt digitale geletterdheid 2023-2025	1.211.000	1.023.000	188.000
Leren voor het examen 2024-2026	901.000	300.000	601.000
Digitale School 2024-2025	4.428.000	496.000	3.932.000
Totaal niet in de balans opgenomen rechten			38.731.000

Naast bovenstaande rechten heeft Kennisnet een non-exclusieve licentie op het filmmateriaal dat is ontwikkeld voor de film: "Praten met de Nachtwacht" aangeschaft voor een periode van 10 jaar, eindigende op 14 november 2033 ten behoeve van het daarbij ontwikkelen van open leermateriaal.

8.8.2. Verplichtingen

Kennisnet is in december 2021 een huurovereenkomst aangegaan voor tien jaar voor het kantoorpand aan de Bleiswijkseweg 37 'Dutch Innovation Factory' te Zoetermeer, met een huuringangdatum van 15 juni 2022. In de overeenkomst is een break-optie opgenomen, waarin Kennisnet het recht heeft om vanaf 15 juni 2027, met inachtneming van een opzegtermijn van 12 maanden, tussentijds op te zeggen in het geval het ministerie van OCW de subsidierelatie met Kennisnet beëindigt of de reguliere instellingssubsidie met meer dan 25% verlaagd.

Er is een bankgarantie afgegeven van € 75.000 ten behoeve van de verhuurder van het kantoorpand.

€	31-12-2024
Huurverplichting 2024	250.000
Huurverplichting 2025	250.000
Huurverplichting 2026	250.000
Huurverplichting 2027	250.000
Huurverplichting 2028	250.000
Huurverplichting 2029	250.000
Huurverplichting 2030	250.000
Huurverplichting 2031	250.000
Huurverplichting 2032	114.000
Totaal huurverplichting	1.864.000

Per 31 december 2024 heeft Kennisnet een niet in de balans opgenomen totale leaseverplichting, met betrekking tot het wagenpark van € 59.000. De leaseverplichting bestaat uit meerdere contracten, waarvan de laatste afloopt in december 2026. De totale leaseverplichting kan als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2024
Leaseverplichting 2025	36.000
Leaseverplichting 2026	23.000
Totaal leaseverplichting	59.000

Kennisnet is verplichtingen en contracten aangegaan die op 31 december 2024 een bedrag betroffen van € 9.260.000 voor kosten na 2024 (exclusief huur en lease). Het bedrag kan als volgt worden gespecificeerd:

€	31-12-2024
Reguliere instellingssubsidie	3.355.000
Ophoging instellingssubsidie Sterke Netwerken	1.767.000
Impuls open leer materiaal	2.745.000
Digitaal Veilig Onderwijs	407.000
Expertisepunt Digitale geletterdheid	220.000
Leren voor het Examen	21.000
Digitale School	745.000
Totaal overige verplichtingen	9.260.000

8.9. Aanwending van het resultaat

Het vrij te bestemmen resultaat wordt als volgt bepaald:

€	31-12-2024
Saldo staat van baten en lasten	-3.619.000
Aanwending egaliseringsreserve subsidies OCW	913.000
Mutatie bestemmingsreserve Sterke Netwerken	2.926.000
Mutatie bestemmingsfondsen	-220.000
Vrij te bestemmen resultaat	-

Het saldo van de staat van baten en lasten bedraagt € 3.619.000. Doordat de instellingssubsidie in 2024 lager is dan in 2023, moest de egaliseringsreserve verlaagd worden. In 2024 is deze voor € 913.000 aangewend ten behoeve van de activiteiten van 2024. Ook wordt € 2.926.000 van de bestemmingsreserve Sterke Netwerken aangewend voor de financiering van activiteiten van Sterke netwerken.

In overleg met het ministerie van OCW is besloten om een eventueel resterend saldo toe te voegen aan een nieuw bestemmingsfonds Artificial Intelligence ten behoeve van de vorm te geven activiteiten op dit voor het onderwijs in toenemende mate belangrijke thema.

Er resteert geen vrij te bestemmen resultaat.

8.10. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum om te vermelden.

9. Bezoldiging Topfunctionarissen en leden Raad van Toezicht

Het normenkader rondom de “Wet normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector” (hierna: WNT) is in 2024 aangepast met de Beleidsregels WNT 2024. Ook is er een nieuw Controleprotocol WNT 2024 van kracht geworden.

De WNT is van toepassing voor Stichting Kennisnet. Het voor Stichting Kennisnet toepasselijke algemene bezoldigingsmaximum is in 2024 verhoogd naar € 233.000; in 2023 bedroeg dit € 223.000. Er zijn geen topfunctionarissen in dienst van Kennisnet waarvan de bezoldiging hoger is dan het individueel toepasselijk beloningsmaximum WNT.

Voor het opmaken van de jaarrekening is met het aangepaste normerings- en verantwoordingskader rekening gehouden.

Er zijn geen leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in 2024. Er zijn geen uitkeringen gedaan wegens beëindiging dienstbetrekking aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking in 2024.

De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris.

9.1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2024								
bedragen x € 1	L.M. Zegveld		M.M. Mulder		M.R. Kramer		M.R. Kramer	
Functiegegevens	bestuurder		MT-lid / directeur operations		MT-lid / Manager Strategie		Programma-manager ¹	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 30/11		01/12 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		0,9		1		1	
Dienstbetrekking	ja		ja		ja		ja	
Bezoldiging								
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	169.224		159.486		131.701		11.134	
Beloningen betaalbaar op termijn	24.078		36.894		24.241		2.204	
<i>Subtotaal</i>	<i>193.302</i>		<i>196.380</i>		<i>155.942</i>		<i>13.338</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000		209.700		213.265		19.735	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt		nvt		nvt		nvt	
Bezoldigingsmaximum	233.000		209.700		213.265		19.735	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt		nvt		nvt		nvt	

¹ Functionaris wordt aangemerkt als topfunctionaris tot uiterlijk 1 december 2028 in verband met eerdere functie als MT-lid/Manager Strategie

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling (vervolg)

Gegevens 2023			
bedragen x € 1	L.M. Zegveld	M.M. Mulder	M.R. Kramer
Functiegegevens	bestuurder	MT-lid / directeur	MT-lid / Manager
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	0,9	1
Dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	163.586	151.310	129.422
Beloningen betaalbaar op termijn	22.481	34.372	25.077
<i>Subtotaal</i>	<i>186.067</i>	<i>185.682</i>	<i>154.499</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000	200.700	223.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Bezoldigingsmaximum	223.000	200.700	223.000

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Niet van toepassing bij Kennisnet

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024								
bedragen x € 1	P.A.H. van Lieshout		J. van der Vliet		J. van der Vliet		E.H. van Vliet	
Functiegegevens	Voorzitter		Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/03 - 31/12		01/01 - 29/02		01/03 - 31/12		01/01 - 31/03	
Bezoldiging								
Bezoldiging	8.896		1.779		6.646		1.293	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.301		5.745		19.534		5.809	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt		nvt		nvt		nvt	
Bezoldigingsmaximum	29.301		5.745		19.534		5.809	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt		nvt		nvt		nvt	

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen (vervolg)

Gegevens 2024									
bedragen x € 1		S.Y. Wels		T.W. Smit		F. Tigges		G. P. Oud	
Functiegegevens		Lid		Lid		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/04 - 31/12		01/07 - 31/12	
Bezoldiging									
Bezoldiging		7.675		7.675		5.756		3.838	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		23.364		23.364		17.555		11.746	
-/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		nvt		nvt		nvt		nvt	
Bezoldigingsmaximum		23.364		23.364		17.555		11.746	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		nvt		nvt		nvt		nvt	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		nvt		nvt		nvt		nvt	

Gegevens 2024									
bedragen x € 1		J.M.R.M. Neutelings							
Functiegegevens		Lid							
Aanvang en einde functievervulling in 2024		01/01 - 30/06							
Bezoldiging									
Bezoldiging		3.837							
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		11.618							
-/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		nvt							
Bezoldigingsmaximum		11.618							
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		nvt		nvt					
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		nvt							

Gegevens 2023									
bedragen x € 1		C. van Beek		J. van der Vliet		J. van der Vliet		E.H. van Vliet	
Functiegegevens		Voorzitter		Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2023		01/01 - 30/06		01/07 - 31/12		01/01 - 30/06		01/01 - 31/12	
Bezoldiging									
Bezoldiging		5.339		5.341		3.839		7.680	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		16.588		16.862		11.058		22.300	

Gegevens 2023				
bedragen x € 1	S.Y. Wels	T.W. Smit	G.P. Oud	J.M.R.M. Neutelings
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 07/12	08/12 - 31/12
Bezoldiging				
Bezoldiging	7.680	7.680	3.918	637
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.300	22.300	20.834	1.466

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder.

Niet van toepassing bij Kennisnet

1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.900

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen).

Niet van toepassing bij Kennisnet

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.900 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.900, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat en hij/zij bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1a. Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van meer dan € 1.900.

Niet van toepassing bij Kennisnet

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat en hij/zij bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1d, Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder.

Niet van toepassing bij Kennisnet

9.2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Niet van toepassing bij Kennisnet.

9.3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hiervoor vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

10. Ondertekening jaarrekening

Het Bestuur van Stichting Kennisnet,

28 maart 2025

L.M. Zegveld
Bestuurder

De raad van toezicht van Stichting Kennisnet,

28 maart 2025

Prof. dr. P.A.H. (Peter) van
Lieshout

Drs. J. (Jan) van der Vliet

Drs. S.Y. (Sarah) Wels

T.W. (Tijmen) Smit

G.P. (Gerard) Oud

F. (Frank) Tigges

Deel 3: Overige gegevens

11. Controleverklaring